

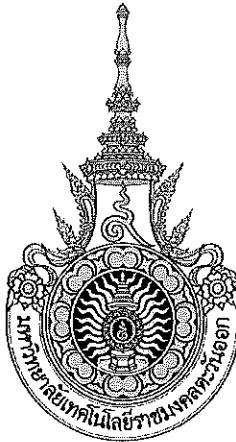


## แผนปฏิบัติราชการประจำปี

พ.ศ. ๒๕๖๑

คณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

คณะกรรมการประจำคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
อนุมัติการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑  
วันอังคาร ที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๑



## แผนปฏิบัติราชการประจำปี

พ.ศ. ๒๕๖๑

คณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
วิทยาเขตจังหวัดภูเก็ต  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

คณะกรรมการประจำคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
อนุมัติการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑  
วันอังคาร ที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๑

## คำนำ

แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 ของคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานและติดตามผลการปฏิบัติราชการของคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ใน การจัดทำคำของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 ซึ่งในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการนั้น มีกำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ให้สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ ให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติมาจัดสรร

คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 ฉบับนี้จะเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพบรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

รองศาสตราจารย์ ดร. ฤกษ์ชัย พประทีปศิริ  
คณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	
บทสรุปผู้บริหาร	1
ส่วนที่ 1 บทนำ	
ประวัติความเป็นมาและสภาพปัจจุบัน	4
หน่วยงานในคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	5
โครงสร้างการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	7
การจัดการศึกษา	8
คณะกรรมการประจำคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	9
ส่วนที่ 2	
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2561-2565	11
ความเป็นมาของแผนแผน	11
ที่มาของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	11
ส่วนที่ 3	
แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561	12
วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี	15
การวิเคราะห์สภาวะปัจจุบันของหน่วยงาน	18
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ 2556-2561	26
ตัวชี้วัดและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561 คณะกรรมการบริหารธุรกิจฯ	33
สรุปงบประมาณแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561 คณะกรรมการบริหารธุรกิจฯ	40

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตนักปฏิบัติด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศดับเบิลประเทศและภูมิภาคอาเซียน	42
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมสู่ระดับอาเซียน	47
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 3 บูรณาการองค์ความรู้กับภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม	50
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุน ทำนำบำรุงศาสนาศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	53
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างการบริหารและการจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล โครงการภายใต้ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี งบรายจ่ายอื่น ตารางเชื่อมโยงพันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561 คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	42
แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงแผนบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวง ประเด็น เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และผลผลิต ปี 2561	56
Strategy Map คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	71
<b>ภาคผนวก</b>	
ภาคผนวก ที่ 1 ความรู้ทั่วไป	91
ภาคผนวก ที่ 2 คำนิยาม	101
ภาคผนวก ที่ 3 ข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน	110
ภาคผนวกที่ 4 ข้อมูลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปี	124
ภาคผนวกที่ 5 บริบทที่เกี่ยวข้อง	127
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	142

## បទសរុបផ្លូវបន្ទីរ

## บพสธปผู้บริหาร

คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ เป็นคณะกรรมการ 9 คน คณบดี สถาบัน ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ซึ่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เป็นสถาบันอุดมศึกษาสายวิชาชีพ ได้รับการสถาปนาขึ้นโดยพระราชนูญยติ “วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา” เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2518 ในนาม วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ต่อมาได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ โปรดกระหม่อมพระราชทานนาม “สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล” เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2531 สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลเป็นนิติบุคคลมีฐานะเป็นกรรมในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยมีอธิการบดีเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะหัวหน้าส่วนราชการเช่นเดียวกับอธิบดีกรมต่าง ๆ และได้เปลี่ยนแปลงสถานะเป็น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2548 ประกอบด้วยวิทยาเขต 4 แห่ง คือ วิทยาเขตบางพระ ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานอธิการบดี วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ วิทยาเขตจันทบุรี และวิทยาเขตอุเทนถวาย

คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เป็นสถานศึกษาที่มุ่งผลิตบัณฑิตที่เป็นกำลังคนของประเทศไทย ให้มีความรู้เชิงวิชาชีพและเทคโนโลยี ด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และเป็นไปตามภารกิจที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกจะต้องปฏิบัติอย่างมีคุณภาพ

แผนยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการธุรกิจฯ กำหนดแผนยุทธศาสตร์โดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. 2561-2565 ซึ่งประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ของตัวบ่งชี้ ซึ่งในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์จะมีรายละเอียด เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวบ่งชี้ ค่าเป้าหมายตัวบ่งชี้ กลยุทธ์ โครงการ กิจกรรม รวมทั้งสิ้น 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งทางคณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศได้นำแผนยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการธุรกิจฯ พ.ศ. 2561-2565 มาแปลงเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561 เพื่อนำแผนมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในส่วนต่างของคณะกรรมการ

บทนำ

## ส่วนที่ 1 บทนำ

### **ประวัติความเป็นมาและสภาพปัจจุบัน**

คณบดีบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นคณบดีหนึ่งในจำนวน 9 คณบดี สถาบัน ที่เปิดทำการสอนที่ วิทยาเขตจังหวัดภูเก็ต ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 จึงได้รับการประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2548 เป็นต้นมาและมีการจัดการเรียนการสอน ดังนี้

ปี พ.ศ. 2528 เปิดสอนสาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพขั้นสูงในภาคเวลาการปกติ

ปี พ.ศ. 2529 เปิดสอนภาคเวลาการปกติ (รอบปี) ระดับ ปวส. สาขาวิชาบริหารธุรกิจสาขาวิชา การตลาดและคอมพิวเตอร์

ปี พ.ศ. 2531 เปิดสอนภาคเรียนการปกติ (รอบปี) ระดับ ปวส. สาขาวิชาบริหารธุรกิจสาขาวิชาการบัญชี เมื่อ 15 กันยายน 2531 วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ได้รับพระราชทานนามเป็น “สถาบันเทคโนโลยี ราชมงคล”

ปี พ.ศ. 2537 เปิดสอนระดับปริญญาตรี หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี บริหารธุรกิจ วิชาเอกระบบสารสนเทศ ภาคเวลาการปกติ

ปี พ.ศ. 2540 เปิดสอนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพขั้นสูง (ปวส.) สาขาวิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชา ท่องเที่ยว ภาคเวลาการปกติ และระดับปริญญาตรี หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี บริหารธุรกิจบัณฑิต วิชาเอกระบบสารสนเทศ ภาคสมทบ และวิชาเอกการจัดการท่องเที่ยว ภาคเวลาปกติ

ปี พ.ศ. 2542 เปิดสอนระดับปริญญาตรี หลักสูตร 4 ปี บริหารธุรกิจบัณฑิต วิชาเอกการจัดการท่องเที่ยว ภาคเวลาการปี พ.ศ. 2543 เปิดสอนระดับปริญญาตรี หลักสูตร 4 ปี เศรษฐศาสตรบัณฑิต วิชาเอกเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ ภาคเวลาการปกติ

ปี พ.ศ. 2544 เปิดสอนระดับปริญญาตรีหลักสูตร 4 ปี ภาคปกติ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ วิชาเอกการตลาด เปิดสอนระดับปริญญาตรีหลักสูตร 2 ปี ภาคปกติ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ วิชาเอกการตลาด และวิชาเอกการบัญชี

ปี พ.ศ. 2545 เปิดสอนระดับปริญญาตรีหลักสูตร 4 ปี ภาคปกติ หลักสูตรบริหารธุรกิจ วิชาเอกการบัญชี วันที่ 27 ธันวาคม 2545 ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับของขอบข่าย : การจัดการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพขั้นสูง (ปวส.) ระดับปริญญาตรี และการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนการสอน โดย สถาบันรับรองมาตรฐาน ISO

ปี พ.ศ. 2546 เปิดสอนระดับปริญญาตรีหลักสูตร 2 ปี สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ภาคสมทบ 2 ปี ครึ่ง วิชาเอกการบัญชีท่องเที่ยว และวิชาเอกบริหารการตลาด

ปี พ.ศ. 2547 เปิดสอนระดับปริญญาตรีหลักสูตรต่อเนื่อง หลักสูตรบริการธุรกิจ วิชาเอกการจัดการ สำนักงาน ภาคปกติ 2 ปี และภาคสมทบ 2 ปี ครึ่ง

วันที่ 15 พฤษภาคม 2547 ลงนามความร่วมมือ โครงการจัดการศึกษาภายนอก มหาวิทยาลัยฯ ระดับปริญญาตรี คณบดีบริหารธุรกิจ ภาคสมทบ ระหว่างสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตจังหวัดภูเก็ต และโรงเรียนเทคโนโลยีภาคตะวันออก (E.TECH) ชลบุรี

ปี พ.ศ. 2548 เปิดสอนระดับปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต วิชาเอกการบัญชีการเงิน หลักสูตร 4 ปี ภาคปกติ และหลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี ภาคปกติ และภาคสมทบ และเปิดสอนระดับปริญญาตรีหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต วิชาเอกวิทยาการคอมพิวเตอร์ภาคปกติ 4 ปี

ปี พ.ศ. 2549 เปิดสอนระดับปริญญาตรี หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีโลจิสติกส์และการจัดการระบบขนส่ง หลักสูตร 4 ปี ภาคปกติ และเปิดสอนระดับปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางคอมพิวเตอร์ - พัฒนาซอฟต์แวร์ หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี ภาคปกติ และภาคสมทบ

ปี พ.ศ. 2551 เปิดสอนระดับปริญญาตรี หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ และสาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย

#### **หน่วยงานในคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้เน้นการจัดการศึกษาระดับปริญญา เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และทักษะจากการศึกษาวิชาการ ค้นคว้างานวิจัย ฝึกปฏิบัติ เพื่อให้ได้บัณฑิตที่มีคุณภาพ สามารถนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ ในการพัฒนาศักยภาพด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ยังมีการปัจจุบันผู้เชี่ยวชาญด้าน กรรมการ อาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนให้มีความสามารถสูงขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่กลุ่มประเทศอาเซียน (AEC)

คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มุ่งมั่นในการพัฒนานักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร ในการใช้ภาษาอังกฤษ การพัฒนาหลักสูตรเพื่อขยายการศึกษาในระดับสากลมากขึ้น ตลอดจนทำ MOU กับมหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนอาจารย์ผู้สอน ทั้งในด้านวิจัยและสัมมนาเพื่อให้คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศบรรลุพันธุ์จดังที่ตั้งไว้

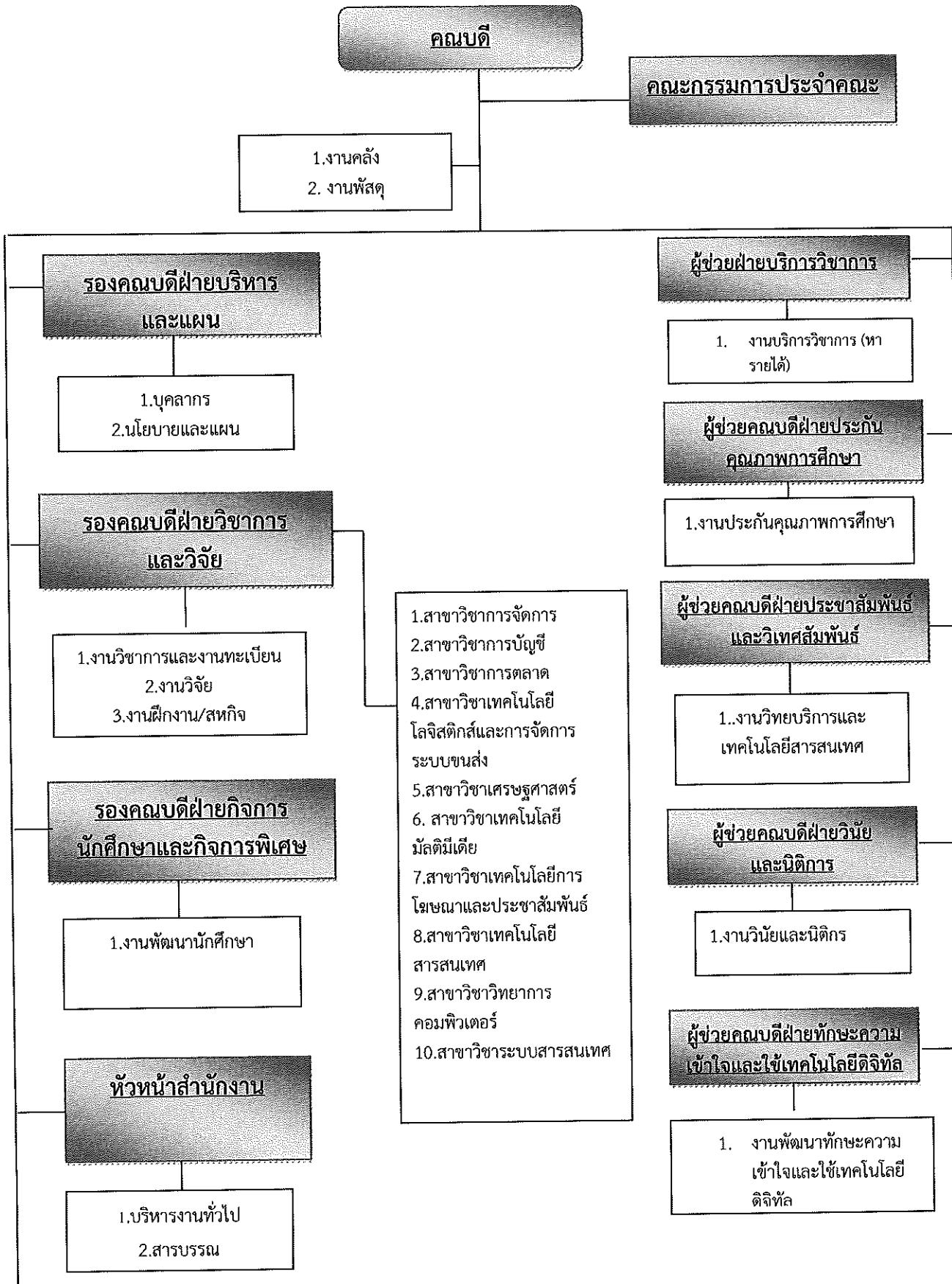
**หน่วยงานหลัก มีหน้าที่ จัดการเรียนการสอน การวิจัย และการให้บริการวิชาการกับสังคมประกอบด้วยข้อมูลพื้นฐานของคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก**

1. สำนักงานคณบดี  
ทำหน้าที่เป็นหน่วยประสาน ส่งเสริม และสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับฝ่ายต่างๆภายในคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ฝ่ายวิชาการและวิจัย ประกอบด้วย  
สาขาวิชา 10 สาขาวิชา ดังนี้
  - สาขาวิชาการจัดการ  
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป
  - สาขาวิชาการบัญชี  
หลักสูตรการบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี
  - สาขาวิชาการตลาด  
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด

- สาขาวิชาระบบสารสนเทศ  
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาระบบสารสนเทศ
- สาขาวิชาเทคโนโลยีโลจิสติกส์และการจัดการระบบขนส่ง  
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีโลจิสติกส์และการจัดการระบบขนส่ง
- สาขาวิชาเศรษฐศาสตรบัณฑิต  
หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต
- สาขาวิชาภาษาการคอมพิวเตอร์  
หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาการคอมพิวเตอร์
- สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ  
หลักสูตรวิทยาการคอมพิวเตอร์ สาขาวิชาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์
- สาขาวิชาการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์  
หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์
- สาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย  
หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย

- แผนงานของสำนักงานคณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มี 8 แผนก ดังนี้
1. แผนงานบริหารงานทั่วไป
  2. แผนงานคลัง
  3. แผนกบริหารงานบุคคล
  4. แผนกพัฒนานักศึกษา
  5. แผนกนโยบายและแผน
  6. แผนกส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
  7. แผนกประกันคุณภาพ
  8. แผนกวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

## โครงสร้างการบริหารงานของคณะกรรมการรัฐกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ



## การจัดการศึกษา

### ภาคปกติ

### การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี

หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (บธ.บ.) สาขาวิชาการจัดการ- ทั่วไป\*

- 1) สาขาวิชาการจัดการ
- 3) สาขาวิชาการตลาด\*
- 4) สาขาวิชาระบบสารสนเทศ\*
- 5) สาขาวิชาเทคโนโลยีสติกส์และการจัดการระบบขนส่ง

หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต (ศ.บ.)

- 1) สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์

หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ) , (\*คือ รับ 2 ปี เทียบโอนด้วย)

- 1) สาขาวิชาไทยการคอมพิวเตอร์\*
- 2) สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ\*

หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต (ทล.บ.)

- 1) สาขาวิชาเทคโนโลยีการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์
- 2) สาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย

หลักสูตรบัญชีบัณฑิต (บข.บ) 4 ปี , (\*คือ รับ 2 ปี เทียบโอนด้วย)

- 1) สาขาวิชาบัญชี\*

### ภาคสมหนบ

หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต

- 1) สาขาวิชาการจัดการ
- 2) สาขาวิชาการตลาด
- 3) สาขาวิชาระบบสารสนเทศ

หลักสูตรบัญชีบัณฑิต

- 1) สาขาวิชาบัญชี

## รายชื่อผู้บริหาร

1.	รองศาสตราจารย์ ดร. ฤกษ์ชัย	พูประทีปศิริ	คณบดี
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุรีย์วรรณ	เมณฑากาน奴วงศ์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย
3.	นางสาวสุวนิญ	กุลกรนีธรรม	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน
4.	นายณัฐกรณ์	กานดา	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
5.	นายภูดิท	กรรมการ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์และวิเทศสัมพันธ์
6.	นางสาวพณิพรรณ	วงศ์เป็ง	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการวิชาการ
7.	นางสาวอนสร	กิรัมย์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา
8.	นายอุ่นจะ	แปลงประพโขค	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

## คณะกรรมการประจำคณบดีฝ่ายบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1.	คณบดีคณบดีฝ่ายบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	ประธานกรรมการ
2.	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
3.	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน	กรรมการ
4.	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ	กรรมการ
5.	ดร.ดิษพงษ์ สุมพันธ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
6.	รองศาสตราจารย์ ดร. วิษณุ เพชรภา	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
7.	ดร.ดิษพงษ์ พงศ์ภัทรชัย	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
8.	นายอดิศักดิ์ เนื่องจำรงค์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
9.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมศักดิ์ รักเกียรติวนิย	กรรมการ
10.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์จีรวา เพชรรัตนานนท์	กรรมการ
11.	นายภูดิท กรรมการ	กรรมการ
12.	นางสาวอนสร กิรัมย์	กรรมการ
13.	หัวหน้าสาขาวิชาการการจัดการ	กรรมการ
14.	หัวหน้าสาขาวิชาการบัญชี	กรรมการ
15.	หัวหน้าสาขาวิชาการตลาด	กรรมการ
16.	หัวหน้าสาขาวิชาระบบสารสนเทศ	กรรมการ
17.	หัวหน้าสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์	กรรมการ
18.	หัวหน้าสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	กรรมการ
19.	หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีโลจิสติกส์ฯ	กรรมการ
20.	หัวหน้าสาขาวิชาการเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
21.	หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย	กรรมการ
22.	หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	กรรมการ
23.	หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณบดีฝ่ายบริหารธุรกิจฯ	กรรมการ
24.	นางเตือนใจ จันทร์เรือง	กรรมการ

**คณะกรรมการประจำคณะ มีอำนาจและหน้าที่ดังนี้**

1. จัดทำแผนพัฒนาคณะได้สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย
2. พิจารณาวางแผนเบี่ยงและออกข้อบังคับภายในคณะตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย
3. พิจารณากำหนดหลักสูตรและรายละเอียดเกี่ยวกับหลักสูตรสำหรับคณะเพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย
4. จัดการวัดผล ประเมินผล และควบคุมมาตรฐานการศึกษาของคณะ
5. ส่งเสริมงานวิจัย งานบริการวิชาการแก่สังคม งานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและงานรักษาสิ่งแวดล้อม
6. ให้คำปรึกษาและข้อแนะนำเกี่ยวกับการทำเนินงานต่างๆของคณะ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดอันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ
8. ดำเนินการอื่นใดตามที่สภามหาวิทยาลัย สถาบันการศึกษาหรืออธิการบดีมอบหมาย

**หน่วยงานคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

หน่วยงานหลัก มีหน้าที่ จัดการเรียนการสอน การวิจัย การให้บริการวิชาการกับสังคม และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ประกอบด้วย สาขาวิชา 10 สาขาวิชา ดังต่อไปนี้

1. สาขาวิชาการจัดการ
2. สาขาวิชาการตลาด
3. สาขาวิชาการบัญชี
4. สาขาวิชาระบบสารสนเทศ
5. สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
6. สาขาวิชาการคอมพิวเตอร์
7. สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. สาขาวิชาเทคโนโลยีจิสติกส์และการจัดการระบบขนส่ง
9. สาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย
10. สาขาวิชาเทคโนโลยีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์

**หน่วยงานสนับสนุน**

มีหน้าที่ สนับสนุนงานวิชาการ และฝึกอบรม เป็นหน่วยงาน ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่สาขาวิชา ได้แก่ สำนักงานคณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วย แผนกวิชาบริหารงานบุคคล แผนกพัฒนานักศึกษา แผนกนโยบายและแผน แผนกส่งเสริมวิชาการ แผนกประกันคุณภาพ แผนกวิชาและเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนกวิชาบริหารทั่วไป แผนกงานคลัง

## ส่วนที่ 2

### แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณบบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### พ.ศ. 2561-2565

##### ความเป็นมาของแผน

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณบบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับนี้เป็นการกำหนดโดยบายแผนการบริหารจัดการ และแผนการพัฒนาคณบบริหารฯ ระยะ 5 ปี ตั้งแต่ พ.ศ. 2561-2565 โดยมีเป้าหมายหลักที่จะนำคณบบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศก้าวสู่การเป็นคณบชั้นนำของประเทศ

แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ต้องการสะท้อนวิสัยทัศน์ มุ่งมองของผู้บริหารที่ต้องการกำหนดทิศทางการพัฒนาคณบบริหารธุรกิจฯ ให้สามารถเดินได้อย่างมีคุณภาพและยั่งยืนภายใต้สภาวะการแข่งขันในระดับอุดมศึกษา การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม โครงสร้างประชากรและรูปแบบการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งความก้าวหน้าของการเรียนรู้และเทคโนโลยี การนำแผนยุทธศาสตร์ จึงต้องมีการกำหนดกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ชัดเจนเพื่อให้เกิดผลดังต่อไปนี้

1. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนปฏิบัติการไปสู่เป้าหมาย วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้
2. เพื่อเป้าหมายร่วมของแต่ละหน่วยงานอยู่ภายใต้ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน อันจะนำไปสู่การร่วมเป็นหนึ่งเดียว เพื่อความสำเร็จ
3. เพื่อให้บุคลกรเกิดแรงบันดาลใจ ความมุ่งมั่น และมีส่วนร่วมในการพัฒนา อย่างไรก็ตามการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ให้ประสบความสำเร็จจะต้องได้รับความเห็นชอบจากบุคลากรภายในคณบและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของคณบ ได้รับความร่วมมือจากเครือข่าย การสนับสนุนจากผู้มีส่วนร่วมกับคณบภาคส่วนรวมทั้งประชาชน สังคม และชุมชน

##### ที่มาของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

การประเมินคุณภาพภายในและการประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา องค์ประกอบที่ 5 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน และเอกสารเบื้องต้นของสถาบัน เกณฑ์มาตรฐาน ข้อ 1 พัฒนาแผนกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ โดยเป็นแผนที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธานและพระราชบัญญัติสถาบันตลอดจนจุดเน้นกลุ่มสถาบัน กรอบอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2551-2565 โดยมีตัวบ่งชี้ของแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการประจำปี และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ครบ 4 พันธกิจ

### ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561

คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน... 68,144,500.. บาท และงบประมาณรายได้...18,244,600..... บาท รวมงบประมาณในปี 2561 เป็นจำนวน 86,389,100 บาท โดยประกอบด้วย 4 แผนงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ

- ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

#### 2. แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

ผลผลิตที่ 1 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ผลผลิตที่ 2 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

ผลผลิตที่ 3 ผลงานการให้บริการวิชาการ

ผลผลิตที่ 4 ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ผลผลิตที่ 5 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ

ผลผลิตที่ 6 งานบริการรักษาพยาบาลและวิจัยด้านสุขภาพสัตว์

#### 3. แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย

ผลผลิตที่ 1 ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้

#### 4. แผนบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม

- โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ปัญหาหรือสร้างเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความมั่นคง และคุณภาพชีวิตประชาชนตามยุทธศาสตร์ของประเทศไทย
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์และเป้าหมายของประเทศไทย
- โครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้าง/สะสมองค์ความรู้ที่มีศักยภาพ

#### **ความสำคัญของแผนปฏิบัติงานราชการ**

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ประกาศแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ในพระราชกำหนดกฎหมายเมื่อวันที่ 29 ชันนาคม 2559

#### **วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนาในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12**

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 เป็นแผนพัฒนาประเทศไทยในระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) ซึ่งแปลงยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) ลุյกรับภารกิจอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น ทิศทางการพัฒนาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จึงมุ่งเตรียมความพร้อมและวางแผนรากฐานในการยกระดับประเทศไทยให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีกรอบวิสัยทัศน์และเป้าหมายอนาคตประเทศไทยในปี 2579 ซึ่งกำหนดด้วยในยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี เป็นกรอบที่แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มุ่งตอบสนองวัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนาที่กำหนดภายใต้ระยะเวลา 5 ปี ต่อจากนี้ไปพิจารณาจากการประเมินสภาพแวดล้อมการพัฒนา ทั้งจากภายในออกและภายนอกในประเทศที่บ่งชี้ถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของประเทศไทย และการสะท้อนถึงโอกาสและความเสี่ยง ในการที่จะผลักดันขับเคลื่อนให้การพัฒนาในด้านต่างๆ บรรลุผลได้ระยะเวลา 5 ปี แรกของยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี ทั้งนี้โดยได้คำนึงถึงการต่อยอดให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างยั่งต่อเนื่องภายใต้แผนพัฒนาฯ ฉบับต่อๆ ไป การพัฒนาประเทศไทยในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จึงกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายรวมของการพัฒนาให้ ดังนี้

## 1. วัตถุประสงค์

1.1 เพื่อวางแผนให้คนไทยเป็นคนที่สมบูรณ์ มีศุภะนิยมจริยธรรม มีระเบียบวินัย ค่านิยมที่ดี มีจิตสาธารณะ และมีความสุข โดยมีสุขภาวะและสุขภาพที่ดี ครอบครัวอบอุ่น ตลอดจนเป็นคนเก่งที่มีทักษะความรู้ ความสามารถและพัฒนาตนเองได้ต่อเนื่องตลอดชีวิต

1.2 เพื่อให้คนไทยมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ได้รับความเป็นธรรมในการเข้าถึงทรัพยากรและบริการทางสังคมที่มีคุณภาพ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพ รวมทั้งชุมชนมีความเข้มแข็งเพื่อพาตนเองได้

1.3 เพื่อให้เศรษฐกิจเข้มแข็ง แข็งขันได้ มีเสถียรภาพ และมีความยั่งยืน สร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิต และบริการเดิมและขยายฐานใหม่โดยการใช้นวัตกรรมที่เข้มข้นมากขึ้น สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจราษฎร และสร้างความมั่นคงทางพลังงาน อาหาร และน้ำ

1.4 เพื่อรักษาและพัฒนารัฐธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

1.5 เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัย และมีการทำงานเชิงบูรณาการของภาคีการพัฒนา

1.6 เพื่อให้มีการกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาคโดยการพัฒนาภาคและเมืองเพื่อรองรับการพัฒนา ยกระดับฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานการผลิตและบริการใหม่

1.7 เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยมีความเขื่อนเนย์ (connectivity) กับประเทศต่างๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค และนานาชาติได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ประเทศไทยมีบทบาทนำและสร้างสรรค์ในด้านการค้า การบริการ และการลงทุนภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาคและโลก

## 2. เป้าหมายรวม

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว ได้กำหนดเป้าหมายรวมการพัฒนาของแผนพัฒนา ฉบับที่ 12 ประกอบด้วย

2.1 คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์ มีวินัย มีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีความเป็นพลเมืองตื่นรู้ มีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรู้เท่าทันสถานการณ์ มีความรับผิดชอบและทำประโยชน์ต่อส่วนรวม มีสุขภาพกายและใจที่ดี มีความเจริญงอกงามทางจิตวิญญาณมีวิถีชีวิตที่พอเพียง และมีความเป็นไทย

2.2 ความเหลี่ยมล้ำทางด้านรายได้และความยากจนลดลง เศรษฐกิจราษฎร มีความเข้มแข็งประชาชนทุกคนมีโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากร การประกอบอาชีพ และบริการทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม กลุ่มที่มีรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 15

2.3 ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข็งขันได้ โครงสร้างเศรษฐกิจปรับสู่เศรษฐกิจฐานบริการและดิจิทัล มีผู้ประกอบการรุ่นใหม่และเป็นสังคมผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้มแข็งสามารถใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์คุณค่าสินค้าและบริการมีระบบการผลิตและให้บริการจากฐานรายได้เดิมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีการลงทุนในการผลิตและบริการฐานความรู้ซึ่งสูงใหม่ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมทั้งกระจายฐานการผลิตและการให้บริการสู่ภูมิภาคเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ โดยเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพ และมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปีและมีปัจจัยสนับสนุน อาทิ ระบบโลจิสติกส์ พลังงาน และการลงทุนวิจัยและพัฒนาที่เอื้อต่อการขยายตัวของภาคการผลิตและบริการ

2.4 ทุนทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำ โดยเพิ่มขึ้นที่ป้าไม้ให้ได้ร้อยละ 40 ของพื้นที่ ประเทศพื้นที่ประเทศไทยเพื่อรักษาความสมดุลของระบบ生水 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและขันส่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ภายในปี

2563 เที่ยงกับการปล่อยในกรณีปกติ มีปริมาณหรือสัดส่วนของขยะมูลฝอยที่ได้รับการจัดการอย่างถูกหลักสุขภิบาลเพิ่มขึ้น และรักษาคุณภาพน้ำและคุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤตให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

2.5 มีความมั่นคงในเอกสารและอธิบดีโดย สังคมปลอดภัย สามัคคี สร้างภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย ความชัดเจ้งทางอุดมการณ์และความคิดในสังคมลดลงปัญหาอาชญากรรมลดลง ปริมาณความสูญเสียจากภัยโจรลดลงและการลักลอบขนส่งสินค้าและค้านบุษย์ลดลงมีความพร้อมที่ปกป้องประชาชนจากการก่อการร้ายและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ประเทศไทยมีส่วนร่วมในการกำหนดบรรทัดฐานระหว่างประเทศ เกิดความเชื่อมโยงการขนส่ง โลจิสติกส์ ห่วงโซ่มูลค่า เป็นหุ้นส่วนการพัฒนาที่สำคัญในอนุภูมิภาค และ โลก และอัตราการเติบโตของมูลค่าการลงทุนและการส่งออกของไทยในอนุภูมิภาค และอาเซียนสูงขึ้น

2.6 มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน บทบาทภาครัฐในการให้บริการซึ่งภาคเอกชนดำเนินการแทนได้กว่าลําดลอง เพิ่มการใช้ระบบดิจิทัลในการให้บริการ ปัญหาคอร์รัปชันลดลง และการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอิสระมากขึ้น โดยอันดับประสิทธิภาพภาครัฐที่จัดทำโดยสถาบันการจัดการนานาชาติและอันดับความยากง่ายในการดำเนินธุรกิจในประเทศดีขึ้น การใช้จ่ายภาครัฐและระบบงบประมาณมีประสิทธิภาพสูง ฐานภาษีก้าวขึ้น และดัชนีการรับรู้การทุจริตดีขึ้น รวมถึงมีบุคลากรภาครัฐที่มีความรู้ความสามารถและปรับตัวได้ทันกับยุคดิจิทัลเพิ่มขึ้น

### **ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข็งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทยความมั่นคงและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการในภาครัฐ การบังคับใช้กฎหมายและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 9 : การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 10 : ความร่วมมือระหว่างประเทศไทยเพื่อการพัฒนา

## วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนปฏิบัตรการประจำปี

1. จัดทำแผนระยะปานกลางตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงศึกษาธิการเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัตรการจัดสรรงบประมาณและติดตามผลการดำเนินการในรอบปี
2. เพื่อพัฒนาระบบบริหารการจัดการองค์กร ภายใต้ระบบบริหารหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และการจัดการศึกษาให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานในภาคเศรษฐกิจ และภาคสังคม
4. เพื่อพัฒนาหน่วยงานให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เน้นการวิจัยการสร้างสรรค์สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สังคมศาสตร์ ในการขับเคลื่อนประเทศ
5. เพิ่มขีดความสามารถด้านงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม บนพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
6. ให้บริการทางวิชาการเพื่อการแข่งขันและสร้างรายได้
7. เพิ่มศักยภาพในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

## SWOT Analysis for Vision and Mission

คณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีอัตลักษณ์ซึ่งนับเป็นจุดแข็งและโอกาสที่อำนวยประโยชน์ให้กับคณะกรรมการ โอกาสพัฒนาไปตามเป้าหมายที่ต้องการ อย่างไรก็ตาม ยังมีจุดอ่อนและสภาพปัจจุบันของประเทศที่คณะกรรมการต้องแก้ไข และพัฒนาต่อไป ทั้งนี้จากการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัตรการคณะกรรมการบริหารธุรกิจฯ กิจกรรมที่1 : การทบทวนแผนจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการบริหารธุรกิจฯ ในวันที่ 26-27 มีนาคม 2561 ณ วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ ซึ่งผู้บริหารและบุคลากรคณะกรรมการบริหารธุรกิจฯได้ร่วมกันแสดงความคิดเห็นในการทำ SWOT ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

### จุดแข็ง (Strength : S) : ปัจจัยภายในที่เป็นผลลัพธ์กับคณะกรรมการบริหารธุรกิจฯ

1. สถานที่ดีเด่นทางshedow ปลอดภัย อุ่นในย่างขุ่นเมืองห้องภาครัฐกิจ ภาครัฐและสถาบันการศึกษาอื่นๆ
2. เป็นสถาบันการศึกษาของรัฐที่ได้รับพระราชทานนามที่มีชื่อเสียงมายาวนาน
3. คุณภาพของบัณฑิตกับปฏิบัติที่ได้รับการยอมรับจากสถานประกอบการทุกสาขาวิชา
4. นักศึกษาได้รับรางวัลผลงานด้านสหกิจศึกษาในระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง
5. มีเครือข่ายศิษย์เก่าที่เข้มแข็งช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
6. มีการเปิดรับนักศึกษาที่จบทางด้าน ปวช. ปวส. เทียบโอน ต่อเนื่อง เพื่อเข้าศึกษาต่อ ในระดับปริญญาตรี เพื่อเป็นการขยายโอกาสทางศึกษาทางด้านวิชาชีพ
7. มีความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานรัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ที่มีชื่อเสียง เพื่อสนับสนุนจัดการเรียนการสอน และการผลิตบัณฑิต
8. มีการบูรณาการการเรียนการสอนกับบริการวิชาการในชุมชน ทำให้ผู้เรียนได้เกิดการเรียนรู้และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชนและสังคม สร้างเสริมประสบการณ์ทักษะการเรียนรู้นอกห้องเรียนแก่ผู้เรียน
9. บัณฑิตที่จบการศึกษาหลักสูตรสหกิจศึกษาโดยเฉลี่ย ได้รับการจดจำตัวให้เข้าทำงานก่อนสำเร็จการศึกษา
10. บัณฑิตมีคุณลักษณะ อดทน สุ้างาน ซึ่งเป็นที่ต้องการของสถานประกอบการส่วนใหญ่

## จุดอ่อน (Weakness : W) ปัจจัยภายในที่เป็นผลลบกับ คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. คุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ประจำยังต้องมีการพัฒนาให้ เป็นไปตามเกณฑ์ของ สกอ
2. ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและ นานาชาติยังต้องมีการพัฒนา ให้มีคุณภาพและปริมาณเพิ่มมากขึ้น
3. มีช่องทางในการเข้าถึงแหล่งทุนสนับสนุนงานวิจัยจากภายนอกน้อยต้องจัดหา แหล่งทุนให้มากขึ้น
4. บัณฑิตยังมีความรู้ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศโดยเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
5. บัณฑิตมีการสอบ Certificate ในด้านวิชาชีพโดยเฉลี่ยยังมีจำนวนน้อย
6. เครื่องข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกยังไม่ครอบคลุมทุกพันธกิจ
7. การจัดสรรงบประมาณที่ใช้ในการพัฒนาบุคลากรมีอย่างจำกัด
8. ขาดความร่วมมือการปฏิบัติงานของบุคลากร เช่น การให้ความสำคัญและการเข้าร่วมโครงการที่ สำคัญระดับคณะ
9. มีการปรับแผนการปฏิบัติงานโครงการบ่อย ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ คณาจารย์
10. ขาดระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการตัดสินใจ รวมทั้งระบบ สารสนเทศสนับสนุนการ ดำเนินงานตามพันธกิจต่างๆ ยังไม่ครบถ้วน
11. ขาดการใช้เครื่องมือในการสื่อสารระดับคณะที่เหมาะสมกับบุคลากรภายในที่มี ระดับการเข้าถึง เทคโนโลยีแตกต่างกัน
12. การจัดการเรียนการสอนในรายวิชาปฏิบัติการควรมีTA ตามสัดส่วนของ อาจารย์กับนักศึกษาที่มี
13. สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ในบางหลักสูตรยังไม่ เพียงพอ
14. ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในระดับหลักสูตร เนื่องจากหน่วยงานส่วนกลาง ทำหน้าที่ ประชาสัมพันธ์ยังมีข้อ จำกัดในการให้รายละเอียดข้อมูล
15. ขาดภูมิทัศน์การเป็นสถาบันอุดมศึกษา
16. การจัดสรรงบประมาณในเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานใน สถาบันอุดมศึกษายังอยู่ใน ระดับต่ำ

## โอกาส (Opportunity : O) : ปัจจัยภายนอกที่มีผลบวกกับคณะกรรมการธุรกิจฯ

1. นโยบายรัฐบาลให้การสนับสนุนสถาบันการศึกษาให้ผลิตบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี เพื่อให้ สอดคล้องกับนโยบายพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลตามแนวคิด “ไทยแลนด์ 4.0”
2. รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนระบบให้ทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
3. ภาครัฐบาลและเอกชนสนับสนุนการเป็นเครือข่ายทางด้านการจัดการศึกษาและ วิชาชีพกับมหาวิทยาลัย เช่น MOU
4. สังคมไทยยังคงมีความนิยมการศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยของรัฐ
5. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีทำให้สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการเรียน การสอนให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้น
6. ความหนาแน่นของประชากรในเขตเมืองที่มีเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้มีผู้เรียนเลือกเรียนกับคณะกรรมการธุรกิจฯ มากขึ้น

7. การสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล เช่น รถไฟฟ้า ทำให้มีความสะดวกในการเดินทางมาสถาบันการศึกษาที่ตั้งในเขตเมือง
8. มีวิทยาลัยพานิชย์ โรงเรียนมัธยมโดยรอบมหาวิทยาลัยฯ จำนวนมาก
9. โครงการที่อยู่อาศัยขนาดใหญ่ของภาครัฐ ( din ding ) อยู่ใกล้บริเวณมหาวิทยาลัยฯ ให้มีกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการเข้าศึกษามากขึ้น รวมทั้งมีกลุ่มเป้าหมายในการบริการ วิชาการมากขึ้น
10. ที่ตั้งของคณะเดินทางสะดวกสำหรับบุคลากรของส่วนราชการที่ต้องการพัฒนาคุณภาพ ในระดับสูงขึ้น (ปริญญาโท/ปริญญาเอก) และหลักสูตรวิชาชีพระยะสั้นจำนวนมาก
11. เด็กรุ่นใหม่มีทัศนคติของความเป็นผู้ประกอบการตั้งแต่ระดับมัธยมศึกษา เป็นโอกาส สำหรับคณะในการจัดหลักสูตรอบรมระยะสั้น
12. การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุมากขึ้น เป็นโอกาสในการ พัฒนาการจัดการศึกษาตามอัธยาศัยการศึกษาตลอดชีวิต/การศึกษาผู้สูงอายุ
13. สกอ. มีนโยบายสนับสนุนระบบการจัดการเรียนการสอนแบบ Credit Bank ให้ นักเรียน/คนที่กำลังทำงานเข้าศึกษาในลักษณะการเก็บสะสมหน่วยกิต

**อุปสรรค (Threat : T) :** ปัจจัยภายนอกที่มีผลลบกับคณะกรรมการธุรกิจฯ

1. มีมหาวิทยาลัยที่มีข้อเสียในการจัดการเรียนการสอนด้านบริหารธุรกิจที่อยู่ใกล้เคียง ทำให้มีอัตราการแข่งขันสูง
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจเป็นหลักสูตรที่มีการเปิดการเรียนการสอนทุกมหาวิทยาลัย ทำให้มีการแข่งขันสูง
3. การจราจรคับคั่งเพราะอยู่ใจกลางเมือง
4. ค่าใช้จ่ายสำรองในเมืองสูงกว่าก่อนเมือง (ค่าเดินทาง, ค่าอาหาร, ค่าที่พัก)
5. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนา คณะในทุกๆ ด้าน
6. อัตราการเกิดของประชากรลดลง
7. ภาวะสมองให้เลื่อนี้จากสถาบันเอกชน หรือต่างสถาบันอุดมศึกษาให้ ค่าตอบแทนที่สูงกว่า และจูงใจกว่า
8. เทคโนโลยีการเรียนรู้ด้วยตนเองในปัจจุบันมีมากขึ้น และสามารถเข้าถึงได้ง่ายขึ้น ทำให้มีผลกระทบในด้านการบริการวิชาการ และการใช้เทคโนโลยีแทนผู้สอน
9. ความเสี่ยงภัยทางการเมือง (เช่น การเปลี่ยน ร.ม.ว., การแยกประเทศอุดมฯ, ม.44 ) ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย
10. ระดับคุณภาพของการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานค่อนข้างต่ำ (PISA) ที่ต้องด้าน การอ่าน การเขียน การคำนวณและการคิดวิเคราะห์สิ่งผลให้ปัจจัยนำเข้าใน ระดับอุดมศึกษามีคุณภาพลดลง

## การวิเคราะห์ท่ามทริกซ์ (TOWS Matrix)

### TOWS Matrix

ปัจจัยแวดล้อมภายนอก ปัจจัยแวดล้อมภายใน		O – โอกาส	T – ภาระคุณค่า / อุปสรรค
S – จุดแข็ง	W – จุดอ่อน	SO – Matching Approach ใช้จุดแข็ง เปิดโอกาสใหม่ในการ แข่งขัน - เชิงรุก -	ST – Covering approach ใช้จุดแข็ง โอบล้อม รัดตึงภาวะ คุกคามที่มีต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร - เชิงรับ -
		WO – off-Set approach ใช้อุปกรณ์ที่มี ทดแทน แก้ไข จุดอ่อน - เชิงพัฒนา -	WT – Mitigation approach บรรเทา แก้ไข เลี่ยงภาวะคุกคาม ที่ บดบังวัตถุประสงค์ขององค์กร - เชิงพลิกแพลง -

### SWOT Matrix ประเภทที่ 1 SO (Strengths – Opportunities) เอ้าโอกาสมาใช้

SO – เอาโอกาสมาใช้			
ที่	S	O	กลยุทธ์
1	S1	O6, O12	เปิดหลักสูตรระยะสั้นสำหรับผู้สูงอายุ (หลักสูตรการวางแผนการเงินการลงทุน)
2	S2,S4	O4	สนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาเรียนต่อในต่างประเทศ
3	S3	O1	- จัดสรรงบประมาณสำหรับจัดซื้ออุปกรณ์ยาร์ตแวร์ซอฟแวร์เทคโนโลยีใหม่ๆ สำหรับการเรียนรู้แบบลงมือปฏิบัติ - จัดทำหลักสูตรปริญญาโท หรือปริญญาเอก ทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสอดรับนโยบายไทยแลนด์ 4.0
4	S5,S9	O3	ขยายการสร้างความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการเครือข่ายศิษย์เก่า
5	S6	O6,O8,O11	พัฒนาหลักสูตรอบรมระยะสั้นสำหรับผู้ประกอบการรุ่นเยาว์
6	S7	O10,O13	ทำความร่วมมือกับสถานประกอบการในการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพที่สูงขึ้น ด้วยการจัดหลักสูตรแบบ Credit Bank
7	S8	O9	สนับสนุนงบประมาณในการบูรณาการการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการ แก่ชุมชนในเขตใกล้เคียงพื้นที่ตั้งมหาวิทยาลัย

8	S8,S3	O5	จัดสรรงบประมาณสำหรับสนับสนุนบุคลากรให้พัฒนาความรู้ทักษะด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่หรือสอบ Certificate วิชาชีพต่างๆ
9	S10	O4	สนับสนุนงบประมาณให้แก่นักศึกษาในการแข่งขันทางวิชาการหรือพัฒนาทักษะวิชาชีพ

**SWOT Matrix ประเภทที่ 2**  
**WO (Weaknesses-Opportunities)**  
**ปรับปรุงตนเอง**

WO – ปรับปรุงตนเอง			
ที่	W	O	กลยุทธ์
1	W1	O1	แผนพัฒนาบุคลากรองรับ Thailand 4.0 ทั้งด้านคุณภาพและงานวิจัย
	W2		
2	W3	O3	สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก ตัวอย่าง วช, โครงการลูกไก่
3	W4	O5	สร้างระบบ E-learning
4	W5	Q11	จัดตั้งศูนย์ทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ
5	W6	O3	สร้างเครือข่าย
6	W7	O10	จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ (Profit Center)
		O11	
		O12	
7	W8	O5	จัดตั้งสำนักสื่อสารองค์กร
8	W9	O5	
9	W10	O5	จัดตั้งศูนย์ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ
10	W11	O5	จัดตั้งสำนักสื่อสารองค์กร
11	W12	O3	สร้างระบบ E-learning
		O5	
12	W13	O1	สร้างระบบ E-learning , จัดตั้งศูนย์สอบมาตรฐาน , สร้างเครือข่าย
		O3	
		O5	
13	W14	O5-11	จัดตั้งสำนักสื่อสารองค์กร

WO – ปรับปรุงตนเอง			
ที่	W	O	กลยุทธ์
1 4	W15	O10	งบประมาณปรับภูมิทัศน์
1 5	W16	O9-11	จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ (Profit Center)
1 6	W17	O5	สร้างระบบสารสนเทศเพื่อการเทียบโอน
	W2,W3,W7,W11,W 13,W16	O1,O2	<ul style="list-style-type: none"> <li>-วางแผนงบประมาณในการสนับสนุนให้เพียงพอในแต่ละปี การศึกษา</li> <li>-สำรวจและวางแผนสิ่งสนับสนุนที่สาขา คณะ ต้องการแล้วของบประมาณดำเนินการ</li> <li>-วางแผนการสื่อสารโดยใช้ระบบสารสนเทศ ขยายช่องทางการสื่อสาร</li> <li>-ศูนย์วิจัย,ผู้ทรงคุณวุฒิ,กระบวนการบริหารงานวิจัย</li> <li>-ร่างผลตอบแทนที่ชัดเจนเป็นมาตรฐานให้กับบุคลากร</li> </ul>
			บุคลากร คุณวุฒิ งานวิจัย เทคนิโอลีส์สารสนเทศ
	W1,W2,W3,W4,W5 ,W6,W7,W8,W9,W 10,W11	O2,O3,O4,O6,O7,O8 ,O9,O10,O11,O12,O 13	<p>ใช้กลยุทธ์การพัฒนา</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาคุณวุฒิอาจารย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมสนับสนุนในการศึกษาต่อระดับปริญญาเอก โดย พิจารณาจากคุณวุฒิขาดแคลน</li> </ul> </li> <li>2. กำหนดแนวทางวิชาการ <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดทำระบบพี่เลี้ยง</li> <li>- มีหน่วยงาน/บุคลากรดูแล</li> </ul> </li> <li>3. วิจัย <ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานวิจัยระดับคณะ</li> <li>- กระบวนการบริหารงานวิจัย</li> <li>- การสนับสนุนและเสริมสร้างมีกิจกรรมหน้าใหม่</li> </ul> </li> <li>4. มาตรฐานวิชาชีพ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างมาตรฐานและจัดสอบมาตรฐานวิชาชีพ</li> <li>- เป็นศูนย์กลางในการจัดสอบมาตรฐานวิชาชีพ</li> </ul> </li> </ol>

WO – ปรับปรุงตนเอง			
ที่	W	O	กลยุทธ์
			<p>5. การสร้างพันธมิตรและความร่วมมือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-จัดทำ MOU ทั้งภาครัฐและเอกชน ในเรื่อง วิจัย สาขาวิชา การจัดการเรียนการสอน ด้านวิชาชีพ ศิลปวัฒนธรรม การพัฒนาบุคลากร</li> </ul> <p>6. ภาษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-การจัดตั้งศูนย์ภาษา</li> <li>-การสนับสนุนให้เรียนภาษา/อบรม</li> <li>-สอบมาตรฐานด้านภาษา</li> </ul> <p>7. การประชาสัมพันธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารกับคนภายนอก ในการจัดกิจกรรมตามพันธกิจ</li> <li>-ชื่อสื่อในการประชาสัมพันธ์ + งบประมาณในการสื่อสาร</li> <li>-ใช้เครื่อข่ายในการประชาสัมพันธ์</li> </ul> <p>9. เทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-การปรับเปลี่ยนเป็นระบบสารสนเทศ</li> <li>-การบริหารจัดการผ่านระบบสารสนเทศ</li> <li>-การเรียนการสอนผ่านระบบ</li> </ul>

**SWOT Matrix ประเภทที่ 3**  
**ST (Strengths- Threats)**  
**กำจัดภัยคุกคาม**

ST – กำจัดภัยคุกคาม			
ที่	S	T	กลยุทธ์
1	S10	T1	พัฒนาบัณฑิตปฏิบัติให้มีคุณลักษณะ อดทน สู้งาน เป็นที่ต้องการของสถานประกอบการ
2	S7	T2	พัฒนาหลักสูตรการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (WIL)
3	S9	T2	ผลักดันให้มีการพัฒนาหลักสูตรเป็นรูปแบบสหกิจศึกษาให้ครบถ้วนสาขาวิชา
4	S4	T2	จัดสรรงบประมาณเพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาได้เข้าประภาคหรือเข้าร่วมประชุมในระดับชาติ ระดับนานาชาติให้โดยเด่นยิ่งขึ้น
5	S1	T1	-มีหอพักให้กับนักศึกษา
6	S5	T4	ขอสนับสนุนทุนการศึกษาจากเครือข่ายศิษย์เก่า
7	S7	T4	ขอสนับสนุนทุนการศึกษาจากสถานประกอบการ
8	S5	T5	-เปิดหลักสูตรระยะสั้นเพื่อหารายได้จากศิษย์เก่า -ขอสนับสนุนอุปกรณ์การศึกษาจากศิษย์เก่า
9	S7	T5	-เปิดหลักสูตรระยะสั้นเพื่อหารายได้จากสถานประกอบการ เช่น อบรมวิชาชีพ ทางการบัญชี ทักษะทางคอมพิวเตอร์/อื่นๆ -ขอสนับสนุนอุปกรณ์การศึกษาจากศิษย์เก่า -ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าศึกษาดูงาน
10	S8	T5	-เปิดศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ (UBI) -โครงการจัดหารายได้ (Business Unit)
11	S2	T6	ประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย
12	S7	T7	-ผลักดันให้อาจารย์เข้าฝึกตัวกับสถานประกอบการที่ MOU ร่วมกัน -ส่งเสริมให้อาจารย์ได้รับการอบรมและเข้าศึกษาดูงาน ณ สถานประกอบการ ที่มี MOU -ส่งเสริมให้อาจารย์เป็นที่ปรึกษาให้กับสถานประกอบการ

## SWOT Matrix ประเภทที่ 3 ST (Strengths- Threats) กำจัดภัยคุกคาม

**SWOT Matrix ประเภทที่ 4**  
**WT (Weaknesses-Threats)**  
**ลดความเสี่ยง หรือ หลีกเลี่ยง**

ST – กำจัดภัยคุกคาม			
ที่	S	T	กลยุทธ์
1			คณะฯ ควรจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับพัฒนาอาจารย์ด้านการศึกษาต่อ และการทำผลงานทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง
2			คณะฯ ควรกำหนดเงินรางวัลหรือรางวัลจูงใจสำหรับตำแหน่งทางวิชาการและค่าตอบแทนผลงานทางวิชาการ เพิ่มเติม จากทางมหาวิทยาลัยจัดสรรมาให้
3			คณะฯ ควรจัดตั้งทีมให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการทำผลงานทางวิชาการ พร้อมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อให้ค่าตอบแทนแก่ทีมดังกล่าว
4			คณะฯ ควรกำหนดกฎระเบียบและหลักเกณฑ์การหักเงินวิจัยหรือสนับสนุนเงินวิจัย เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการแสวงหาแห่งทุนวิจัยภายนอก
5			คณะฯ ควรจัดสรรฐุนการศึกษาสำหรับจัดทำสารสนเทศให้กับแต่ละหลักสูตรอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและใช้ฝึกปฏิบัติแก่นักศึกษาตามหลักสูตรนั้นๆ
6			คณะฯ ควรจัดสรรฐุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษ ทั้งทางด้านวิชาการ กีฬา ดนตรี ศิลปะด้านธรรม และอื่นๆ ทั้งเป็นช่วยเหลือและสวัสดิการแก่นักศึกษา
7			คณะฯ ควรจัดสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวกแก่นักศึกษาให้เพียงพอและมีมาตรฐาน เช่น จำนวนห้องน้ำและสุขภัณฑ์ โรงอาหาร ลานกีฬาและนันทนาการ และโต๊ะและเก้าอี้ในห้องเรียนที่เหมาะสมสมกับการใช้งานกับนักศึกษา ( เพราะของเดิมเล็กมาก )
8			คณะฯ ควรจัดให้มีสารสนเทศในการเสริมทักษะทางภาษาอังกฤษแก่นักศึกษา เพื่อสร้างบรรยากาศให้นักศึกษาคุ้นชินกับภาษาอังกฤษ เช่น เปิดเพลง ภาษาอังกฤษ ติดประกาศข่าว
9			คณะฯ ควรจัดทำโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของพนักงานฝ่ายสนับสนุนเพื่อเสริมศักยภาพในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ.

**SWOT Matrix ประเภทที่ 4**  
**WT (Weaknesses-Threats)**  
**ลดความเสี่ยง หรือ หลีกเลี่ยง**

ST – กำจัดภัยคุกคาม			
ที่	S	T	กลยุทธ์
10			คณะฯ ควรกำหนดระยะเวลาเบี่ยบและหลักเกณฑ์เพื่อจุงใจให้อาจารย์เข้าไปฝังตัวในสถานประกอบการและการตลาดทำงานวิจัย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
11			คณะฯ ควรจัดโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละสาขาวิชา (ไม่มากเกินไปและไปน้อยเกินไป)
	1	1	จัดทำ MOU ป.เอก กับสถานศึกษา
	5	2,8,10	จัดตั้งศูนย์สอบ Cert และภาษา
	10	5	จัดทำระบบ MIS ของคณะฯ ที่ตอบสนองทุกพันธกิจของคณะฯ ,บังคับให้มีการใช้งาน IT,Paperless
14	5,6		ทำประชาสัมพันธ์เชิงรุก,Roadshow ของคณะฯ
15	5		ปรับภูมิทัศน์เพื่อการพัฒนาด้านการเรียนรู้ของนักศึกษา
16	4,5		จัดตั้งกองทุนสวัสดิการของบุคลากรของคณะฯ

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณบบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ปรัชญา

มีคุณธรรม เลิศล้ำวิชาการ เชี่ยวชาญวิชาชีพ

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติวิชาชีพด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในระดับประเทศ และภูมิภาคอาเซียน

### ปณิธาน

สู่งาน วิชาการดี มีคุณธรรม เป็นผู้นำด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### พันธกิจ

1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บัณฑิตทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน
2. พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าต่อระดับชาติ
3. บริการวิชาการแก่สังคมโดยยึดคำว่ามีรู้และมีปัญญาและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน สังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปะ ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ศิ่งแ�ล้อมอย่างยั่งยืน
5. บริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

### อัตลักษณ์

บัณฑิตนักปฏิบัติ

### เอกลักษณ์

เป็นผู้นำด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ค่านิยมหลัก

สร้างความสัมพันธ์ การมีส่วนร่วม และจิตสำนึกระดับโลก

### จุดเน้น/จุดเด่น ของคณบ

ความหลากหลายด้านวิชาชีพ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)/เป้าประสงค์ (Goals)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตนักปฏิบัติด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศดับประเทศ และภูมิภาคอาเซียน

เป้าประสงค์หลัก 1.1 บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ เป็นผู้ที่มีคุณธรรมมีจริยธรรมและมีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : เป็นองค์กรที่มีศักยภาพด้านการวิจัย และพัฒนาองค์ความรู้

เป้าประสงค์หลัก 2.1 ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับระดับชาติและนานาชาตินำไปสู่การแก้ไขปัญหาและพัฒนาสังคม และประเทศไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์หลัก 3.1 เป็นผู้นำด้านบริการวิชาการด้วยนวัตกรรมองค์กรที่เป็นนักปฏิบัติด้วยความท่วงไทย ใส่ใจและดูแลสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ส่งเสริมสนับสนุนทำนุบำรุงศางาน ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์หลัก 4.1 ร่วมอนุรักษ์ ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกลูกค้ารัตน์นักศึกษา มีบทบาทในการส่งเสริมเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างการบริหารและการจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์หลัก 5.1 เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่ดี (Good Governance Organization) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มี ประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาล มีบุคลากรที่มีคุณภาพมีเทคโนโลยีและสารสนเทศที่ทันสมัยที่เชื่อมโยงทุกการกิจกรรมทางวิทยาลัยและมีแนวทางวิธีการหารายได้เพื่อการพัฒนาเอง

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณบดีบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ.2561

### การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตนักปฏิบัติด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับประเทศและภูมิภาคอาเซียน

#### เป้าประสงค์

- บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ เป็นผู้ที่มีคุณธรรมมีจริยธรรมและมีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

#### ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์การพัฒนา

- ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศภายในระยะเวลา 1 ปี
- ระดับความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิตทั้งทางด้านความสามารถเชิงวิชาชีพ ทักษะปฏิบัติและคุณธรรมจริยธรรม

#### กลยุทธ์/วิธีการ

- ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร และความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
- การพัฒนาระบบการเรียนการสอนสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิตสู่การเปลี่ยนแปลงให้ทันต่อพลวัตรของสังคมไทยและสังคมโลก
- พัฒนาระบบการรับเข้าที่มีความหลายหลาย
- พัฒนานักศึกษาอย่างสร้างสรรค์ให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ของสังคม ทั้งด้านวิชาการและด้านกิจกรรมนักศึกษา
- การพัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการใหม่

#### ตัวชี้วัดตามกลยุทธ์

- จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอน/การวิจัย/บริการวิชาการ ร่วมกับหน่วยงานที่มีความร่วมมือ
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาอาจารย์ให้เป็น Smart Teaching
- จำนวนรายวิชาที่พัฒนาไปสู่ e-Learning
- ร้อยละจำนวนนักเรียนที่มีความประพฤติดี/กิจกรรมดีหรือมีผลการเรียนดีเข้าศึกษา (โครงการนักเรียนดี)
- ร้อยละจำนวนนักศึกษาแรกเข้าเป็นไปตามแผนรับ
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตตามมาตรฐานผลการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติ 5 ประการ (TOF)
- ร้อยละจำนวนหลักสูตรที่เข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดพัฒนานักศึกษาด้านวิชาการ
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดทดสอบนักศึกษาด้านภาษาอังกฤษ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดพัฒนานักศึกษาด้านกิจกรรมนักศึกษา
- จำนวนรางวัลการแข่งขัน/การนำเสนอผลงานระดับชาติ/นานาชาติของนักศึกษา
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เป็นโครงการบ่มเพาะวิสาหกิจ
- จำนวนโครงการร่วมลงทุนกับภาคเอกชน

## แผนงาน/โครงการ

- แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานการพัฒนาหลักสูตร
- MOU/MOA
- พัฒนาหลักสูตรร่วมกัน
- โครงการพัฒนาสมรรถนะผู้สอนในศตวรรษที่ 21
- โครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตตามมาตรฐานผลการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณภาพแห่งชาติ 5 ประการ (TQF)
- โครงการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงาน
- โครงการพัฒนากิจกรรมนักศึกษาทางด้านวิชาการ
- โครงการ/กิจกรรมทดสอบภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษา และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กิจกรรมการแข่งขัน/การประกวด/การนำเสนอผลงานของเด็กนักศึกษา
- โครงการพัฒนากิจกรรมนักศึกษาทางด้านกิจกรรมนักศึกษา

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

เป็นองค์กรที่มีศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้

## เป้าประสงค์

- ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับระดับชาติและนานาชาติ นำไปสู่การแก้ไขปัญหาและพัฒนาสังคม และประเทศ

## กลยุทธ์/วิธีการ

- พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยให้สามารถผลิตผลงานที่มีคุณภาพและแก้ไขปัญหาของสถาบัน เชิงพื้นที่ ท้องถิ่น และประเทศ
- ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและสร้างบรรยกาศการวิจัยที่เอื้อต่อการผลิตผลงานที่มีคุณภาพ
- นำผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การสร้างคุณค่าในเชิงพาณิชย์และการใช้ประโยชน์เพื่อสังคม

## ตัวชี้วัดตามกลยุทธ์

- ร้อยละจำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่/นำไปใช้ประโยชน์ในระดับชาติและนานาชาติ
- ร้อยละสัดส่วนนักวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด
- จำนวนเงินอุดหนุนงานวิจัยที่ได้รับจัดสรร (หน่วยนับ : ล้านบาท)
- ร้อยละความพึงพอใจของผู้ทำวิจัยที่มีต่อกระบวนการให้บริการ

## แผนงาน/โครงการ

- โครงการจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในการบูรณาการงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอนและการบริการวิชาการ
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก
- โครงการความร่วมมือของงานวิจัยระหว่างสถานประกอบการในประเทศไทย/ต่างประเทศกับคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- โครงการพิจารณากลั่นกรองข้อเสนอโครงการวิจัย
- การประชุมกลุ่มเพื่อจัดทำแผนบูรณาการวิจัย

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### เป้าประสงค์

- เป็นผู้นำด้านบริการวิชาการด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นนักปฏิบัติตัวยศความห่วงใย ใส่ใจและดูแลสังคม ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์การพัฒนา

● จำนวนชุมชนที่ได้รับการบริการจากคณะอย่างบูรณาการสาขาวิชาต่างๆ อย่างยั่งยืน  
กลยุทธ์/วิธีการ

- พัฒนาคณบดีให้เป็นองค์กรที่นำเสนอทางเลือกที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตัวชี้วัดตามกลยุทธ์

- จำนวนหลักสูตรที่มีการบูรณาการบริการวิชาการกับพันธกิจอื่น

#### แผนงาน/โครงการ

- บูรณาการกับรายวิชาต่างๆ ของคณะ
- การบูรณาการกับการวิจัย
- การบูรณาการกับการเรียนการสอน
- การบูรณาการกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- การเตรียมออมสำหรับผู้สูงอายุ
- สื่อการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ
- การอบรมผลิตภัณฑ์ของผู้สูงอายุ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

ส่งเสริมสนับสนุนทำนุบำรุงศึกษาสถาบันปรัชญาท่องถิน

#### เป้าประสงค์

- มีการทำนุบำรุงศึกษาสถาบันปรัชญาและภูมิปัญญาท่องถิน ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์การพัฒนา

- จำนวนโครงการที่บูรณาการศิลปวัฒนธรรมที่บูรณาการศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท่องถินกับ กิจกรรมนักศึกษา

### กลยุทธ์/วิธีการ

- ดำเนินกิจกรรมและส่งเสริมสนับสนุนบูรณาการศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นกับกิจกรรมนักศึกษา
- การวางแผนดำเนินกิจกรรม ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นตามกลไก (PDCA)
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน
- จำนวนกิจกรรมที่มีนักศึกษาเข้าร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน

### ตัวชี้วัดตามกลยุทธ์

- จำนวนโครงการบูรณาการศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นกับกิจกรรมนักศึกษา
- ร้อยละของกิจกรรมที่มีการดำเนินงานตามหลัก PDCA ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการบูรณาการกิจกรรมนักศึกษา
- จำนวนเครือข่ายความร่วมมือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีนักศึกษาเข้าร่วมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน

### แผนงาน/โครงการ

- โครงการบูรณาการศิลปวัฒนธรรมกับกิจกรรมนักศึกษา
- แผนงานและกลไกการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5**  
สร้างการบริหารและการจัดการองค์กรที่ดีมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

### เป้าประสงค์

- เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่ดี (Good Governance Organization) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาล มีบุคลากรที่มีคุณภาพมีเทคโนโลยีและสารสนเทศที่ทันสมัยที่เชื่อมโยงทุกการกิจข่องมหาวิทยาลัยและมีแนวทางวิธีการหารายได้เพื่อการพึงตนเอง

### ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์การพัฒนา

- ร้อยละของงานที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงานของคณะ
- จำนวนอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่เพิ่มขึ้น
- จำนวนอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกที่เพิ่มขึ้น

- ระดับผลการตรวจประเมินการประกันคุณภาพระดับคณะ (ในระดับดี)

#### กลยุทธ์/วิธีการ

- พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีธรรมาภิบาล
- พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลที่สนับสนุนการขับเคลื่อนไปสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำในการสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติของประเทศ
- การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพที่เหมาะสมและได้มาตรฐาน
- จัดหารายได้จากการบริการวิชาการ/การบริหารทรัพยากรสิน

#### ตัวชี้วัดตามกลยุทธ์

- ร้อยละการกิจมีการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Business Process Redesign, BPR) ให้สามารถลดขั้นตอน และระยะเวลาการปฏิบัติงาน
- ประเด็นการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสามารถลดความเสี่ยงที่ลดลง
- ร้อยละความพึงพอใจการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของคณะและพัฒนาพื้นที่ สิ่งแวดล้อมให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่น่าสนใจน่าเรียน
- จำนวนกิจกรรม/โครงการในการเตรียมความพร้อมเพื่อรับโครงการการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
- ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณที่เป็นไปตามแผน
- จำนวนโครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการมากขึ้น
- ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านวิชาการ/วิชาชีพตามแผนที่กำหนด
- จำนวนโครงการที่พัฒนาระบบการประเมินประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพสามารถลดท่อนผลการปฏิบัติงาน
- จำนวนหลักสูตรที่มีระดับผลการตรวจประเมินการประกันคุณภาพอยู่ในระดับดี
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมจากการบริการวิชาการที่สร้างรายได้ของคณะ

#### แผนงาน/โครงการ

- กิจกรรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศองรับการพัฒนาบุคลากร เช่น e-office, e-book, e-financial
- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีธรรมาภิบาล
- กิจกรรม/โครงการในการเตรียมความพร้อมเพื่อรับโครงการการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
- โครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ
- โครงการจัดการความรู้
- โครงการประกันคุณภาพการศึกษา
- โครงการบริหารความเสี่ยง
- โครงการ/กิจกรรมที่สร้างรายได้ให้กับคณะ
- กิจกรรมที่มีการหารายได้จากการจัดกิจกรรมร่วมกับศิษย์เก่า หรือ ภาคเอกชน

ตัวชี้วัดและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561

คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาบัณฑิตศึกษาให้เป็นบัณฑิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยมาตรฐานสากล คุณภาพเชิงนวัตกรรมและนวัตกรรมทางวิชาการ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคมโลกในปัจจุบันและอนาคต

ผลผลิตความมุ่งหมายที่สำคัญที่สุดคือ : 1. ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ 2. ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน

เป้าประสงค์ : ผลิตบัณฑิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ เป็นผู้ที่มีคุณธรรมเมธิชาร์มและมีทักษะแห่งคุณธรรมที่ 21 درجรับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผู้กำกับหัวเป้า	ผู้รับผิดชอบหัวเป้า	แผน	หมายเหตุ
1	ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประจำตัวอยู่ต่างประเทศ ตลอดจนประทุมภากาในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
2	ระดับความพึงพอใจของนักเรียนที่มีต่อข้อเสนอแนะที่ทางด้านความสามารถ เชิงวิชาชีพ พัฒนาศักยภาพและคุณธรรมจริยธรรม	ระดับความพึงพอใจ	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
3	จำนวนนักศึกษานักเรียนที่มีความสามารถในการสอน/การวิจัย/บริการวิชาการ ร่วมกับหน่วยงานที่มีความร่วมมือ	จำนวนหลักสูตร	คณบดี/รองคณบดี ฝ่ายวิชาการและ วิจัย	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
4	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกิดจากอาจารย์ให้เป็น Smart Teaching	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
5	ร้อยละจำนวนนักเรียนที่มีความประพฤติดีกิจกรรมต่างๆหรือมีผลการเรียนดีที่สุด (ได้วัดันท์เรียนดี)	ร้อยละจำนวนนักเรียน	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
6	ร้อยละจำนวนนักศึกษาแรกเข้า เป็นไปตามแผนบัน	ร้อยละจำนวนนักศึกษา	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน/ หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
7	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สัมมนา ส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตตามมาตรฐานผลการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณภาพแห่งชาติ 5 ประการ (TQF)	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย กิจกรรมนักศึกษา	นายเจนิส บรรพดา นางสาวนันสิกกุญฐ์ มะลิวัลย์		
8	ร้อยละจำนวนหลักสูตรที่เข้าร่วมโครงการสนับสนุนศึกษา	ร้อยละจำนวนหลักสูตร	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
9	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดทั้งหมด นักศึกษาด้านวิชาการ	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
10	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัด ทดสอบนักศึกษาด้านภาษาอังกฤษ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		
11	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดทั้งหมด นักศึกษาด้านกิจกรรมนักศึกษา	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย กิจกรรมนักศึกษา	นายเจนิส บรรพดา นางสาวนันสิกกุญฐ์ มะลิวัลย์		
12	จำนวนรายงานวิการแข่งขัน/การนำเสนอผลงานระดับชาติ/นานาชาติ ของนักศึกษา	จำนวนรายงานวิการแข่งขัน/ การนำเสนอผลงาน	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวอันท์ชนก กิมแท้ว นางสาวรัตนภรณ์ ชาญชลยุทธ		

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 : เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเข้าในการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ ผลลัพธ์ตามแผนงบประมาณที่ต้องการต้อง : 1. ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี 2. ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ เป้าประสงค์ : พัฒนาองค์ความรู้ที่มีคุณภาพเป็นเครื่องมือชี้นำด้านนวัตกรรมและนวัตกรรมทางวิชาการแก่ปัญหาและพัฒนาสังคมและประเทศ

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผู้กำกับตัวบ่งชี้	ผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้	แผน	หมายเหตุ
1	ร้อยละจำนวนผลงานวิจัยที่ศึกษา เผยแพร่/นำไปใช้ประโยชน์ใน ระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละจำนวน ผลงานวิจัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย	นายจาฤกิต ชัยณรงค์วงศ์		
2	ร้อยละตัวค่าร่วมที่ได้รับ อาจารย์ทั้งหมด	ร้อยละตัวค่าร่วมที่ได้รับ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย	นายจาฤกิต ชัยณรงค์วงศ์		
3	จำนวนเงินอุดหนุนวิจัยที่ได้รับ <sup>จัดสรร (หน่วยเป็น : ล้านบาท)</sup>	จำนวนเงิน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย	นายจาฤกิต ชัยณรงค์วงศ์		
7	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ที่ได้รับ <sup>ท่องเที่ยวในการให้ทั้งบริการ</sup>	ร้อยละความพึงพอใจ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย	นายจาฤกิต ชัยณรงค์วงศ์		
8	จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ <sup>เพื่อการแก้ไขปัญหาเชิงที่ การใช้ ประโยชน์เชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม</sup>	จำนวนงานวิจัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย	นายจาฤกิต ชัยณรงค์วงศ์		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัย

ผลผลิตตามแผนงบประมาณที่สอดคล้อง : 1. ผลงานการให้บริการวิชาการ

เป้าประสงค์ : เป็นผู้นำด้านบริการวิชาการด้านวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นนักปฏิบัติด้วยความท่วง迤 ใส่ใจและดูแลลูกค้า

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผู้กำกับตัวบ่งชี้	ผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้	แผน	หมายเหตุ
1	จำนวนชุมชนที่ได้รับการบริการ จากคณะอย่างบูรณาการ สาขาวิชาต่างๆ อย่างยั่งยืน	จำนวนชุมชน	ผู้จ่ายคณบดีด้านบริการ วิชาการ	นายณรงค์ฤทธิ์ อินติ๊ะ		
2	จำนวนหลักสูตรที่มีการบูรณาการ บริการวิชาการกับทันตแพทย์	จำนวนหลักสูตร	ผู้จ่ายคณบดีด้านบริการ วิชาการ	นายณรงค์ฤทธิ์ อินติ๊ะ		

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4 : ส่งเสริมสนับสนุนทำบุญบำรุงศาสนากลไกปั้นธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น  
ผลผลิตตามแผนงบประมาณที่สอดคล้อง : 1. ผลงานทำบุญบำรุงศิลปวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ : ร่วมอนุรักษ์ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกลับบุคลกรนักศึกษาในการส่งเสริมเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผู้กำกับตัวปัจจัย	ผู้รับผิดชอบตัวปัจจัย	แผน	หมายเหตุ
1	จำนวนโครงการที่บูรณาการ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น กับกิจกรรมนักศึกษา	จำนวนโครงการ	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษาฯ	นายเวนิส บรรพดา <sup>๑</sup> นางสาวมนัสลิกัญญา มะลิวัลย์ <sup>๒</sup>		
2	จำนวนโครงการบูรณาการ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น กับกิจกรรมนักศึกษา	จำนวนโครงการ	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษาฯ	นายเวนิส บรรพดา <sup>๑</sup> นางสาวมนัสลิกัญญา มะลิวัลย์ <sup>๒</sup>		
3	ร้อยละของกิจกรรมที่มีการดำเนินงาน ตามหลัก PDCA ด้านการทำบุญบำรุง ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นกับ การชุมนุมการกิจกรรมนักศึกษา	ร้อยละของกิจกรรม ที่มีการดำเนินงาน ตามหลัก PDCA	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษาฯ	นายเวนิส บรรพดา <sup>๑</sup> นางสาวมนัสลิกัญญา มะลิวัลย์ <sup>๒</sup>		
4	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ การ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมกับ มหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน	จำนวนเครือข่าย	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษาฯ	นายเวนิส บรรพดา <sup>๑</sup> นางสาวมนัสลิกัญญา มะลิวัลย์ <sup>๒</sup>		
5	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีนักศึกษา เข้าร่วมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศิลปวัฒนธรรมกับมหาวิทยาลัยใน ภูมิภาคอาเซียน	จำนวนกิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษาฯ	นายเวนิส บรรพดา <sup>๑</sup> นางสาวมนัสลิกัญญา มะลิวัลย์ <sup>๒</sup>		

**ประเด็นที่ ๕ : สำนักงานบริหารและการจัดการองค์กรที่ มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล**

ผลลัพธ์ตามแผนบประมาณที่สำคัญดังนี้ : ๑. ผู้อำนวยการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ๒. ผู้อำนวยการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ : เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่ดี (Good Governance Organization) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ยึดระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาล มีบุคลากรที่มีคุณภาพ เก่งในอิสระและสามารถทำให้เกิดประโยชน์ให้กับประเทศ

ลำดับที่	หัวข้อ	หน่วยบัญชี	ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบดูแลปัจจัย	หมายเหตุ	บรรจุ	
						แผน	ผลลัพธ์
1	ร้อยละของงานที่มีการนำเกโนโลจี สารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหาร ที่วางแผนและออกแบบ	ร้อยละของงาน	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวพิมพ์รัตน์ ภักดิศุชา			
2	จำนวนอาจารย์ที่ได้รับตำแหน่งทาง วิชาการที่เพิ่มขึ้น	จำนวนอาจารย์	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวพิมพ์รัตน์ ภักดิศุชา			
3	จำนวนอาจารย์ที่มีคุณวุฒินิรัญญาณอยู่ที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนอาจารย์	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวพิมพ์รัตน์ ภักดิศุชา			
4	ร้อยละการตรวจสอบและปรับปรุง คุณภาพระดับคุณ (ในระดับสิบ)	จำนวนหลักสูตร	รองคณบดีฝ่าย บริหารและ แผน/ผู้ร่วม คณบดี	นางสาววันนาภรณ์ ปันทอง			
5	ร้อยละการแก้ไขการบัญชีปัจจุบัน กระบวนการที่ดี (Business Process Redesign, BPR) ให้สามารถลด ขั้นตอน และระยะเวลาการปฏิบัติงาน	ร้อยละการแก้ไข	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวพิมพ์รัตน์ ภักดิศุชา			
6	ประเมินการบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพสามารถลดต้นทุนและความ เสี่ยงที่ลดลง	ประเมินการบริหารความเสี่ยง	คณบดี รอง คณบดี ผู้ช่วย คณบดี	นางสาววันนาภรณ์ ปันทอง			
7	ร้อยละความพึงพอใจของผู้สอนและนักศึกษา โครงการที่ดีที่สุดขององค์กรและพัฒนา ศักยภาพเด็กและเยาวชนให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ บ้านเมืองได้เรียน	ร้อยละความพึงพอใจ	รองคณบดีฝ่าย บริหารและ แผน/ผู้ร่วม คณบดี/ผู้ดูแล IT/ ผู้ดูแลสารวิชา	นางสาวสุพัตรา ชัยบุตร			
8	จำนวนเกียรติบัตร/ประกาศเชิดชูเกียรติ ความดีที่ดีที่สุดที่ได้รับจากการ ให้บริการเป็นมาตรฐานสากลพัฒนา คุณภาพ (EEC)	จำนวนเกียรติบัตร/ประกาศ	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวสุพัตรา ชัยบุตร			
9	ร้อยละของภาคการเรียนรู้ที่บูรณาภรณ์ที่ เป็นไปตามแผน	ร้อยละภาคการเรียนรู้ที่บูรณาภรณ์	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวสุพัตรา ชัยบุตร			
10	จำนวนนักเรียนที่สำเร็จการศึกษา ตามหลักสูตรที่ดีที่สุดในงาน วิชาการ	จำนวนนักเรียน	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและ รัฐบาล/รอง คณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวพิมพ์รัตน์ ภักดิศุชา			

เป้าประสงค์ : เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่ดี (Good Governance Organization) ที่เป็นมาตรฐานสากล บริหารจัดการอย่างโปร่งใส ตรวจสอบง่ายและมีแนวทางวิธีการทราบได้เพื่อการติดตามฯ

						บรรจุ ✓
11	ข้อบังคับของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ความต้องการทันสมัยทางวิชาชีพตาม แนวโน้มโลก	ข้อบังคับของบุคลากร	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวพัฒนา วงศ์อุปัญ ภักดีศรีชา		
12	จัดนิทรรศการที่มีเนื้อร่องบันการ ประเพณีประจำเดือนกุมภาพันธ์ที่มี ประสิทธิภาพและความหลากหลายท่อนแผลง ปฏิรูปด้าน	งานนิทรรศการ	ผู้จัดอบรมเดี่ยว ด้านประเพณี กุมภาพันธ์/ ประจำเดือนกุมภาพันธ์	นางสาวรัตนกรรณ บินทอง		
13	จัดนิทรรศการที่มีเนื้อร่องบันการ ประเพณีประจำเดือนกุมภาพันธ์ในระดับตี	งานนิทรรศการ	ผู้จัดอบรมเดี่ยว ด้านประเพณี กุมภาพันธ์/ ประจำเดือนกุมภาพันธ์	นางสาวรัตนกรรณ บินทอง		
14	จัดนิทรรศการ/กิจกรรมความหลากหลาย บริหารจัดการที่สร้างรายได้ขององค์	ข้อบังคับความพึงพอใจ	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวพัฒนา วงศ์อุปัญ ภักดีศรีชา		

สรุปงบประมาณแผนปฏิราชการประจำปี พ.ศ. 2561

คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สรุปงบประมาณแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561

คณะกรรมการอุทกภัยและเหล่าน้ำร่องรอยแห่งชาติ

ลำดับที่	ผลผลิต	งบยกเว้น			งบดำเนินงาน			งบลงทุน			งบเดือนตุลาคม			งบรายจ่ายคงเหลือ			งบประมาณแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561			
		งบประมาณเดือน	งบประมาณได้	รวม	งบประมาณเดือน	งบประมาณได้	รวม	งบประมาณเดือน	งบประมาณได้	รวม	งบประมาณเดือน	งบประมาณได้	รวม	งบประมาณเดือน	งบประมาณได้	รวม	งบประมาณเดือน	งบประมาณได้	รวม	
1	ผู้อำนวยการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์				1,959,900	4,480,200	6,440,100	6,000,000	-	6,000,000					2,779,200	2,779,200	10,739,100	4,480,200	15,219,300	
2	ผู้อำนวยการศึกษาด้านสังคมศาสตร์				1,074,500	8,101,100	9,175,600								481,800	188,800	670,600	1,556,300	8,289,900	9,846,200
3	ผลงานที่นับปัญชิงทั่วโลกมีกรรม													30,000		30,000	30,000		30,000	
4	ผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้																			
5	ผลงานการให้บริการวิชาการ													1,486,800		1,486,800	1,486,800		1,486,800	
6	โครงการวิจัยเพื่อสร้าง/ประเมินองค์ความรู้ที่นักศึกษาภาพ																			
7	ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดภารกิจ	17,761,400	5,088,000	22,849,400	721,500	386,500	1,108,000				35,849,400	-	35,849,400				54,332,300	5,174,500	59,806,800	
รวม		17,761,400	5,088,000	22,849,400	3,755,900	12,967,800	16,723,700	6,000,000	-	6,000,000	35,849,400	-	35,849,400	4,777,800	188,800	4,966,600	68,144,500	18,244,600	86,389,100	

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตนักปฏิบัติด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศดับประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

สร้างการบริหารและการจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

## แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2561 คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

**ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ :** ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพตน

**ยุทธศาสตร์กระทรวง :** ผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการและรองรับการพัฒนาประเทศ

**เป้าหมายอุดมศึกษา :** ผู้รับบริการทางการศึกษาระดับอุดมศึกษามีคุณภาพ สำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำ ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ สามารถสร้างงานด้วยตนเอง

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :** การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตนักปฏิบัติด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศดับประเทศและภูมิภาคอาเซียน

**เป้าประสงค์ :** บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ เป็นผู้ที่มีคุณธรรมมีจริยธรรมและมีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 :** สร้างการบริหารและการจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

**เป้าประสงค์ :** เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่ดี (Good Governance Organization) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาล มีบุคลากรที่มีคุณภาพมีเทคโนโลยีและสารสนเทศที่ทันสมัยที่เชื่อมโยงทุกการกิจของมหาวิทยาลัยและมีแนวทางวิธีการหารายได้เพื่อการพัฒนาเอง

**ผลผลิต :** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

**กิจกรรม :** จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ :

- ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขา ร้อยละ 70

เชิงปริมาณ :

- ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา ร้อยละ 80

เชิงเวลา

- ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำ ศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี ร้อยละ 75

แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัดระดับผลิต

เชิงปริมาณ :

- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 175 คน
- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ จำนวน 218 คน
- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ จำนวน 890 คน

เชิงคุณภาพ :

- ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร ร้อยละ 85

เชิงเวลา :

- ผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 85

เชิงต้นทุน(รวมงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณผลประโยชน์ชั่วคราว)

- ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 15,219,300 บาท

- แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2561 คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพตน
- ยุทธศาสตร์กระทรวง : ผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการและรองรับการพัฒนาประเทศ
- เป้าหมายอุดมศึกษา : ผู้รับบริการทางการศึกษาระดับอุดมศึกษามีคุณภาพ สำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำ ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ สามารถสร้างงานด้วยตนเอง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตนักปฏิบัติด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศดับประเทศและภูมิภาคอาเซียน
- เป้าประสงค์ : บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ เป็นผู้ที่มีคุณธรรมมีจริยธรรมและมีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างการบริหารและการจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล
- เป้าประสงค์ : เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่ดี (Good Governance Organization) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาล มีบุคลากรที่มีคุณภาพมีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยที่เชื่อมโยงทุกการกิจของมหาวิทยาลัยและมีแนวทางวิธีการหารายได้เพื่อการพัฒนาเอง
- ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์
- กิจกรรม : จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์
- ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์
- เชิงปริมาณ :
- ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขา ร้อยละ 70
- เชิงปริมาณ :
- ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา ร้อยละ 80
- เชิงเวลา :
- ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำ ศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี ร้อยละ 70

**แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2561 คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

**ตัวชี้วัดระดับผลิต**

**เชิงปริมาณ :**

- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา	จำนวน	758	คน
- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่	จำนวน	517	คน
- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่	จำนวน	2,211	คน

**เชิงคุณภาพ :**

- ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ 85
---	-----------

**เชิงเวลา :**

- ผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ 85
---	-----------

**เชิงต้นทุน(รวมงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณผลประโยชน์)**

- ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	9,846,200	บาท
---	-----------	-----

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมสู่ระดับอาชีวิน

## แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2561 คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ยุทธศาสตร์กระทรวง : การวิจัยเพื่อพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

เป้าหมายการกระทรวง: ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ และงานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสาธารณะและเชิงเศรษฐกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นองค์กรที่มีศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้

ผลผลิต : ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี , ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้

กิจกรรม : ดำเนินการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี , ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ :

- จำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่พิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ โครงการ 1

เชิงคุณภาพ:

- จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์/ประโยชน์ต่อสังคมชุมชน

เชิงเวลา

จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 1 ปี โครงการ 2

แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2561 คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัดระดับผลิต

เชิงปริมาณ :

- จำนวนโครงการวิจัย : เงินแผ่นดิน .....5..... โครงการ
- จำนวนโครงการวิจัย : เงินรายได้ .....9..... โครงการ
- 

เชิงคุณภาพ :

- จำนวนผลงานวิจัย : เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด เงินแผ่นดิน .....5..... โครงการ
- จำนวนผลงานวิจัย : เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด เงินรายได้ .....9..... โครงการ

เชิงเวลา :

- จำนวนโครงการวิจัย : ที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดครอยละ 50

เชิงต้นทุน(รวมทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณผลประโยชน์)

- ค่าใช้จ่ายของโครงการวิจัย : งบประมาณที่ได้รับจัดสรรรวมเงินแผ่นดิน ...854,200.....บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3  
บูรณาการองค์ความรู้กับภูมิปัญญาท้องถิ่น  
เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและลังคม

**แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2561 คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพตน

ยุทธศาสตร์กระทรวง : ผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการและรองรับการพัฒนาประเทศ

**เป้าหมายอุดมศึกษา :** ผู้รับบริการทางการศึกษาระดับอุดมศึกษามีคุณภาพ สำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำ ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ สามารถสร้างงานด้วยตนเอง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3: พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

**เป้าประสงค์ :** เป็นผู้นำด้านบริการวิชาการด้วยวัฒธรรมองค์กรที่เป็นนักปฏิบัติด้วยความท่วงที่ สิ่งแวดล้อมและสังคม

ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ

กิจกรรม : จัดอบรมถ่ายทอดความรู้

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ :

- ร้อยละของผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 85

เชิงปริมาณ :

- ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการวิชาการและวิชาชีพ ต่อประโยชน์ต่อการบริการ ร้อยละ 80

เชิงคุณภาพ :

- ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการวิชาการและวิชาชีพ ต่อประโยชน์ต่อการบริการ ร้อยละ 80

เชิงเวลา

- ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของประเทศในระยะเวลา 1 ปี ร้อยละ 75

**แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2561 คณบบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

**ตัวชี้วัดระดับผลิต**

**เชิงปริมาณ :**

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการแก่สังคม โครงการ ....5.....

**เชิงคุณภาพ :**

- ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการในกระบวนการให้บริการ ร้อยละ .....80.....

**เชิงเวลา :**

- ร้อยละของงานบริการวิชาการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ.....80.....

**เชิงต้นทุน(รวมงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณผลประโยชน์)**

- ต้นทุนค่าใช้จ่ายของการให้บริการวิชาการตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (งบดำเนินการ).....1,486,800...บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4  
ส่งเสริม สนับสนุน ทำนุบำรุงศึกษาศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

## แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2560 คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

**ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ :** ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

**ยุทธศาสตร์กระทรวง :** ผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการและรองรับการพัฒนาประเทศ

**เป้าหมายอุดมศึกษา :** ผู้รับบริการทางการศึกษาระดับอุดมศึกษามีคุณภาพ สำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำ ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ สามารถสร้างงานด้วยตนเอง

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4:** ส่งเสริมสนับสนุนทำนุบำรุงศាសนาศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์/ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

**เป้าประสงค์ :** มีการทำนุบำรุงศាសนาศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นและอนุรักษ์/ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

**ผลผลิต :** ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

**กิจกรรม :** ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

**ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์**

**เชิงปริมาณ :**

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โครงการ.....1.....

**เชิงคุณภาพ :**

- ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ร้อยละ... 82....

**เชิงเวลา**

- ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภายในระยะเวลาที่กำหนด โครงการ..90.....

แผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2561 คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

**ตัวชี้วัดระดับผลิต**

**เชิงปริมาณ :**

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่นำร่องศิลปวัฒนธรรม โครงการ ..1.....

**เชิงคุณภาพ :**

- ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ร้อยละ 82

**เชิงเวลา :**

- ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 90

**เชิงต้นทุน(รวมทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณผลประโยชน์)**

- ต้นทุนค่าใช้จ่ายของการนำร่องศิลปวัฒนธรรมตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 30,000 บาท

โครงการ ปี 2561

โครงการรายได้ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี งบรายจ่ายอื่น

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

แผนงาน :แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

ยทศานต์กรทรวง : ประชาชนไม่รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐานคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ

ประดิษฐ์นิยมศาสตร์คณิตศาสตร์บริหารธุรกิจ : 1.จัดการศึกษาตัวบดดมศึกษาถ้าบันทึกและเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความจำเพาะอย่างสูงด้านความต้องการของผู้ใช้บันทึกทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน 5. บริหารจัดการองค์กรที่ติดตามหลักธรรมาภิบาล

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

โครงการย่อยที่ 2 : ส่งเสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านโลจิสติกส์	128	คน	ก.ค.61										51,000			51,000
โครงการย่อยที่ 3 : โครงการส่งเสริมทักษะและศักยภาพนักศึกษาด้านดิจิทัลเมดี้																
กิจกรรมย่อยที่ 1 เปิดโลกแห่งความคิดด้านการคิดสร้างสรรค์ กับ Thailand 4.0	253	คน	12 พ.ย.60		48,070											48,070
กิจกรรมย่อยที่ 2 ลือสร้างสรรค์ สรรค์สร้างจินตนาการ ดิจิทัล มีเดียเพื่อเยาวชน	73	คน	14-15 ธ.ค.60			42,140										42,140
กิจกรรมย่อยที่ 3 ค่ายส่งเสริมทักษะและเสริมสร้างศักยภาพเพื่อการแข่งขันวิชาชีพพาณิชย์ดิจิทัลเมดี้และศิลปะ	65	คน	17 พ.ย.60		21,950											21,950
กิจกรรมย่อยที่ 4 ค่ายพัฒนาศักยภาพและเสริมทักษะการเรียนรู้แก่นักศึกษาใหม่สู่อดีตสามารถสร้างสรรค์	73	คน	29-30 มิ.ย.61										42,140			42,140
โครงการย่อยที่ 4 : โครงการส่งเสริมทักษะและศักยภาพนักศึกษาด้านระบบสารสนเทศ																
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาทักษะการเรียนรู้และนวัตกรรมด้านระบบสารสนเทศ	23	คน	9 ม.ค. 61			47,900										47,900
กิจกรรมย่อยที่ 2 เตรียมความพร้อมและส่งเสริมทักษะการเรียนรู้แก่นักศึกษาใหม่ทางด้านห้องสมุดฯระบบสารสนเทศทางธุรกิจ	160	คน	3 ก.ค.61										45,800			45,800
กิจกรรมย่อยที่ 3 เปิดโลกแห่งด้านระบบสารสนเทศทางธุรกิจ	100	คน	23 ก.พ.61					50,000								50,000
โครงการย่อยที่ 5 : โครงการส่งเสริมทักษะและศักยภาพนักศึกษาด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ																
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการพัฒนาทักษะการใช้งานโปรแกรมด้านวิชาชีพคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	45	คน	12 ก.พ.61					20,000								20,000
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการสร้างผู้ประกอบธุรกิจด้านนวัตกรรมภาคอุปกรณ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	89	คน	5 ก.พ.61					35,000								35,000
กิจกรรมย่อยที่ 3 ค่ายพัฒนาศักยภาพและเสริมทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (CTEN Boot Camp)	137	คน	1-2 ส.ค.61										55,000			55,000

	กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการเปิดโลกทัศน์ด้านนวัตกรรมทาง คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	120	คน	27 พ.ย.60		75,000												75,000
	โครงการย่อยที่ 6 : BUSIT-CPC Freshy camp	600	คน	18-19 ส.ค.61												287600		287,600
	โครงการย่อยที่ 7 : กิจกรรมพัฒนาอัจฉริยะ 6 Q	155	คน	2 ธ.ค.60			102,000											102,000
	โครงการย่อยที่ 8 : พัฒนาคุณภาพชีวิตสู่ความสำเร็จ	80	คน	10 มี.ค.61									54,800					54,800
	โครงการย่อยที่ 9 : พัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม	80	คน	16 ธ.ค.60			53,100											53,100
	โครงการย่อยที่ 10 : อบรมเชิงปฏิบัติการผู้นำนักศึกษา	45	คน	7 เม.ย.61									42,150					42,150
	โครงการย่อยที่ 11 : กิจกรรมพัฒนาบัณฑิตศึกษาด้านบริหาร	35	คน	18-20 ธ.ค.60			53,850											53,850
	โครงการย่อยที่ 12 : เตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงาน	80	คน	18 มี.ค.61									36,400					36,400
	โครงการย่อยที่ 13 : BUSIT-CPC SMART Gen.	80	คน	23 ธ.ค.60			38,800											38,800
	โครงการย่อยที่ 14 : โครงการพัฒนาทักษะความรู้ ภาษาต่างประเทศให้กับนักศึกษา	40	คน	22-24 พ.ค.61									50,000					50,000
	โครงการย่อยที่ 15 : เตรียมความพร้อมเพื่อเข้าร่วมแข่งขัน MOS	35	คน	5 มี.ค.61									24,200					24,200
	โครงการย่อยที่ 16 : โครงการสร้างเสริมทักษะและศักยภาพ นักศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ																	
	กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	65	คน	1-2 มิ.ย.61												40,000		40,000
	กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับสถาน ประกอบการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	50	คน	26 ก.พ.61									20,000					20,000

3	โครงการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา																		
	<u>โครงการอ่ายที่ 1 :</u> โครงการพัฒนาทักษะวิชาชีพด้านดิจิทัล มัเดีย	10	คน	30-31 พ.ค., 1 มิ.ย.61											35,000				35,000
	<u>โครงการอ่ายที่ 2 :</u> โครงการพัฒนาทักษะวิชาชีพอาจารย์ด้าน นวดกรรมทางคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	25	คน	25-26 มิ.ย.61											50,000				50,000
	<u>โครงการอ่ายที่ 3 :</u> โครงการกิจกรรมพัฒนาประสบการณ์ทาง วิชาชีพและพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านระบบสารสนเทศทาง ธุรกิจ	12	คน	4-5 มิ.ย. 61											35,000				35,000
	<u>โครงการอ่ายที่ 4 :</u> พัฒนาบุคลากรด้านวิชาชีพโลจิสติกส์ใน สถานประกอบการ	10	คน	18 มิ.ย.61											35,000				35,000
	<u>โครงการอ่ายที่ 5 :</u> โครงการพัฒนาทักษะภาษาบุคลากรและเปิด โอกาสพัฒนาการจัดการศึกษา	62	คน	6-8 มิ.ย.61											230,000				230,000
	<u>โครงการอ่ายที่ 6 :</u> โครงการพัฒนาทักษะวิชาชีพทางด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	6	คน	31 พ.ค.-1 มิ.ย.61										25,300				25,300	
	<u>โครงการอ่ายที่ 7 :</u> โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนา ศักยภาพนักวิจัยเชิงอาชีพ	30	คน	15 มิ.ย.61											35,000				35,000
	<u>โครงการอ่ายที่ 8 :</u> โครงการถ่ายทอดความรู้และ ประสบการณ์วิชาชีพของบุคลากร	60	คน	10 ก.ย.61														50,000	50,000
4	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา																		
	<u>โครงการอ่ายที่ 1 :</u> โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	31	คน	6 พ.ย.60			30,000												30,000
	<u>โครงการอ่ายที่ 2 :</u> โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการให้ ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาสำหรับนักศึกษา	61	คน	27 พ.ย.60			22,600												22,600
	<u>โครงการอ่ายที่ 3 :</u> โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวโน้มปฏิบัติที่ดี การประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตรและระดับคณะ	32	คน	6 - 8 ธ.ค.60				150,000											150,000
	<u>โครงการอ่ายที่ 4 :</u> โครงการตรวจประเมินการประกัน คุณภาพการศึกษา																		
	กิจกรรมอ่ายที่ 1 การตรวจประเมินการประกันคุณภาพ การศึกษา ระดับสาขาวิชา	140	คน	25 - 26 มิ.ย. 61											156,200				156,200
	กิจกรรมอ่ายที่ 2 การตรวจประเมินการประกันคุณภาพ การศึกษา ระดับคณะ	56	คน	30 - 31 ธ.ค.61											39,100				39,100
<b>รวมทั้งสิ้น</b>					-	267,620	439,890	527,000	125,000	115,400	42,150	110,300	623,340	135,900	342,600	50,000	2,779,200		

โครงการ ปี 2561

โครงการภายใต้ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์และเทคโนโลยี งบรายจ่ายอื่น

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

แผนงาน :แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

ยุทธศาสตร์ระหว่างประเทศ : ประเทศไทยได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐานคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจ : 1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บัณฑิตทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน 5. บริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

ลำดับที่	หน่วยงาน - ชื่อโครงการ	เป้าหมาย		(แผน) วัน/เดือน/ปี ที่จัดโครงการ ระบุให้ชัดเจน	งบประมาณที่เสนอขอ ปี 2561										งบประมาณ (บาท)		
		จำนวน	หน่วยนับ		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			
					ต.ค.60	พ.ย.60	ธ.ค.60	ม.ค.61	ก.พ.61	มี.ค.61	เม.ย.61	พ.ค.61	มิ.ย.61	ก.ค.61	ส.ค.61	ก.ย.61	
	งานรวมทุกแผนก			34,000		40,000					60,000	110,600	35,000	84,200	118,000		481,300
	คณบดีบริหารกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	807	คน														
1	กิจกรรมพัฒนาประสิทธิภาพผู้ทรงวิชาการและวิชาชีพ	45	คน	17 ธ.ค.60			40,000										40,000
2	ส่งเสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านการบัญชี	184	คน	31 ก.ค.-1 ส.ค.61											59,000		59,000
3	ส่งเสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านการตลาด	130	คน	30-31 ก.ค.61											54,200		54,200
4	ส่งเสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านการจัดการ	173	คน	2-3 ส.ค.61											59,000		59,000
5	ส่งเสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านเศรษฐศาสตร์	90	คน	30 – 31 ก.ค. 61											30,000		30,000
6	โครงการพัฒนาศักยภาพอาชญาธนคติ	10	คน	21-22 มิ.ย.61											35,000		35,000

7	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการบัญชี	15	คน	24-25 พ.ค.61								35,600						35,600
8	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการจัดการ	15	คน	21-22 พ.ค.61								35,000						35,000
9	โครงการจัดการความรู้	52	คน	30 พ.ค.60	34,000													34,000
10	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการเตรียมความพร้อมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา																	
	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการแนวทางการเขียนรายงานผลการประเมินตนเอง	43	คน	23-24 เม.ย.61								60,000						60,000
	กิจกรรมที่ 2 การเตรียมความพร้อมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษากายใน ระดับคณบดี	50	คน	28-29 พ.ค.61								40,000						40,000
<b>รวมเป้าหมายตามเป้าประสงค์</b>					120,000	68,800												<b>188,800</b>
<b>รวมเบร็ฟการอุดหนุนและเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>					70													
1	โครงการก้าวสู่ความเป็นเลิศทางด้านบริหารธุรกิจฯ	50	คน	พ.ย.60		68,800												68,800
2	โครงการก้าวสู่ความเป็นเลิศทางด้านบริหารธุรกิจฯ	20	คน	31 พ.ค.-4 พ.ย.60	120,000												120,000	
<b>รวมทั้งสิ้น (เงินประมาณแผนดำเนินงานประมาณผลประโยชน์)</b>					154,000	68,800	40,000	-	-	-	60,000	110,600	35,000	84,200	118,000	-	670,600	

โครงการ ปี 2561

โครงการภายใต้ผลผลิต ผลงานการให้บริการวิชาการ งบรายจ่ายอื่น

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

แผนงาน :แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

แผนรวมสหกรณ์กรุงเทพฯ : ผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการและรองรับการพัฒนาประเทศไทย

1. ระดับนักศึกษาสหศิษย์บัณฑิตวิทยาลัยฯ : 3. พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

## ผลลัพธ์ : ผลงานการให้บริการวิชาการ

2	โครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านเศรษฐศาสตร์ และการจัดการโลจิสติกส์																		
	กิจกรรมย่อยที่ 1 การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านเศรษฐศาสตร์	82	คน	1-30 เม.ย.61										100,000					100,000
	กิจกรรมย่อยที่ 2 การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านโลจิสติกส์	82	คน	1 ก.พ.-28 ก.พ.61									100,000						100,000
3	การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนา และส่งเสริมธุรกิจชุมชนอย่างยั่งยืน																		
	กิจกรรมย่อยที่ 1 การสำรวจความต้องการของชุมชน	55	คน	1-30 พ.ย.60		29,650													29,650
	กิจกรรมย่อยที่ 2 การอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการพัฒนาเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารธุรกิจชุมชน	65	คน	1-31 ธ.ค.60			80,000												80,000
	กิจกรรมย่อยที่ 3 การอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการสร้างงานโฆษณาและประชาสัมพันธ์ธุรกิจชุมชนบนเว็บไซต์	65	คน	1-31 ม.ค.61									80,000						80,000
	กิจกรรมย่อยที่ 4 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนธุรกิจชุมชน	65	คน	1-30 เม.ย.61									80,000						80,000

4	การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนา สังคมการศึกษา และเศรษฐกิจชุมชน																	
	กิจกรรมย่อยที่ 1 การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อพัฒนาสังคมและ การศึกษา	65	คน	1 ก.พ.-28 ก.พ.61					150,000									150,000
	กิจกรรมย่อยที่ 2 การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	65	คน	1 ก.พ.-28 ก.พ.61					150,000									150,000
5	โครงการถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนา ศักยภาพด้านบริหารธุรกิจและ เทคโนโลยีสารสนเทศในอาชีว	75	คน	1-31 มี.ค.61					377,150									377,150
<b>รวมทั้งสิ้น</b>					-	29,650	306,620	-	513,380	457,150	180,000	-	-	-	-	-	1,486,800	

โครงการ ปี 2561

โครงการภายใต้ผลผลิต ผลงานหัวร่างศิลปวัฒนธรรม งบรายจ่ายอื่น

ยทศศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3. ยทศศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

แผนงาน :ส่งเสริมระเบียบวินัย คณธรรม จริยธรรม

## ยุทธศาสตร์กระทรวง : หลักสูตรและระบบการเรียนรู้

ประดิษฐ์หลักสูตรคณิตศาสตร์ที่มีความน่าสนใจและน่าเรียนรู้มากที่สุด

ผลผลิต : ห้ามบำรุงศีลปวัฒนธรรม

โครงการภายใต้ผลผลิต ผลงานวิจัย : พื้นฐาน งบเงินอุดหนุน

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : ๖. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย

ยุทธศาสตร์กระทรวง : การวิจัยเพื่อพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์คณานิพัทธ์ธุรกิจฯ : ๒. เป็นองค์กรที่มีศักยภาพด้านการวิจัย และพัฒนาองค์ความรู้

ผลผลิต : ผลงานวิจัย

ลำดับที่	หน่วยงาน - ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
	จำนวนเงินที่อนุมัติ		
	คงเหลือจากการเบิกจ่ายแล้ว		854,200
1	พัฒนาระบบเชิงคุณภาพด้านการบริการเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาในประเทศไทย	นางสาวตลฤทธิ์ ศรีมันดา	65,000
2	แนวทางการพัฒนาสื่อสังคมออนไลน์ที่เหมาะสมกับการเรียนรู้ของผู้สูงอายุในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล	นางสาวรัฐญา เดชพงษ์	130,000
3	การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อให้ความรู้และป้องกันภัยการเกิดสมองเสื่อม สำหรับผู้สูงอายุในอำเภอเขาก้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ : กรณีศึกษาผู้สูงอายุ เทศบาลตำบลแคมป์สัน อ่าเภอเขาก้อ จังหวัดเพชรบูรณ์	นายประทีป วิจิตรศรีไฟбуรย์	130,000
4	การประยุกต์การใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรของจังหวัดคนายก	นางสาวอุรัสวรรณ ชาญชลยุทธ	65,000
5	ยุทธศาสตร์การพัฒนาทุนมนุษย์ด้านทักษะการจัดการด้านการเงินขององค์กรการเงินชุมชน	นางอังคณา ประเสริฐศรี	115,700
6	การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Du Pont ใน การวิเคราะห์การเติบโตภายในและความยั่งยืนขององค์กรการเงินชุมชน	นางอังคณา ประเสริฐศรี	110,500
7	วิถีการดำเนินชีวิตอย่างยั่งยืนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงของหมู่บ้าน ด้วยแบบจำลองหัวจันทบุรี	นางสาวภาณี ทองเย้ม	238,000
	รวมทั้งสิ้น		854,200

<p style="text-align: center;">โครงการภายใต้ผลผลิต ผลงานวิจัย : พื้นฐาน งบเงินอุดหนุน</p> <p>ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 6. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ยุทธศาสตร์กระทรวง : การวิจัยเพื่อพัฒนาและเพิ่มชีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ประเด็นยุทธศาสตร์คณบบริหารธุรกิจฯ : 2. เป็นองค์กรที่มีศักยภาพด้านการวิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ ผลผลิต : ผลงานวิจัย</p>			
ลำดับที่	หน่วยงาน - ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
งบประมาณจินตนาภัยได้			
คงจะบรรลุภารกิจและภาคโน้มถือสิ่งสนับสนุน			817,000
1	กลยุทธ์การสื่อความหมายเชิงการตลาดในแหล่งท่องเที่ยว ที่มีผลต่อการตัดสินใจท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์อย่างยั่งยืน	นางสาววชราภรณ์ ขายม	40,000
2	ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับการดำเนินชีวิตของนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก	ดร.ภาวิชัย ทองแย้ม และ นายณัฐรักษ์ ภานุคาน	50,000
3	การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการของวิสาหกิจชุมชน ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	นายคมกริช นันท์เจริญวงศ์ และ นางสาวพนิพรรณ วงศ์เป็ง	50,000
4	อิทธิพลของสื่อสังคมออนไลน์ที่มีผลต่อการพัฒนาความรู้ของนักเรียน ระดับชั้นมัธยมศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร	นางสาวรัญญา เดชพงษ์ และ นางสาวนริศรา ไม้เรียง	15,000
5	การพัฒนาชุดฝึกทักษะปฏิบัติตามการจัดการฐานข้อมูลเพื่อพัฒนา ทักษะการคิดวิเคราะห์และคิดเป็นระบบ	นางสาวณีรัตน์ ภารนันท์ และ พศ.จีรภาน เพชรวัฒนานนท์	25,000

6	รูปแบบการสอนตักษีทางปัญญาและวิจัยเป็นฐานในสภាភແວດ້ວມแบบสมาร์ทคลາສຽມเพื่อพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 และความสามารถทางเทคโนโลยีดิจิทัล	นางสาวมณีรัตน์ ภารนันท์ และนายวีระ สุภะ และนายฤกษ์ชัย พุประทีปศิริ	60,000
7	การเปิดรับชม หัตถศิลป์ พฤติกรรมการเลียนแบบ และความคาดหวังในการรับชมละครโทรทัศน์หลังข่าวภาคค่ำของวัยรุ่นในเขตกรุงเทพมหานคร	นางสาวตลดุดี ศรีมันดา	50,000
8	ความล้มเหลวของการเปิดรับฟัง ความคาดหวัง ความพึงพอใจ และการใช้ประโยชน์ของผู้ฟังรายการวิทยุออนไลน์ในเขตกรุงเทพมหานคร	นายกำพล ดวงพรประเสริฐ และนางสาวจันทิมา ศิริ	50,000
9	การพัฒนาสื่อมัลติมีเดีย เรื่องประเทศไทย 4.0 (Thailand 4 D) สำหรับประชาชน	นายประทีป วิจิตรศรีเพบูลย์	20,000
10	ปัจจัยทางเศรษฐกิจและอิทธิพลของความจริงภักดีต่อตราสินค้าที่มีต่อผลประกอบการของวิสาหกิจชุมชน ในตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	นางณภัทร พิชญุ่นหุตม์	50,000
11	การสร้างโมเดลการรับรู้ความสามารถของตนของทางด้านคอมพิวเตอร์	นางสาวอรวรรณ มุสิกะ และนางปรินดา ลาภเจริญวงศ์	25,000
12	ความต้องการพัฒนาทักษะคอมพิวเตอร์รายฟิกส์ของเจ้าหน้าที่สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทยเพื่อรับรองรับไทยแลนด์ 4.0	นางสุชาดา ห้าวлом	20,000
13	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของการทำงานแปลงใหม่	ดร.ดร. ไพบูล สีส และนางสาวสุภาวดี มีนาภา	50,000

14	การจัดการเรียนการสอนเน้นสมรรถนะทางสาขาวิชาชีพ ตามรูปแบบ การเรียนรู้ศตวรรษที่ 21 วิชาระบบสารสนเทศทางธุรกิจสำหรับ นักศึกษาคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ	นางสาวพิพวรรณ มีพึง	16,000
15	ความต้องการของสถานประกอบการที่มีต่อคุณลักษณะบัณฑิตที่พึง ประสงค์ของบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสื่อสารมวลชนตามกรอบทักษะ การเรียนรู้ศตวรรษที่ 21	นางสาวอุ่รวารรณ ชาญชลยุทธ และ นายเกียรติ อินรัมย์	30,000
16	การพัฒนาองค์ความรู้ด้านความคิดสร้างสรรค์เพื่อชุมชน (Creativity for Community) เพื่อสร้างแนวทางการพัฒนาสื่อโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์ธุรกิจชุมชนในยุคดิจิทัล	นางสาววัญชีวา ไตรพิริยะ	36,000
17	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการรับชมสื่อดิจิทัลจากスマาร์ทโฟ นของผู้สูงอายุในเขตจังหวัดกรุงเทพมหานคร	นายสาโรจน์ ไวยวงศ์	50,000
18	ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อผลผลิตทุเรียนใน จังหวัดฉะบุรี	นายอภินันท์ พัชราสวัฒนกุล	30,000
19	การวิเคราะห์ประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจของการผลิตปาล์มน้ำมันใน ภาคตะวันออกของประเทศไทย	นายอภินันท์ พัชราสวัฒนกุล	50,000
20	ปัจจัยที่มีผลต่อการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ กรณีศึกษา ประเทศไทยและมาเลเซีย	ผศ. นวลละอ アナム瓦ณ์	50,000

21	การแบ่งกลุ่มข้อมูลเพื่อใช้ทำนายกลุ่มของยืนที่สัมพันธ์กับความไว ของการตอบสนองต่อยา ตราสัญลักษณ์บ ต่อโรมะเริงเด้านมสายพันธุ์ เชอร์ 2 พลิทิฟ โดยใช้ข้อมูลไมโครแอเรย์	นายสมศักดิ์ รักเกียรติวินัย	50,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			817,000

ตารางเข็มไข่พันธุ์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลุ่มร ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561

คณรบิหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

หัวข้อ	ประเด็นที่น่าสนใจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 6)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 6)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	โครงการปีงบประมาณ 2561	งบประมาณ	หมายเหตุ	จดจำ	ผู้รับผิดชอบ
1. จัดการศึกษา และอุดมศึกษา ด้านบริการชั้ง และเทคโนโลยี สารสนเทศที่มี คุณภาพ ตอบสนองความ ต้องการของสังคม บัณฑิตที่มี คุณภาพและ ภูมิปัญญาเช่น นักบริหาร และนักวิชาชีว ศาสตร์	1. การผลิต บัณฑิตที่มี คุณภาพที่มีคุณ ให้เป็นบัณฑิต ที่มีคุณภาพ บริหารชั้นนำ และเทคโนโลยี	1.1 บัณฑิตที่มีคุณภาพ เป็นผู้ที่มี คุณธรรมจริยธรรม และมีทักษะดี กวาระที่ 21 รวม กับความต้องการของ ผู้ใช้บัณฑิต	1. ร้อยละของบัณฑิตที่มี งานที่ทำเรื่องประกอบอาชีว ชีวะได้ในประเทศไทย ต่อจำนวนหน้าที่ใน ระยะเวลา 1 ปี	75	1.1 บัณฑิตที่มีคุณภาพ มีการจัดการเรียนการ สอนภาษาอังกฤษ และการวิเคราะห์ หัวข้อที่มีความร่วมมือ	2	1. เพื่อติดตามกระบวนการ/กิจกรรมทางการ พัฒนาคุณภาพ 2. MOU/MOA 3. พัฒนาคุณภาพชั้นนำ					
		2. นักศึกษาที่จบไปใช้งาน นายจ้างที่เก่งกาจด้วย ทางด้านความสามารถเชิง วิชาชีพ ทักษะปฏิบัติและ คุณธรรมจริยธรรม	4.00	1.2 กำลังดำเนิน กระบวนการเรียน การสอนสื่อห้องเรียน เรียนรู้ตลอดชีวิตสู่ การเปลี่ยนแปลงให้ ทันต่อสถานการณ์ สังคมไทยและโลก	1.2.1 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่พัฒนาอาจารย์ ให้เป็น Smart Teaching	1	โครงการพัฒนาสมรรถนะครุภัณฑ์ 21					
				1.3 นักศึกษาที่มีความ กระตือรือร้น ทางภาษาต่างๆ	1.3.1 ร้อยละจำนวน นักศึกษาที่มีความ ประพฤติดี/กิจกรรมดี หรือมีกิจกรรมเด่นด้าน <sup>*</sup> ศึกษา (โครงการนี้นับด้วย)	10	1. เมมเบอร์นักศึกษา 2. โครงการนักศึกษาไปร่วมการเรียนรู้ ประพฤติดี/กิจกรรมดี					
				1.3.2 ร้อยละจำนวน นักศึกษานักเรียนปีปัจจุบัน ตามแผนรับ	1.3.2 โครงการ/กิจกรรมที่เพื่อนร่วมงานได้รับการ เชิญชวนในคณะบริหารธุรกิจฯ	65						
				1.4 นักศึกษาที่เก่งกา อย่างสร้างสรรค์ให้ เป็นบัณฑิตที่มี ประสิทธิภาพสูง ทั้งด้านวิชาการและ ด้านกิจกรรมนักศึกษา	1.4.1 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่นักศึกษาร่วมกิจกรรม คุณลักษณะบัณฑิต มาตรฐานโครงการเรียนรู้ ตามมาตรฐานสากล <sup>*</sup> คุณลักษณะเด่นด้าน 5 ประการ (TQF)	5	โครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาสังคมศิลปะและ บัณฑิตคุณภาพด้วยการเรียนรู้ตามกรอบ มาตรฐานคุณลักษณะเด่นด้าน 5 ประการ (TQF)					
				1.4.2 ร้อยละจำนวน หลักสูตรที่เข้าร่วม โครงการลูกนักศึกษา	1.4.2 โครงการ/กิจกรรมที่นักศึกษาเข้าร่วม โครงการฯ	70	โครงการที่เน้นความพร้อมก่อนเข้าสู่ ตลาดแรงงาน	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่ ตลาดแรงงาน	36,400		ผู้รับผิดชอบนักศึกษา	

1.4.3 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่ได้รับบنا นักศึกษาด้านวิชาการ	5	โครงการพัฒนากิจกรรมนักศึกษาทางด้าน วิชาการ			โครงการจัดประชุมวิชาการส่งเสริม โครงการและเป้าหมายครุภัณฑ์ คงวันออก						
					กิจกรรมย่อยที่ 1 นิทรรศการวิชาการ ส่งเสริมโครงการและเป้าหมายครุภัณฑ์ คงวันออก	200,000				ฝ่ายวิชาการและวิจัย	
					กิจกรรมย่อยที่ 2 แข่งขันทักษะทาง ระบบสารสนเทศทางธุรกิจ	22,100				สาขาวิชานโยบายและระบบเทคโนโลยี	
					กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาทักษะภาษาและ เสริมทักษะด้านการผลิตงานอาชีวศึกษา	35,700				สาขาวิชาเทคโนโลยีและดิจิทัล	
					กิจกรรมย่อยที่ 4 ประกวดสื่อ สร้างสรรค์และแข่งขันทักษะทาง วิชาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	35,000				สาขาวิชาเทคโนโลยีและการโฆษณา	
					กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการ Marketing Day	41,300				สาขาวิชาการตลาด	
					กิจกรรมย่อยที่ 6 โครงการพัฒนา นักศึกษาด้านความเป็นเลิศด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	85,000				โครงการจัดตั้งคณะวิศวฯ	
					กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาทักษะ <sup>*</sup> ประสบการณ์ด้านวิชาชีพด้านโลจิสติกส์	60,000				สาขาวิชาโลจิสติกส์	
					โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษาด้าน วิชาการ	53,850				ฝ่ายกิจการนักศึกษา	
					โครงการส่งเสริมทักษะและทักษะภาษา นักศึกษาด้านดิจิทัลดิจิทัลเมดี้						
					กิจกรรมย่อยที่ 1 เปิดโลกทัศน์ด้าน <sup>*</sup> การคิดสร้างสรรค์ กับ Thailand 4.0	48,070				สาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลเมดี้	
					กิจกรรมย่อยที่ 2 ศึกษาดูงานรัฐวิสาหกิจ <sup>*</sup> สร้างจินตนาการ ดิจิทัลเมดี้เพื่อ <sup>*</sup> เยาวชน	42,140				สาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลเมดี้	
					กิจกรรมย่อยที่ 3 ค่ายส่งเสริมทักษะ <sup>*</sup> และเสริมสร้างทักษะภาษาเพื่อการ แข่งขันวิชาชีพด้านดิจิทัลเมดี้และ ศิลปะ	21,950				สาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลเมดี้	
					โครงการส่งเสริมทักษะและทักษะภาษา นักศึกษาด้านระบบสารสนเทศ						



							1.4.5 จ่ายงานโครงการ/ กิจกรรมที่ซึ่งมีนัก ศึกษาด้านภารกิจงาน นักศึกษา	5	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้าน กิจกรรมนักศึกษา	โครงการขยายพัฒนาเชนบล ปีที่ 17 โครงการคอมพิวเตอร์ชื่อต้นสูตรของ โครงการลดภาระ โครงการอบรมอาสาสร้างฝันปีที่ 5 โครงการรับจำนำ โครงการ Freshy @ ห้อง 2018 โครงการในเว็บไซต์ โครงการส่งเสริมทักษะและศักยภาพ นักศึกษาด้านธุรกิจสัมภาระ กิจกรรม ปีที่ 4 ค่ายพัฒนาศักยภาพและ เสริมทักษะการเรียนรู้นักศึกษาใหม่ ลูก套餐หกบลอนเดรจาร์ร์	100,000 14,000 15,000 17,000 30,000 132,000 237,000 42,140 45,800 55,000 40,000 40,000 59,000 54,200 51,000	นักศึกษาด้านศักยภาพ นักศึกษาด้านศักยภาพ นักศึกษาด้านศักยภาพ นักศึกษาด้านศักยภาพ นักศึกษาด้านศักยภาพ นักศึกษาด้านศักยภาพ นักศึกษาด้านศักยภาพ สาขาเทคโนโลยีแมตช์เดียว สาขาระบบสารสนเทศ โครงการซัคคัลซิวิ化的 สาขาเทคโนโลยีการโฆษณา สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สาขาบัญชี สาขาการตลาด สาขาจิตศึกษา สาขาโลจิสติกส์
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	---	---	---









					2.2 ปั้นปูร์ โครงสร้างพื้นฐาน ด้านการบริสุทธิ์และ สร้างเสริมภูมิคุณภาพ ที่ดีที่สุดต่อการ ผลิตผลงานที่มี คุณภาพ	2.2.1 จินวนัน อุทุมานาเวชชาที่ ได้รับเชิดชู (หน่วย นับ : ลักษณะ)	1.5	1. โครงการพัฒนาภาคใต้ก่อสร้างข้อเสนอ โครงการบริสุทธิ์ 2. การประชุมกลุ่มเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์วิสาห์			
					2.2.2 ร้อยละความ พึงพอใจของ ผู้ที่ใช้ชื่นชมต่อ <sup>๑</sup> กระบวนการให้บริการ	70					
3. บริการ วิชาการเพื่อสนับสนุน โดยบ้านค้าชุมชน และชุมชน ที่มีศักยภาพ และสร้างความ เข้มแข็งให้แก่บ้าน ชุมชน ลังกา	3. พัฒนาการบริการ วิชาการเพื่อการ พัฒนาชีวิถีชุมชน	3.1 เน้นผู้นำด้านบริการ วิชาการที่ดีและมีธรรมา ธรรมกิจที่เป็นมิ่นปฏิรูป ด้วยความท่วงไทย โลจิสติกส์ และดูแลสังคม	1	3.1 พัฒนาโดยให้ เป็นองค์กรที่ มีมาตรฐานการบริการ ที่ดีและมีความ รับผิดชอบต่อสังคม	3.1.1 จินวนันหลักสูตรที่ มีมาตรฐานการบริการ ที่ดีและมีความ รับผิดชอบต่อสังคม	8	1. บูรณาการกับภาครัฐต่างๆ ของประเทศ 2. ความรุนแรงการดำเนินการบริสุทธิ์ 3. กระบวนการนักการเมืองการสอน 4. การอบรมการกับภาคีบ้านบ้านจังหวัดส่วนบุคคล 5. การเตรียมความพร้อมผู้เรียน 6. ต้องการดูแลสุขภาพผู้เรียนอย่างดี 7. การอบรมมีคุณภาพของผู้เรียนอย่างดี	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ <sup>๒</sup> ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของ ผู้ประกอบธุรกิจ ด้านการจัดการ การบัญชี และการตลาด กิจกรรมยังคงมี 1 การอบรมเชิง ปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพของผู้ประกอบการธุรกิจ ด้าน <sup>๓</sup> การจัดการ กิจกรรมยังคงมี 2 การอบรมเชิง ปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพของผู้ประกอบการธุรกิจ ด้าน <sup>๔</sup> การตลาด กิจกรรมยังคงมี 3 การอบรมเชิง ปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพของผู้ประกอบการธุรกิจ ด้าน <sup>๕</sup> การตลาด	113,380	ผู้ร่วมคุณบัฟ่ายบริการวิชาการ	



4. ท่านบัวรุํ คานก ศิลป์วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ สืบทอดต่อเมืองยัง คงนิยม	4. ส่องสวิ สนับสนุนท่านบัวรุํ คานก ศิลป์วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	4.1 ชั่วโมงศึกษาเชิงเรียน และสร้างจิตสำนึกให้กับ บุคลากรนักศึกษา มี นิสัยในการส่องสวิ สนับสนุนการศึกษา เกี่ยวกับศิลป์วัฒนธรรม และอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	4.1 ชั่วโมงศึกษาเชิงเรียน และสร้างจิตสำนึกให้กับ บุคลากรนักศึกษา มี นิสัยในการส่องสวิ สนับสนุนการศึกษา เกี่ยวกับศิลป์วัฒนธรรม และอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	1.00	4.1 ดำเนินโครงการ และผลวิเคราะห์ ดำเนินศูนย์รวมการ ศิลป์วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น กิจกรรมนักศึกษา	4.1.1 ดำเนินโครงการ และผลวิเคราะห์ ดำเนินศูนย์รวมการ ศิลป์วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น กิจกรรมนักศึกษา	1	1. โครงการขับเคลื่อนศิลป์วัฒนธรรมกับกิจกรรม นักศึกษา	โครงการขับเคลื่อนศิลป์วัฒนธรรมกับกิจกรรมนักศึกษา	30,000			ดำเนินการนักศึกษา	
		4.2 วางแผน ดำเนินการรวม ท่าน บัวรุํศิลป์วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่นตามภาระ (PDCA)	4.2 วางแผน ดำเนินการรวม ท่าน บัวรุํศิลป์วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่นตามภาระ (PDCA)	80	4.1.2 รับรองของ กิจกรรมที่มีการ ดำเนินการตามหลัก PDCA ด้านการท่านบัว รุํศิลป์วัฒนธรรมภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับความ มุ่งมั่นกิจกรรม	4.1.2 รับรองของ กิจกรรมที่มีการ ดำเนินการตามหลัก PDCA ด้านการท่านบัว รุํศิลป์วัฒนธรรมภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับความ มุ่งมั่นกิจกรรม	80	1. เมเนจเม้นและกลไกการกำกับดูแล ศิลป์วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น	1. เมเนจเม้นและกลไกการกำกับดูแล ศิลป์วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น					
					4.3 สร้างเครือข่าย ความร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศิลป์วัฒนธรรมภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับ มหาวิทยาลัยใน ภูมิภาคอาเซียน	4.3 จำนวน เครือข่ายความ ร่วมมือการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศิลป์วัฒนธรรมภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับ มหาวิทยาลัยใน ภูมิภาคอาเซียน	1							
					4.4 จำนวนกิจกรรม ที่มีนักศึกษาเข้าร่วม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศิลป์วัฒนธรรม ภู มิปัญญาท้องถิ่นกับ มหาวิทยาลัยใน ภูมิภาคอาเซียน	4.4.4 จำนวน โครงการ/กิจกรรมที่ มีนักศึกษาเข้าร่วม การแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ศิลป์วัฒนธรรมกับ มหาวิทยาลัยใน ภูมิภาคอาเซียน	1							

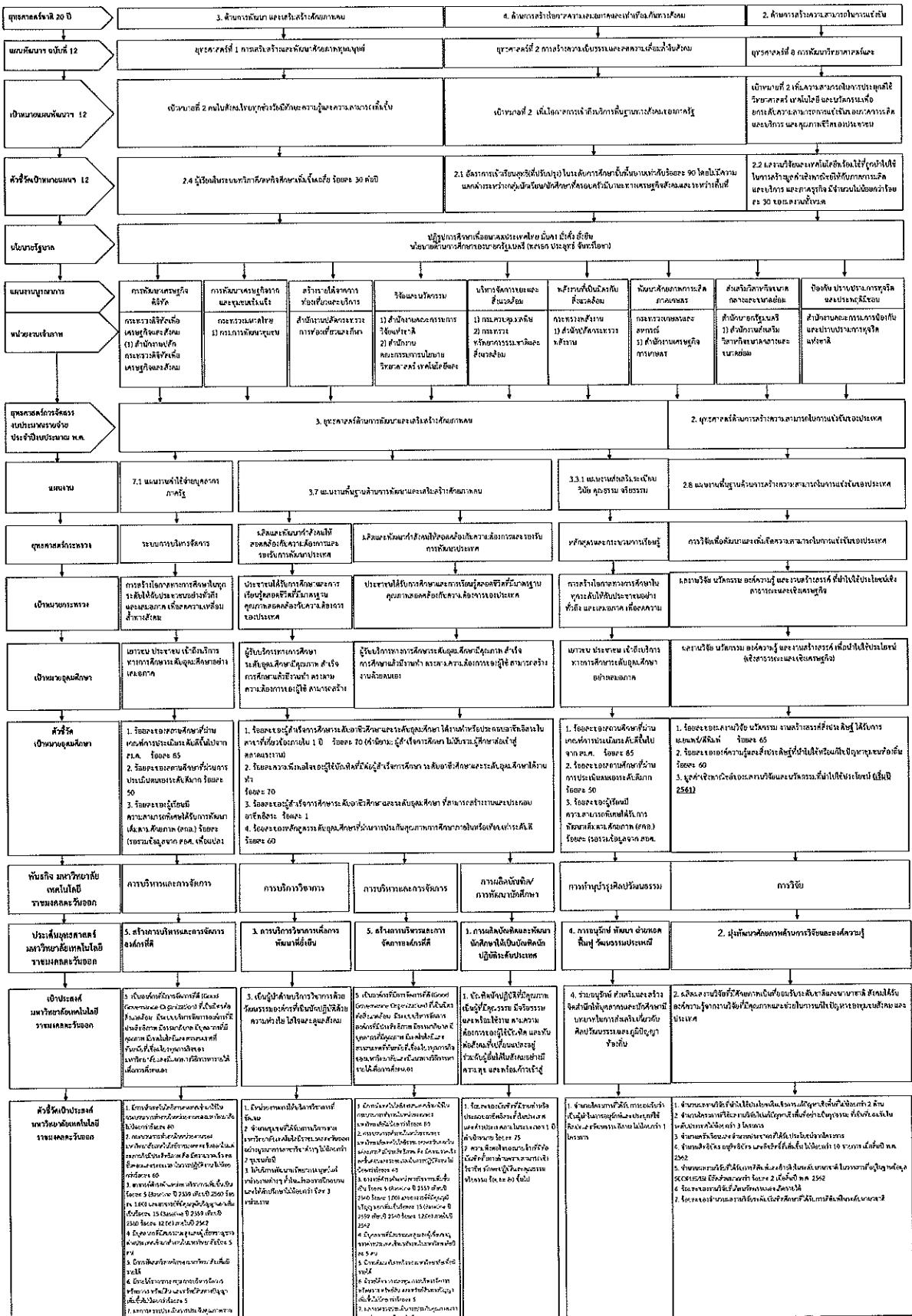
5. บริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืน หลักธรรมาภิบาล	5. สร้างการบริหารและกำกับดูแลองค์กรที่มีธรรมาภิบาล และมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล	5.1 เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่ดี (Good Governance Organization) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาล มีบุคลากรที่มีคุณภาพมีศักยภาพ และสามารถแก้ไขปัญหาที่ซ่อนอยู่ในทุกภารกิจของหน่วยงานเพื่อและเป็นพนักงานที่ดีเพื่อการพัฒนาองค์กร	1. วัฒนธรรมองค์กรที่มีการนำเทคโนโลยีและการสอนเพื่อเชิงกลยุทธ์ในกระบวนการทำงานของคณะ	65	5.1 ผู้ดู理ระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีธรรมาภิบาล	5.1.1 วัฒนธรรมองค์กรที่มีการสนับสนุน กระบวนการทำงาน (Business Process Redesign, BPR) ให้สามารถลดขั้นตอน และประมวลผลการปฏิรูปเดือน	60	1. กิจกรรมระบบเทคโนโลยีการสารสนเทศ เช่น e-office, e-book, e-ห้องประชุม 2. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีธรรมาภิบาล					
			2. จำนวนภารกิจที่ดำเนินการตามที่กำหนดทั้งหมดที่เก็บขึ้น	1									
			3. จำนวนอาชญากรรมที่มีกฎหมายปรับปรุงฐานของที่เก็บขึ้น	2		5.1.2 ปัจจัยในการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด รวมทั้งความเสี่ยงที่สอดคล้อง	1						
			4. ระดับผลการตรวจประเมินการประเมินการประเมินมาตรฐานทางด้านคุณภาพ (ใบอนุญาต)	3.3		5.1.3 วิธีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพและมีความต่อเนื่อง รวมทั้งความเสี่ยงที่สอดคล้องกับจิตวิญญาณขององค์กร	70						
						5.1.4 จำนวนกิจกรรม/โครงการในการเรียนรู้ความร่วมมือของรัฐ โครงการการพัฒนา ประเมินมาตรฐานเดียว (EEC) ก้าวเดียวออก	1						
						5.1.5 วิธีการดำเนินการที่ใช้ร่วมกับบุคลากรที่เป็นไปตามแผน	70						
			5.2 ผู้ดู理ระบบบริหารงานบุคคลที่สนับสนุนการซับสิทธิ์ในสู่ มหาวิทยาลัยทั้งหมดในการสร้างบันไดบันบูรณาการและรักษาความมั่นคงทางวิชาการ		5.2.1 จำนวนนักเรียนที่ลงทะเบียนเข้าเรียนทุกภาคเรียน	1	โครงการที่ส่งเสริมนักเรียนที่มีบุคลิกภาพ วิชาการเข้าสู่ศึกษาและมีทางวิชาการ	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาศักยภาพนักวิจัยด้านวิชาชีพ	35,000			ฝ่ายวิชาการและวิจัย	



								โครงการความร่วมมือระหว่างประเทศไทย กิจกรรมย่อยที่ 3 โครงการความ ร่วมมือระหว่างประเทศไทยและมา ร์กอแลนด์เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมใน ประเทศไทยเช่น			350,900	คุณบริหารธุรกิจฯ	
								กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการความ ร่วมมือด้านวิชาการในเชิงซุ่ม แม่น้ำเจ้า			329,000	คุณบริหารธุรกิจฯ	
					5.3 ภาคผนวกของบบ การประชุมคณะกรรมการติด ตามสถานและได้ มาตรฐาน	5.3.1 จัดอบรมให้เชิงการตี พัฒนาระบบการประเมิน ประกันคุณภาพที่มี ประสิทธิภาพและความรวด เร็วของผลการปฏิบัติงาน	2	1.โครงการการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โครงการประเมินคุณภาพการศึกษา โครงการบริหารความเสี่ยง	2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการ บริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายใน  โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ ให้ความรู้ในการวางแผนการตรวจสอบ คุณภาพการศึกษา	30,000			แผนกวิเคราะห์และประเมินผล
								กิจกรรมย่อยที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ แนวทางการเรียนรู้ภาระงานคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพ	60,000			แผนกวิเคราะห์และประเมินผล	
								กิจกรรมย่อยที่ 2 การนำเสนอความ พัฒนาการตรวจสอบประเมินคุณภาพ การศึกษาปัจจุบัน ระดับคุณภาพ	40,000			แผนกวิเคราะห์และประเมินผล	



แผนปฏิบัติการความเรื่องเพื่อยุทธศาสตร์ชาติ แผนฯ 12 ยุทธศาสตร์การจัดกรุงเทพมหานคร ยุทธศาสตร์รองประธานาธิการ ประจำเดือนยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กองบูรุษ ตัวชี้วัด และผลผลิต ประจำปีงบประมาณ 2561 ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

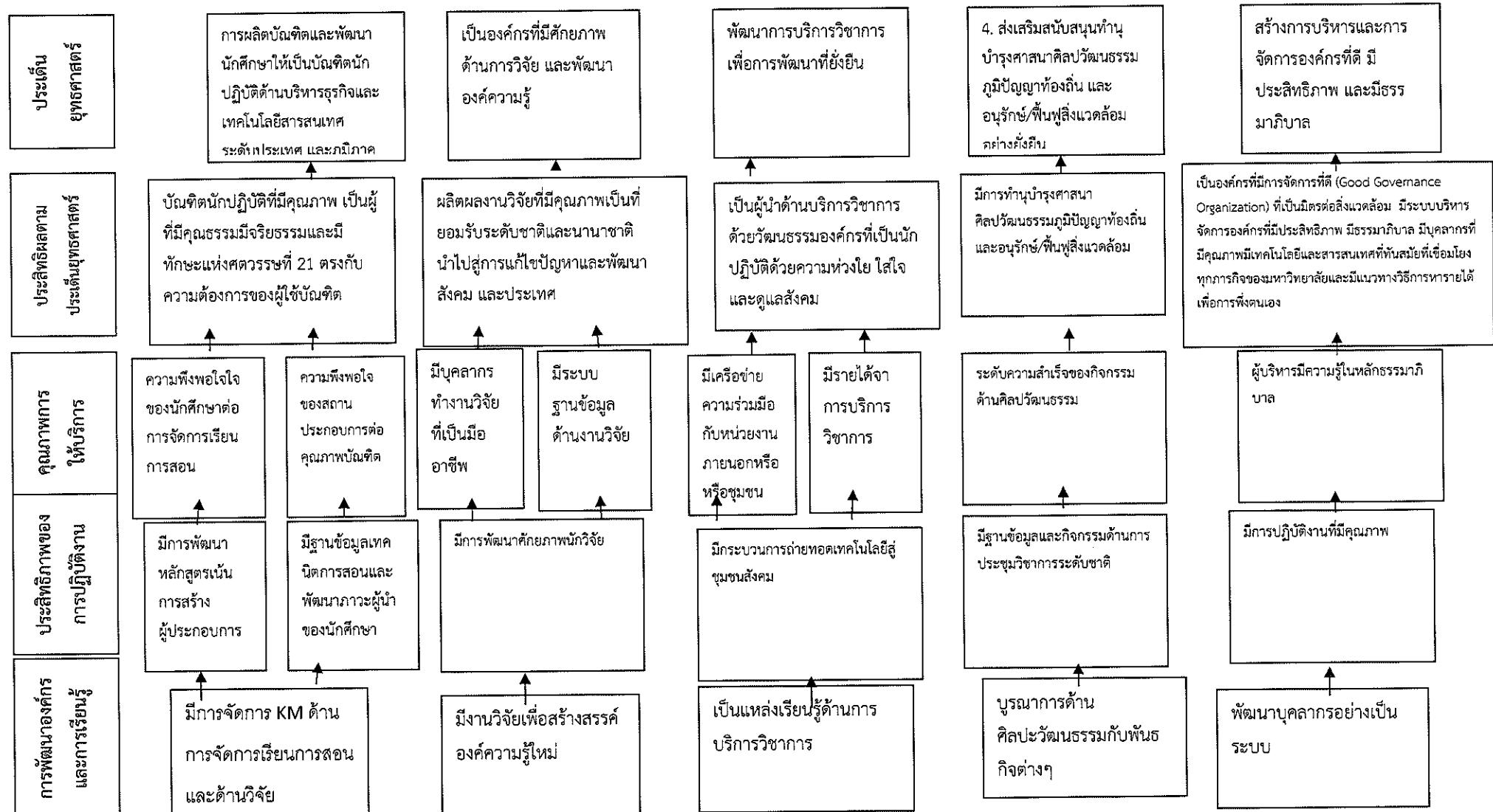






## Strategy Map คณบบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

**วิสัยทัศน์ :** เป็นผู้นำในการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติวิชาชีพด้านบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในระดับประเทศ และภูมิภาคอาเซียน



## ภาคผนวก

## ภาคผนวกที่ 1

### ความรู้ทั่วไป

แผนปฏิบัติราชการประจำปี หมายถึง แผนระยะสั้นที่มีรอบระยะเวลาในการดำเนินงานภายใน 1 ปี เป็นแผนที่ถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ลงสู่ภาคปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานจริงตามกลยุทธ์ ประกอบด้วย โครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จะต้องดำเนินการในปีนั้นฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรม ค่าเป้าหมายของตัวบ่งชี้เหล่านั้น รวมทั้งมีการระบุผู้รับผิดชอบหลักหรือหัวหน้าโครงการ งบประมาณในการดำเนินการรายละเอียดและทรัพยากรที่ต้องใช้ในการดำเนินโครงการที่ชัดเจน

แผนปฏิบัติการ คือ ผลของการแปลงความคิดในการจะทำสิ่งต่างๆ ที่อยู่ในหัวคนทำงานให้ออกมาอยู่ในกระดาษ หรือไฟล์คอมพิวเตอร์ที่ผ่านกระบวนการในการกลั่นกรองแล้วว่ามีความเป็นไปได้ และสอดคล้องกับเป้าหมายในการทำงานที่กำหนดไว้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ คือ

1. เพื่อให้มั่นใจว่ามีแนวทางในการสร้างความสำเร็จให้กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้
2. เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการทำงานไว้ล่วงหน้า
3. เพื่อลดความซัดแย้งในการทำงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน
4. เพื่อลดความผิดพลาดและลดความข้ามขอนในการทำงาน
5. เพื่อจัดลำดับความสำคัญและเร่งด่วนของการทำงานไว้ล่วงหน้า
6. เพื่อใช้ในการมอบหมายงานให้กับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพราะทุกคนจะทราบว่าครรจะต้องทำอะไร เมื่อไร อย่างไร
7. เพื่อใช้ในการกำหนดงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี
8. เพื่อให้แผนที่วางแผนไว้มีความเป็นไปได้และใกล้เคียงกับการที่จะปฏิบัติจริงให้มากที่สุดเพื่อให้เห็นภาพที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

แผนกลยุทธ์ หมายถึง แผนระยะยาวของสถาบันโดยทั่วไปมักใช้เวลา 5 ปี เป็นแผนที่กำหนดพิศทางการพัฒนาของสถาบัน แผนกลยุทธ์ประกอบไปด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ วัตถุประสงค์ ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม กลยุทธ์ต่างๆ ของสถาบัน គรคลอบคลุมทุกการกิจของสถาบัน มีการกำหนดตัวบ่งชี้ความสำเร็จของแต่ละกลยุทธ์และค่าเป้าหมายของตัวบ่งชี้เพื่อวัดระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ โดยสถาบันนำแผนกลยุทธ์มาจัดทำแผนดำเนินงานหรือแผนปฏิบัติการประจำปี

การกำหนดกลยุทธ์ จะต้องแสดงให้เห็นการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ มีการกำหนดเป้าประสงค์ขององค์กร (ทำ แบ่งเป็นเป้าประสงค์แต่ละยุทธศาสตร์) มีแผนที่ยุทธศาสตร์ กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย (แต่ละยุทธศาสตร์) ผังหรือตารางการกระจายเป้าหมายและการถ่ายทอดตัวชี้วัด ตารางกลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม และงบประมาณ (ตามช่วงเวลาของแผนทั้งหมด) และแผนปฏิบัติการประจำปี (สามารถแยกเป็นแผนต่างๆ ได้)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) หมายถึง กลุ่มคนต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบ หรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินการและความสำเร็จของสถาบัน ตัวอย่าง ของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ เช่น นักศึกษา ผู้ปกครอง สมาคมผู้ปกครอง ผู้ปฏิบัติงาน คู่ความร่วมมือทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ คณะกรรมการกำกับดูแล สถาบันในด้านต่างๆ ศิษย์เก่า นายจ้างสถาบันการศึกษาอื่นๆ องค์การที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ภูมิพลเป็น องค์การที่ให้เงินสนับสนุน ผู้เสียภาษี ผู้กำหนดนโยบาย ผู้ส่งมอบ ตลอดจนชุมชนในท้องถิ่นและชุมชนวิชาการหรือวิชาชีพ องค์กรมีความจำเป็นต้องกำหนดผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรให้ชัดเจน เข้าใจความคาดหวังหรือความต้องการของเข้าและหาทางตอบสนองความต้องการ หรือความคาดหวังนั้นไว้เป็นการเบื้องต้น

#### การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ในองค์กร

การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจะต้องพิจารณา

1. สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment)
2. สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาโอกาส อุปสรรค จุดแข็ง และจุดอ่อน และความสามารถในการแข่งขัน เรียกว่า SWOT Analysis

#### ปัจจัยแวดล้อมภายนอก

- หมายถึง สิ่งแวดล้อมขององค์กรซึ่งองค์กรไม่สามารถควบคุมได้ และอาจเป็นประโยชน์หรือเป็นภัยคุกคาม ที่สำคัญต่อองค์กรในอนาคต
- หากสิ่งแวดล้อมนั้นเป็นประโยชน์ หรือเป็นปัจจัยด้านบวกหรือเอื้อต่อการดำเนินงานขององค์กร เรียกว่า โอกาส (Opportunities)
- หากสิ่งแวดล้อมนั้นเป็นภัยคุกคาม หรือปัจจัยด้านลบต่อความสำเร็จขององค์กรในอนาคต เรียกว่า อุปสรรคหรือภัยคุกคาม (Threats)

#### ปัจจัยสิ่งแวดล้อมภายนอกที่ควรพิจารณา ได้แก่

- สิ่งแวดล้อมทางเศรษฐกิจ (Economic Environment) เช่น รายได้ต่อหัวประชากร อัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ ราคาน้ำมัน เป็นต้น
- สิ่งแวดล้อมทางสังคม (Social Environment) เช่น สภาพสังคม ความสัมพันธ์ในชุมชน เป็นต้น
- สิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม (Cultural Environment) เช่น ค่านิยม การศึกษา ความเชื่อ ขนมธรรมเนียม ประเพณี การบริโภค ศิลปะ เป็นต้น
- สิ่งแวดล้อมประชากรศาสตร์ (Demographical Environment) เช่น อัตราเกิด อัตราตาย ความหนาแน่น ของประชากร เป็นต้น

- สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง (Political Environment) เช่น นโยบายทางการเมือง เสถียรภาพทางการเมือง การมีส่วนร่วมทางการเมืองของภาคส่วน เป็นต้น
- สิ่งแวดล้อมด้านกฎหมาย (Legal Environment) เช่น พระราชบัญญัติ พระราชกำหนด กฎกระทรวง ข้อบัญญัติ กฎระเบียบ ข้อบังคับ เป็นต้น
- สิ่งแวดล้อมภาครัฐ (Governmental Environment) ให้แก่ องค์กรภาครัฐต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร เช่น ส่วนราชการอื่นๆ รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น
- สิ่งแวดล้อมทางเทคโนโลยี (Technological Environment) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ คอมพิวเตอร์ และการสื่อสาร เป็นต้น
- แนวโน้มทางการแข่งขัน (Competitive Trends) การดำเนินงานขององค์กรซึ่งประกอบกิจการหรือมีลักษณะงานคล้ายคลึงกับองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบหรือได้รับผลกระทบไม่ทางใดก็ทางหนึ่ง จากการดำเนินงานขององค์กร

### ปัจจัยสิ่งแวดล้อมภายใน

หมายถึง กิจกรรมต่างๆ ภายในองค์การ ซึ่งองค์การสามารถควบคุมได้ และมีผลทำให้การดำเนินงานภายในองค์การประสบผลสำเร็จ หรือล้มเหลวได้

จุดแข็ง (Strengths) หมายถึง ลักษณะเด่นของการดำเนินงานหน้าที่ต่างๆ ภายในองค์กร ลักษณะเช่นนี้เป็นปัจจัยเอื้อต่อความสำเร็จขององค์กร

จุดอ่อน (Weaknesses) หมายถึง การดำเนินงานองค์กรไม่สามารถทำได้ดีเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จขององค์กร องค์กรจะต้องหาทางแก้ไขจุดอ่อนที่เกิดขึ้น

### ปัจจัยสิ่งแวดล้อมภายในที่ควรพิจารณา

- Man บุคลากรรวมถึงผู้บริหารขององค์กร
- Money งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรแล้ว
- Material วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เทคโนโลยี
- Management ระบบบริหารจัดการทุกด้าน เช่น การบริหารงานการเงิน พัสดุ งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

จุดมุ่งหมาย (Purpose) หมายถึง สิ่งที่องค์กรต้องการในอนาคตสามารถกำหนดได้ 4 ประการ เรียงลำดับจาก การเจาะจงน้อยที่สุดไปถึงมากที่สุด คือ

- วิสัยทัศน์ (Vision)
- พันธกิจ (Mission)
- เป้าหมาย หรือเป้าประสงค์ (Goals)
- วัตถุประสงค์ (Objectives)

วิสัยทัศน์ คือ ตำแหน่งหรือภาพขององค์กรในอนาคตที่องค์กรต้องการมุ่งไป

พันธกิจ คือ ขอบเขตภาระหน้าที่ที่ต้องทำให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรกำหนดขึ้น

ความสำคัญในการกำหนดพันธกิจให้ชัดเจน

- เพื่อให้สามารถระบุจุดมุ่งหมายภายใต้ขององค์กรได้
- เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์มาตรฐานในการจัดสรรทรัพยากรองค์กร
- เพื่อกำหนดบรรยักษ์ทั่วไปขององค์กร
- เพื่อเป็นหลักสำคัญในการกำหนดจุดมุ่งหมายขององค์กรและทิศทางขององค์กร

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues) หมายถึง สิ่งที่ต้องดำเนินการเป็นประจำในกระบวนการนำไปสู่วิสัยทัศน์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดประเด็นที่สำคัญที่หน่วยงานต้องดำเนินการพัฒนาเพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยประเด็นยุทธศาสตร์ไม่ควรมีจำนวนมากเกินไป เนื่องจากจะทำให้ประเด็นยุทธศาสตร์กระจัดกระจาย ไม่มีจุดมุ่งเน้น (Focus)

เป้าหมายหรือเป้าประสงค์ (Goals) หมายถึง เป้าหมายต่างๆ ที่ต้องการบรรลุในแต่ละพันธกิจ หรือในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ภายใต้กรอบการประเมินผลการพัฒนาการปฏิบัติราชการ ซึ่งแบ่งเป็น 4 มิติ ได้แก่ มิติ ด้านประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์ ด้านคุณภาพการให้บริการ ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ และ ด้านการพัฒนาองค์กร

วัตถุประสงค์ คือ ผลสำเร็จหรือผลลัพธ์ที่ต้องการในอนาคต ข้อความที่ระบุผลประโยชน์ที่มีต่อกลุ่มเป้าหมาย เพื่อคร

ยุทธศาสตร์ คือ แผนงานหรือทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจนเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และพันธกิจ หรือ วิธีการ หรือขั้นตอนที่จะปฏิบัติ

ผลผลิต คือ สิ่งของหรือบริการที่เป็นรูปธรรมที่องค์กรจัดให้

ผลลัพธ์ คือ ผลสุดท้ายที่ต้องการให้เกิดกับกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning )

- กลยุทธ์ เป็นรูปแบบของการกระทำซึ่งผู้บริหารใช้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เป็นกลยุทธ์ที่เป็นจริง ซึ่งองค์กรได้วางแผนไว้ และใช้ต่อตอบต่อการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์
- แผนกลยุทธ์ เป็นข้อความเกี่ยวกับการกิจและทิศทางในอนาคต เป้าหมายการทำงานระยะสั้นและระยะยาวตลอดจนกลยุทธ์ในการทำงาน

ปัจจัยสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์

- จุดมุ่งหมายขององค์กร ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และอาชารวนถึงนโยบาย
- โอกาสและอุปสรรคจากปัจจัยสิ่งแวดล้อมภายนอก
- จุดแข็งและจุดอ่อนจากปัจจัยสิ่งแวดล้อมภายใน

## การกำหนดกลยุทธ์ โดยใช้เทคนิค Tows Matrix

### หลักของ SWOT Matching

- ต้องจับคู่ระหว่างปัจจัยสิ่งแวดล้อมภายใน (S,W) กับปัจจัยสิ่งแวดล้อมภายนอก (O,T) เท่านั้น
- กำหนดให้ปัจจัยสิ่งแวดล้อมภายใน (S,W) เป็นตัวนำเสนอ เนื่องจากเป็นตัวดำเนินกลยุทธ์
- ปัจจัยแวดล้อมภายนอก (O,T) เป็นตัวตาม เนื่องจากเป็นปัจจัยที่เอื้อต่อการดำเนินกลยุทธ์ หรือ เป็นอุปสรรค ซึ่งองค์กรต้องดำเนินกลยุทธ์ หลีกเลี่ยงอุปสรรคหรือภาวะคุกคามนั้น
- เลือกจับคู่ที่เหมาะสมที่สุดเพียงคู่เดียวเท่านั้น
- อาจใช้จำนวนของปัจจัยจาก SWOT มากกว่า 1:1 ได้

### ความสัมพันธ์ผัง SWOT และกลยุทธ์ทางเลือก (TOWS)

#### “การกำหนดกลยุทธ์เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม SWOT”

W+O คือ กลยุทธ์ “ทดสอบ” แก้ไขจุดอ่อนเพื่อให้อโอกาสที่มีอยู่ขององค์กร (เชิงพัฒนา)

S+O คือ กลยุทธ์ “ผนึกพลัง” เพื่อใช้จุดแข็งเปิดโอกาสใหม่ทางการแข่งขัน (เชิงรุก)

W+T คือ กลยุทธ์ “บรรเทา” เพื่อหาทางแก้ไขจุดอ่อน และเสี่ยงภาวะคุกคามที่บดบังวัตถุประสงค์ขององค์กร (เชิงพลิกแพลง)

S-T คือ กลยุทธ์ “โอบล้อม” การอาชัยจุดแข็งต้านและตึงภาวะคุกคามที่มีต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร (เชิงรับ)

### การนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation)

การปฏิบัติตามกลยุทธ์ เป็นกระบวนการของการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ (Intended Strategy) ให้เป็นกลยุทธ์ที่เป็นจริง (Realized Strategy) เป็นกระบวนการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ให้เป็นการปฏิบัติ และผลลัพธ์

#### ปัจจัยพิจารณา 7 S

1. Strategy กลยุทธ์หลักขององค์กร
2. Structure โครงสร้างทางการบริหาร
3. Systems ระบบต่างๆในองค์กร
4. Style รูปแบบการบริหาร
5. Staff บุคลากร
6. Skills ทักษะการปฏิบัติงาน
7. Shared Value ค่านิยมร่วม

กลยุทธ์หลักขององค์กร หมายถึง แนวทางการดำเนินงานองค์กรที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม โดยเฉพาะสถานการณ์ปัจจุบันที่กลยุทธ์ จะมีความสำคัญต่อการดำเนินงานและความอยู่รอดอย่างเข้าใจ และมีเป้าหมายที่ชัดเจน

โครงสร้างทางการบริหาร หมายถึง ตำแหน่งงาน อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ขอบเขตการควบคุมและการรวมหรือการกระจายอำนาจในการตัดสินใจภายในองค์กร

ระบบต่างๆในองค์กร หมายถึง ระเบียบ วิธี กระบวนการ และขั้นตอนการดำเนินงานทั้งในลักษณะที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการขององค์กร ระบบจะแสดงถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการประสานงานภายในองค์กรและต้องเกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และโครงสร้างขององค์กร

รูปแบบการบริหาร หมายถึง ลักษณะของการจัดการ และการบริหารงานของผู้บริหารเป็นการตัดสินใจและการเป็นผู้นำ

บุคลากร หมายถึง การดำเนินงานด้านทรัพยากรมนุษย์ โดยเฉพาะการจัดบุคคลให้เหมาะสมกับงานและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งช่วยให้เกิดความเหมาะสมสมของบุคคลกับปัจจัยอื่นๆ

ทักษะการปฏิบัติงาน หมายถึง ความสามารถหรือความชำนาญเฉพาะขององค์กร เช่น การบริหารงาน การสร้างนวัตกรรม

ค่านิยมร่วม หมายถึง เป้าหมายสูงสุดที่เป็นปรัชญาหรือความเชื่อพื้นฐานของทุกคน ใช้เป็นหลักพื้นฐานหรือจุดเริ่มต้นของแต่ละระบบ โครงการ การถูกถ่ายทอด และปลูกฝังอยู่ในตัวตนการควบคุมกลยุทธ์ เป็นกระบวนการพิจารณาว่ากลยุทธ์ได้บรรลุเป้าหมาย และวัดถูกประสิทธิภาพไม่ถูกกระทำ เช่นนี้ และมีการปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหา และเป็นกระบวนการในการจัดการ ซึ่งต้องตรวจสอบแผนกลยุทธ์และการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ให้เหมาะสม

### **ขั้นตอนสำคัญในการควบคุมกลยุทธ์**

- การจัดตั้งมาตรฐาน (Establishment of Standards)
- การวัดผลการปฏิบัติงาน (Measurement of Performance)
- การจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กรและการเขียนนโยบาย แผนกลยุทธ์ 7
- การเปรียบเทียบ (Comparison of Performance with Standard)
- การดำเนินการแก้ไข (Taking Corrective action)

### **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators: KPIs)**

- แสดงถึงค่าที่วัดจากการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้
- เป็นเครื่องวัดผลงานที่สัมพันธ์กับ CSFs/KRAs
- สามารถติดตามและประเมินได้
- สามารถแสดงถึงแนวโน้มของข้อมูลสำหรับการพัฒนาและปรับปรุง

### ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ (Critical Success Factors : CSFs)

- แสดงถึงหลักหมายที่จะทำให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์
- ช่วยชี้แนวทางในการปฏิบัติงานที่มีความชัดเจนทั้งในระดับปฏิบัติการด้วยผลงานหลัก
- สามารถทำหน้าที่ในการให้แนวทาง หลักการ หรือกระบวนการแก่องค์กรเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ กำหนดจากวิสัยทัศน์หรือพันธกิจขององค์กร โดยใช้เกณฑ์ต่อไปนี้
- มุ่งความสำคัญไปที่ผลผลิตและผลลัพธ์
- มีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือวัตถุประสงค์ขององค์กร
- มีความหมายที่เฉพาะเจาะจงและสามารถเข้าใจง่าย
- ผู้บริหารให้การยอมรับ
- องค์กรสามารถควบคุมให้เกิดขึ้นได้ในทางปฏิบัติ
- ผลสัมฤทธิ์หลัก (Key Result Areas – KRAS) หมายถึง ผลผลิต หรือผลลัพธ์สำคัญของการปฏิบัติงาน หรือเป็นสิ่งที่ผู้บังคับบัญชาคาดหวังจากการปฏิบัติงานในแต่ละงานมากที่สุด เพราะฉะนั้นหากปฏิบัติงานแล้วไม่สามารถทำให้เกิดผลสัมฤทธิ์หลักที่คาดหวังได้ หมายความว่าการปฏิบัติงานนั้นล้มเหลวหรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

### จุดเด่นของ BSC

- เป็นเครื่องมือใหม่ที่สามารถเชื่อมโยงสิ่งที่เป็นวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรไปสู่ระดับล่างหรือทุกระดับขององค์กรได้ดีกว่าการจัดทำแผนกลยุทธ์แบบเดิม
- เป็นการวัดผลสำเร็จขององค์กรที่สามารถมองได้ 2 มิติที่สมดุลกัน คือ มิติด้านการเงิน และมิติที่ไม่ใช่การเงิน
- สามารถช่วยให้กลยุทธ์ดำเนินไปสู่ความสำเร็จ โดยมีการทบทวนเป็นรายเดือนและถูกรวบรวมในรายไตรมาส

### กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

- ประสิทธิผลตามพันธกิจ : ได้แก่ ผลลัพธ์สำคัญจากประเด็นยุทธศาสตร์และสิ่งบ่งชี้สำคัญว่าประเด็นยุทธศาสตร์นั้นประสบความความสำเร็จ
- คุณภาพการให้บริการ : สิ่งที่ปรับบริการของยุทธศาสตร์นั้นต้องการ และสิ่งที่ยืนยันว่าองค์กรสามารถนำเสนอในสิ่งที่ผู้รับบริการต้องการ
- ประสิทธิภาพการจัดการ : ในการเสนอสิ่งที่ผู้รับบริการต้องการและ/หรือการก่อให้เกิดประสิทธิผล องค์กรต้องการทรัพยากรอะไรบ้าง (นอกเหนือจากบุคลากร) รวมถึงกระบวนการหรือกิจกรรมเพื่อนำไปสู่คุณภาพบริการ และประสิทธิผลตามพันธกิจที่องค์กรต้องการ

- พัฒนาองค์กร : จะต้องมีการพัฒนาองค์กรด้านใดบ้าง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อนำมาในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) คือ แผนงานที่แสดงให้เห็นถึงยุทธศาสตร์ขององค์กรที่มีความสัมพันธ์ระหว่างเป้าประสงค์ในแต่ละมิติที่มีความเชื่อมโยงกันในลักษณะของเหตุและผล (Cause – and – Effect Relation Ship) กล่าวคือ เป็นความสัมพันธ์ระหว่างผลลัพธ์ (Outcome) ที่องค์กรบรรลุได้ในมุมมองด้านต่างๆ ทั้ง 4 มิติ

แผนที่ยุทธศาสตร์ คือ อะไร

- คือเครื่องมือบริหารจัดการยุทธศาสตร์ โดยให้รายละเอียดของยุทธศาสตร์ในแบบทั่วๆ รวมทั้งกำหนดเส้นทางสู่ความสำเร็จ
- คือเครื่องมือสื่อสารให้ผู้ที่มีส่วนได้เสียและบุคลากรได้ทราบ จะได้ปรับการทำงานของฝ่ายต่างๆ ให้เข้าหากัน
- คือระบบที่ติดตามดูความสำเร็จของยุทธศาสตร์ ด้วยการวัดผลการปฏิบัติ เพื่อการตัดสินใจที่ถูกต้อง และเพื่อช่วยให้องค์กรเรียนรู้ว่า yuothศาสตร์ใดใช้ได้หรือไม่ได้

### **ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs )**

หมายถึง เครื่องมือหรือดัชนีที่ใช้ในการวัดความก้าวหน้าของการบรรลุแต่ละเป้าประสงค์ ซึ่งจะต้องสามารถวัดผลและกำหนดเป้าหมายและกำหนดเป้าหมายของความสำเร็จได้ โดยทุกเป้าประสงค์ต้องมีตัวชี้วัดโครงการ (Initiatives)

หมายถึง สิ่งต่างๆ หน่วยงานจะต้องดำเนินการเพื่อให้เป้าประสงค์ต่างๆ บรรลุผลได้ตามเป้าหมายของตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ คำว่าโครงการที่สำคัญในที่นี้หมายรวมถึง นโยบาย กิจกรรม มาตรการหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้บริบทของหน่วยงานก็ได้

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมายและโครงการ มีความสัมพันธ์กัน ดังนี้ คือ

เป้าประสงค์จะต้องมีตัวชี้วัดเป็นเครื่องมือบ่งชี้ว่า เป้าประสงค์จะสำเร็จหรือไม่ จะประเมินจากสิ่งใด ส่วนเป้าหมายจะเป็นเครื่องบอกระดับของความสำเร็จตามที่ตัวชี้วัดกำหนดไว้ ส่วนโครงการ คือ สิ่งที่ต้องทำเพื่อให้เป้าประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

### **รายละเอียดตัวชี้วัด (Measurement Template)**

หมายถึง คำอธิบายตัวชี้วัด ซึ่งควร ประกอบด้วย นิยามความหมายของตัวชี้วัด รวมถึงหลักเกณฑ์ในการวัดผล วัดถูประสงค์ของตัวชี้วัด สูตรในการคำนวณ หน่วยวัดความถี่ในการรายงานและเก็บข้อมูล กระบวนการจัดเก็บข้อมูล ผู้รับผิดชอบในด้านต่างๆ ประกอบด้วย ผู้จัดเก็บข้อมูล ผู้ตั้งเป้าหมาย ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด เป็นต้น

## ลักษณะของตัวชี้วัดที่ดี

ตัวชี้วัดที่ดี ประกอบด้วยปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. มีความสอดคล้องกับ วิสัยทัคณ์ ภารกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร
2. ควรแสดงถึงสิ่งที่มีความสำคัญเท่านั้น ซึ่งตัวชี้วัดที่มีความสำคัญนั้นจะมี 2 ลักษณะ ได้แก่ตัวชี้วัดที่แสดงถึงผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร หรือ ที่เรียกว่า Performance Indicators และตัวชี้วัดที่ใช้วัดกิจกรรมหรืองานที่มีความสำคัญ แต่อาจะไม่ค่อยผิดพลาด แต่ถ้ากิจกรรมเหล่านี้มีความผิดพลาดเมื่อไร จะก่อให้เกิดปัญหาอย่างใหญ่หลวงแก่องค์กร ซึ่งตัวชี้วัดในลักษณะนี้ เรียกว่า Danger Indicators
3. ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่เป็นเหตุ (Leading Indicators) และผล (Lagging Indicators)
4. ประกอบด้วยมิติหรือมุมมองที่หลากหลาย เช่น ในกรณีให้บริการมิได้วัดผลกับผู้บริการเท่านั้น แต่ควรรวมถึงมุมมองด้านคุณภาพการให้บริการ และมุมมองด้านการพัฒนาองค์กรที่เกี่ยวข้อง
5. ตัวชี้วัดที่สร้างขึ้นจะต้องมีบุคคลหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบทุกตัว
6. ตัวชี้วัดที่สร้างขึ้นมา ควรเป็นตัวชี้วัดที่องค์กรสามารถควบคุมได้มากเกินไป จะทำให้ตัวชี้วัดไม่สามารถแสดงถึงความสามารถในการดำเนินงานที่แท้จริงขององค์กร
7. เป็นตัวชี้วัดที่สามารถวัดได้และเป็นที่เข้าใจของบุคคลทั่วไป ไม่ใช่ตัวชี้วัดที่ผู้เข้าใจมีเพียงแค่ผู้จัดทำตัวชี้วัดเท่านั้น
8. จะต้องช่วยให้ผู้บริหารและบุคลากรสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้ดีในการใช้ตัวชี้วัดให้เกิดประโยชน์นั้น ไม่ใช่ตัวชี้วัดเมื่อต้องการประเมินผลเท่านั้น แต่ควรจะใช้ตัวชี้วัดในการติดตามการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่สำคัญขององค์กร องค์กรบางแห่งนำผลของตัวชี้วัดใส่ไว้ในระบบ Internet ภายในองค์กร โดยเป็นรูปกราฟฟิก ที่เข้าใจง่าย และประกอบด้วยสีที่เข้าใจทั่วไปในระดับสากล ได้แก่ สีเขียว ซึ่งแสดงว่าตัวชี้วัดนั้น บรรลุเป้าหมาย ปลอดภัย สีเหลือง ซึ่งแสดงว่าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดนั้นเริ่มที่จะมีปัญหา และสีแดง แสดงว่าตัวชี้วัดนั้นมีปัญหาเกิดขึ้น ผู้บริหารและบุคลากรสามารถที่จะเข้ามาตรวจสอบตัวชี้วัดแต่ละตัว ทำให้ทราบว่า การดำเนินงานของตนเองหน่วยงานตนเองและองค์กรเป็นอย่างไร
9. ตัวชี้วัดที่ดีจะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งภายในองค์กร ซึ่งเป็นข้อควรระวังในการจัดทำตัวชี้วัดเนื่องจาก
  - เมื่อตัวชี้วัด โดยเฉพาะตัวชี้วัดของหน่วยงานแต่ละหน่วยงาน จะทำให้แต่ละหน่วยงานต้องมีการแย่งชิงทรัพยากรภายในองค์กรกัน เพื่อที่จะทำให้แต่ละฝ่ายบรรลุสิ่งเป้าหมายของตัวชี้วัดของตนเอง
  - การมีตัวชี้วัดของแต่ละหน่วยงาน ทำให้เกิดการไม่ร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานแต่ละหน่วยงานเนื่องจากหน่วยงานทั้งหลายจะไม่ร่วมมือหรือช่วยเหลือกัน เพราะการช่วยเหลือหน่วยงานอื่นจะทำให้หน่วยงานของตนเองไม่บรรลุสิ่งเป้าหมายที่กำหนดขึ้น

### แนวทางหนึ่งในการแก้ไข

- สร้างตัวชี้วัดที่แสดงถึงการร่วมมือระหว่างหน่วยงาน 2 หน่วยงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานขึ้นมา เช่น ตัวชี้วัดที่แสดงจำนวนของชิ้นงาน หรือรายได้ที่เกิดขึ้น เนื่องจากการทำงานของหน่วยงาน 2 หน่วยงาน
- กำหนดเป็นข้อบังคับให้ขัดเจนว่า สำหรับแต่ละบุคคลหรือแต่ละหน่วยงาน นอกจากเนื้อจากจะมีตัวชี้วัดที่หน่วยงานของตนจะต้องรับผิดชอบโดยตรงแล้ว ยังต้องมีตัวชี้วัดที่แสดงถึงการสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานอื่นด้วย เพื่อไม่ให้หน่วยงานมุ่งเน้นที่ตัวชี้วัดของตนเองเกิน

## ภาคผนวกที่ 2

### คำนิยาม

แผนปฏิบัติราชการ ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. มาตรา 9 13 16 17 และ 18 บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินของ คณะรัฐมนตรีโดยจัดทำเป็นแผน 4 ปี เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนนิติบัญญัติและแผนปฏิบัติราชการ รวมทั้งใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา 4 ปี ของคณะรัฐมนตรี ทั้งในของราชการ จะต้องทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนบริหารราชการ แผ่นดินภายใน 60 วัน โดยต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

แผนปฏิบัติราชการ ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มี 2 ประเภท 1) แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี 2) แผนปฏิบัติราชการประจำปี มีรายละเอียดดังนี้

1. แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี เป็นแผนปฏิบัติราชการที่ส่วนราชการ (กระทรวง / กรม ) แบ่งมาจากการ บริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล เพื่อแสดงภารกิจที่ส่วนราชการจะดำเนินการตลอดระยะเวลา 4 ปี เพื่อสนับสนุนการบริหารประเทศของรัฐบาล เพื่อแสดงภารกิจที่ส่วนราชการจะดำเนินการตลอดระยะเวลา 4 ปี เพื่อสนับสนุนการบริหารประเทศของรัฐบาล เพื่อแสดงภารกิจที่ส่วนราชการจะดำเนินการตลอดระยะเวลา 4 ปี เพื่อสนับสนุนการบริหารประเทศของรัฐบาลให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย สาระสำคัญในแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการนั้นโดยจะมีสาระสำคัญเช่นเดียวกับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี แต่จัดทำเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณที่จะเอียด และชัดเจน เพื่อนำไปเป็นทางในการปฏิบัติงาน และเป็นกรอบในการจัดทำคำเสนอของบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมทั้งการรายงานผลการปฏิบัติราชการ เมื่อสิ้นงบประมาณ

2. แผนปฏิบัติราชการประจำปี เป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปีของส่วนราชการ (กระทรวง/กรม)ที่แสดงให้เห็นถึงภารกิจที่จะดำเนินการในปีใดปีหนึ่งที่กำหนด ภายใต้กรอบแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการ นั้นโดยจะมีสาระสำคัญเช่นเดียวกับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี แต่จัดทำเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณที่จะเอียด และชัดเจน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมถึงการรายงานผลการปฏิบัติราชการ เมื่อสิ้นงบประมาณ

คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก จะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 ให้มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เพื่อก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุเป้าประสงค์และวิสัยทัศน์ของคณะ ตลอดจนสามารถตอบสนองเป้าหมายผลลัพธ์ ตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน

1. กระบวนการบริหารเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกสารสำคัญตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา ฉบับปีการศึกษา 2557 (สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา) ทั้งระดับคณะ และระดับสถาบัน องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ซึ่งในกระบวนการพัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติราชการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

แผนปฏิบัติราชการประจำปี เป็นแผนระยะสั้นที่มีระยะเวลาในการดำเนินงานภายใน 1 ปี เป็นแผนที่ถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ประกอบด้วย โครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จะต้องดำเนินการในปีนั้นๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรม ค่าเป้าหมายของตัวบ่งชี้เหล่านั้น รวมทั้งมีการระบุรับผิดชอบหลักหรือหัวหน้าโครงการ งบประมาณในการดำเนินการ รายละเอียดและทรัพยากรที่ต้องใช้ในการดำเนินโครงการที่ชัดเจน

2. การนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ มีแนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำไปนโยบายไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ 5 ประการดังนี้

2.1 การติดต่อสื่อสาร เป็นปัจจัยแรกที่ทำให้การนำนโยบายสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ คือบุคคลต่างๆ ที่รับผิดชอบต้องรู้จักหน้าที่ และบทบาทของตนเองว่าจะต้องทำอะไร เมื่อไร และอย่างไร การสั่งการ ต้องสั่งให้จุดชัดเจนไม่คลุมเครือ ถูกต้อง อีกทั้งต้องไม่ขัดแย้งกับคำสั่ง ะเปลี่ยนหรือกฎหมายใดๆ

2.2 ทรัพยากร หมายถึง บุคลากร งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ อาคารและสถานที่ ตลอดจนเครื่องอำนวยความสะดวกต่างๆ ต้องมีความพร้อมและพอเพียงต่อการดำเนินงาน

2.3 ภูมิหลังและค่านิยมของผู้นำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้โครงการหรือนโยบายนั้นบรรลุผลสำเร็จหรือล้มเหลว หากผู้ปฏิบัติเห็นด้วยกับนโยบายจะทำให้ผลความสำเร็จมีแนวโน้มสูง แต่ถ้าเกิดการไม่เห็นด้วยกับนโยบายหรือไม่ชอบนโยบาย ก็จะเกิดการบิดเบือน หรือไม่ปฏิบัติตามซึ่งก็เกิดแนวโน้มทำให้นโยบายไม่บรรลุผลสำเร็จได้ ดังนั้นการทำให้ผู้นำการให้ปฏิบัติเห็นด้วยในขั้นตอนจะทำให้ผู้ปฏิบัติปรับเปลี่ยนวิธีคิด เกิดความเต็มใจดำเนินการ ซึ่งจะเป็นผลดีในทางปฏิบัติ

2.4 โครงสร้างของระบบราชการและขั้นตอนมาตรฐานในการกำหนดนโยบาย จะเป็นการควบคุมให้ผู้ปฏิบัติสามารถดำเนินงานได้ตามขั้นตอนที่กำหนด และสามารถควบคุมกำกับให้ผู้นำนโยบายดำเนินงานตามขั้นตอนที่วางไว้ ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ แต่ถ้าขั้นตอนการปฏิบัติงานหรือข้อกำหนดมีจำนวนมาก และขาดความยืดหยุ่นย่อมทำให้เกิดปัญหาในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

2.5 การกำกับติดตาม การนำนโยบายไปปฏิบัติจะประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงไรมั้นผู้รับผิดชอบระดับสูงกว่าครมั่นติดตามการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอว่างานเกิดผลงานมากน้อยอย่างไร มีอุปสรรคและปัญหาอะไรบ้างเพื่อจะได้แก้ไขปัญหา การไม่ติดตามผลอย่างสม่ำเสมออาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อนโยบายหรือโครงการได้

แผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก จะเป็นเครื่องมือแสดงให้เห็นภาพรวม การนำนโยบาย ไปสู่การปฏิบัติทั้งในคณะ สถาบัน สำนัก สำนักงานวิทยาเขต กอง

3. การประเมินผล รูปแบบการประเมินผลแนวใหม่คือการประเมินผลเพื่อสร้างเสริมพลังอำนาจทางอ้อที่ ท้าทาย ซึ่งได้รับอิทธิพลทางความคิดมาจากการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (action research) เน้นสิ่งที่ สำคัญคือ

- 1) ระบุถึงประโยชน์ต่อการปรับปรุงการทำงานของโครงการ/แผนงาน ไว้อย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม มีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการและเป้าหมาย ที่ต้องการบรรลุได้เป็นอย่างดี
- 2) ผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ทั้งหมดเข้ามามีบทบาท หรือมีส่วนร่วมตลอดระยะเวลาของการ ดำเนินการ
- 3) สามารถเป็นวงจรสะท้อนกลับของการดำเนินงาน (reflection and action)
- 4) การเก็บข้อมูลที่ไม่سلับซ้ำซ้อน แต่มีความเพียงพอที่จะทำให้งานบรรลุได้ตามเป้าหมายได้เป็น อย่างดี

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เน้นให้ความสำคัญต่อการประเมินผลในทุกขั้นตอนตามหลักการ การพัฒนาคุณภาพโดยเฉพาะการประเมินผลตนเองเพื่อเป็นการเสริมสร้างพลังพัฒนาแก่ผู้ปฏิบัติ

4. ปัจจัยสำคัญในการวางแผน แนวทางการทำงานมีปัจจัยสู่ความสำเร็จประกอบด้วย ความมุ่งมั่นของ ผู้บริหาร ความร่วมมือของบุคลากรในองค์กร และประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ ดังนี้

1) ความมุ่งมั่นของผู้บริหาร โดยผู้บริหารต้องเข้าใจวิสัยทัศน์ของการกำหนดนโยบายเป็นอย่างดี สามารถถ่ายทอดสู่ผู้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน มีทักษะที่ดี สนับสนุนทรัพยากรในการบริหารจัดการ เช่น งบประมาณ บุคลากร วัสดุ อุปกรณ์ และสร้างขวัญกำลังใจ

2) ความร่วมมือของบุคลากรในองค์กร ทั้งการเข้าใจบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบกระบวนการ ทำงาน และการมีส่วนร่วมในการวางแผน ปฏิบัติงาน ติดตามประเมินผลและให้ข้อเสนอแนะในการทำงาน

3) ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ โดยมีทักษะด้านการวางแผน การจัดองค์กร มีทักษะในการจัด ผู้รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม มีศีลปะการนำทีมระดับ กลาง ใจ สื่อสาร ประสานงานเพื่อให้เกิดการเข้าใจที่ ดีและเกิดการมีส่วนร่วมในการทำงาน และการประเมินผล มีเทคนิคในการติดตาม ควบคุมประเมินผล และ รายงานต่อที่ประชุมและประชาสัมพันธ์ไปยังบุคลากรและบุคคลที่ไว้ไปได้ทราบความคืบหน้าการดำเนินงาน

ปัจจัยนำสู่ความสำเร็จเป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญโดยเฉพาะความร่วมมือของบุคลากรได้แก่ผู้จัดทำ แผนของคณะ สาขา

4) การพัฒนาคุณภาพงานอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร (TQM : Total Quality Management) เป็นแนวความคิดการพัฒนาในยุคอาณาจักร เพื่อผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ มาตรฐานในปริมาณมากมีการนำ แนวคิดนี้ มาพัฒนาองค์กร โดยการวางแผนแก้ไขปัญหาและพัฒนางานโดยการจัดระบบชั้นตอนการ ดำเนินงาน ตรวจสอบคุณภาพผลผลิต ห้ามปัญหาอุปสรรค เพื่อพัฒนาในรอบต่อไป ระบบราชการได้ใช้แนวคิด

พัฒนาคุณภาพมาพัฒนาหน่วยราชการ ซึ่งสามารถประยุกต์หลักการวางแผนมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพงานได้เป็นอย่างดี

5) การบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม สืบเนื่องจากภาครัฐมีแนวทางการบริหารราชการในรูปแบบใหม่เปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจการดำเนินงานและการประเมินผล โดยมีการจัดระบบบริหารรูปแบบใหม่หรือนวัตกรรม ได้แก่ การปรับวิธีการทำงาน สร้างวัฒนธรรมการทำงาน ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร การออกแบบเบียบ และนโยบายของหน่วยงานที่เอื้อต่อการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม และแสดงให้เห็นถึงเจตนา remodel ของหน่วยงานภาครัฐที่จะบริหารราชการ

## กรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561

### ของคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.1 หน่วยงาน ทบทวนสถานการณ์การดำเนินงานตามภารกิจที่รับผิดชอบ ตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2561-2565 ความสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561

2.2 หน่วยงานนำประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก รวมถึงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2561-2565 มาแปลงเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 ของหน่วยงาน ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายและการกิจกรรมที่หลากหลาย

2.3 พิจารณาจัดลำดับความสำคัญและความพร้อมของโครงการ ซึ่งควรพิจารณาในสองประเด็นหลัก คือ ความจำเป็น ความเร่งด่วน และผลที่คาดว่าจะได้รับ หรือความคุ้มค่าที่จะได้รับจากการ-implement เช่น ประโยชน์ต่อกลุ่มเป้าหมาย ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความจำเป็นตามกฎหมาย และความสอดคล้องกับทิศทางของนโยบายรัฐ ในขณะเดียวกันควรพิจารณาถึงความพร้อมในการดำเนินโครงการ / ความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการด้วย

2.4 พิจารณาแหล่งเงิน ที่นำมาใช้ในการดำเนินภารกิจโดยพิจารณาทุกแหล่งเงินให้ครบถ้วนสมบูรณ์ ในงบประมาณ พ.ศ. 2561

2.5 พิจารณาความพร้อมของผลิต/โครงการ และกิจกรรมเฉพาะที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2561-2565

2.6 พิจารณาถึงความเสี่ยง โดยพิจารณากรอบความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นต่อผลสำเร็จเป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

2.7 จัดทำรายละเอียดของแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาคณบบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2561-2565 ให้ครบถ้วน โดยดำเนินการตามองค์ประกอบของแผนปฏิบัติราชการประจำปี ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ซึ่งต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามมาตรา 13 และในแต่ละปีงบประมาณให้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยมีสาระสำคัญเกี่ยวกับ

- นโยบายในการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน
- กำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน ตัวชี้วัดผลสำเร็จ
- ประมาณการรายได้ รายจ่าย และทรัพยากรต่างๆ ที่จะต้องใช้
- ระยะเวลาการดำเนินการ และการติดตามประเมินผล

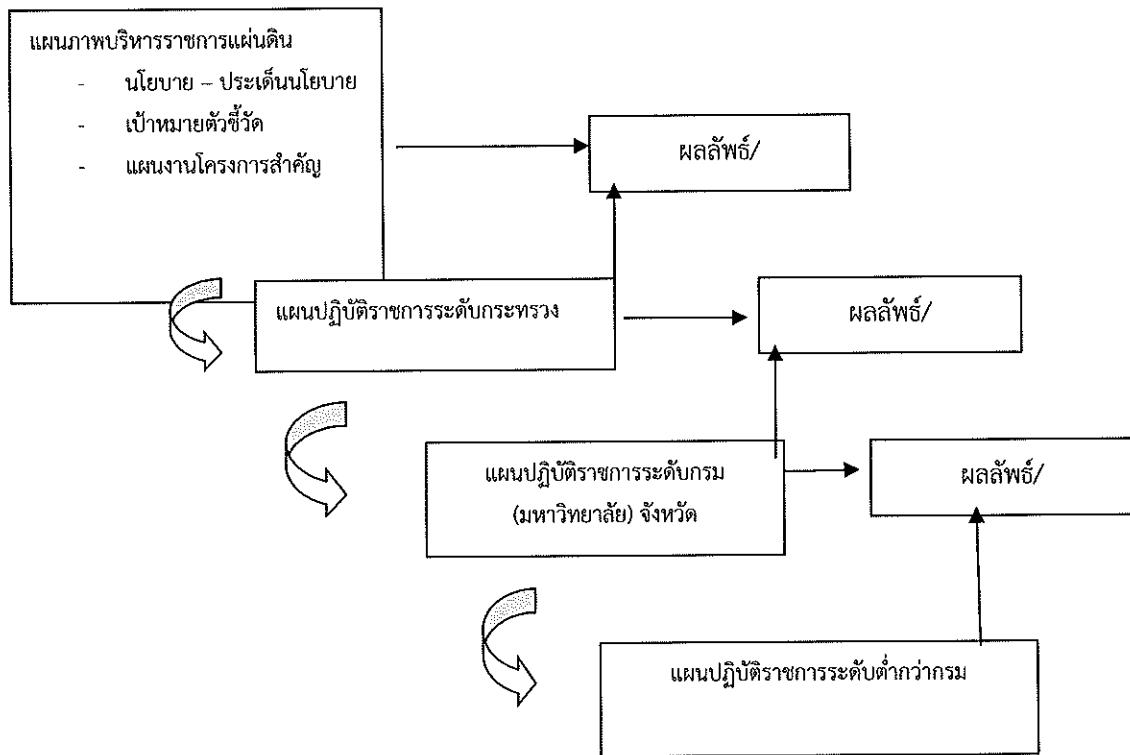
## การแปลงแผนปฏิบัติราชการสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนปฏิบัติราชการสู่การปฏิบัติหมายถึงการจัดทำแผนปฏิบัติราชการการสื่อสารถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายไปสู่หน่วยงานปฏิบัติ่างๆโดยกำหนดเป้าประสงค์และกลยุทธ์ทั้งในระดับกระทรวง ทบวง กรม ไปจนถึงระดับบุคคลที่สามารถปฏิบัติได้จริงและมีความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างกันรวมทั้งมีความสมดุลระหว่างมิติประสิทธิผลมิติคุณภาพมิติประสิทธิภาพและมิติการพัฒนาองค์กรโดยการถ่ายทอดนโนบายผลผลิต ผลลัพธ์ และค่าเป้าหมาย เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับหน่วยงานต่างๆให้เป็นไปอย่างสอดคล้อง ประสานกันทั้งในเรื่องทิศทางและจังหวะเวลา โดยมีขั้นตอนต่างๆดังนี้

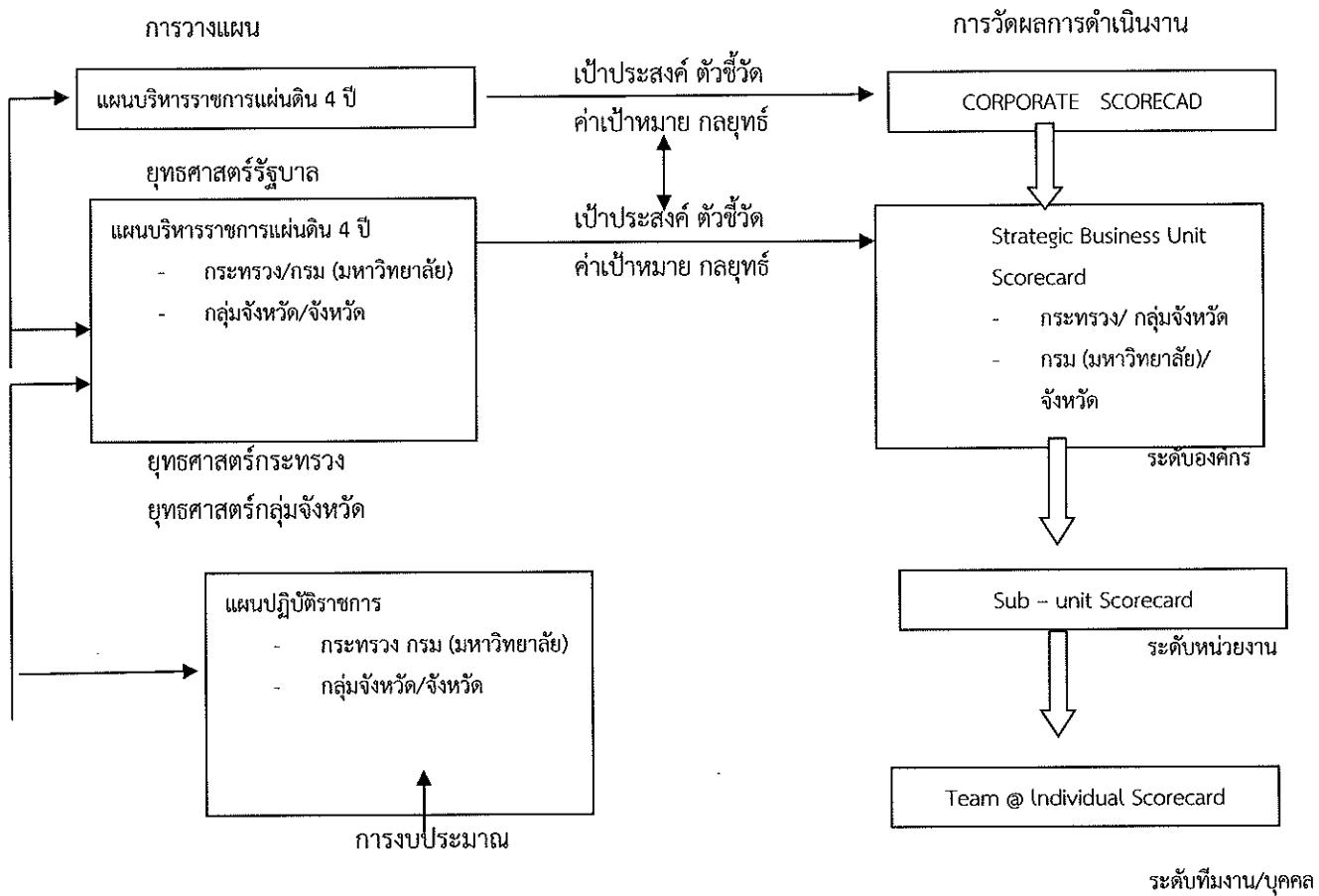
- การถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการประจำปี/ระดับฝ่าย/ระดับสาขา โดยการการซึ่ง ทำความเข้าใจ และความชัดเจนในแต่ละประเด็น
- จัดการสัมมนาเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อกำหนดค่าเป้าหมาย แผนงาน/งาน/โครงการ ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องการสำหรับจัดทำงบประมาณประจำปี การกำกับผลการปฏิบัติงานต่อไป
- สนับสนุนให้หน่วยงานภายในมีการทำความเข้าใจและความชัดเจนในแต่ละประเด็นที่หน่วยงานตัวเอง รับผิดชอบสู่ระดับหน่วยงานย่อยและบุคลากรในสังกัดรูปแบบต่างๆ เช่น การประชุม สัมมนา เป็นต้น
- พิจารณาสนับสนุนเพื่อให้โครงการที่กำหนดได้สามารถดำเนินต่อไปได้ ทั้งนี้หน่วยงาน ต้องให้การสนับสนุนในด้านการปรับโครงสร้างการปรับระบบงานหรือระยะเบื้องต้นการจัดหรือปรับบุคลากร การจัดสรรหรือจัดหา งบประมาณ การสนับสนุน สถานที่ วัสดุอุปกรณ์
- การสร้างพลังและความร่วมมือเพื่อนำไปสู่ผลที่ตั้งเป้าหมายไว้ ตามแผนงานและโครงการ
- จัดระบบการสื่อสารองค์กรอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องแก่สาธารณะและบุคลากรในทุกระดับ การวางแผนสนับสนุน ต่างๆ เช่น การบริหารการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาบุคลากร การบริหารแบบมีส่วนร่วม เพื่อถ่ายทอดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่าเป้าหมายที่สำคัญให้แก่คณะ/หน่วยงาน ตลอดจนภาคส่วนต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- การบริหารผลการดำเนินงานหน่วยงาน จัดระบบการบริหารผลการดำเนินงาน ให้มีกลไกเพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบผลการดำเนินงานที่มีความคลาดเคลื่อนจากแผนเพื่อประกอบการตัดสินใจว่าจะต้องมีการแก้ไขอย่างไร โดยให้มีการรายงานตามลำดับขั้นตอนความรับผิดชอบ เป็นรายเดือนหรือรายไตรมาสขึ้นอยู่กับลักษณะงานวิธีการติดตาม จะใช้การกำหนดกิจกรรม และขั้นตอนกิจกรรมการกำหนดตารางเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดการจัดทำกิจกรรมเป็นกลไกกำกับ
- การประเมินผลการปฏิบัติงาน/โครงการและความสำเร็จขององค์กรจัดให้มีกลไกเพื่อควบคุม การปฏิบัติงานตามกลยุทธ์และก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดจนการเรียนรู้ในองค์กร โดยดำเนินการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูป

ผลิต และผลลัพธ์ ภายใต้การบูรณาการระบบประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ของ กพร. สมศ. และหน่วยงานกลางต่างๆ ให้เป็นเอกภาพ

### แผนการถ่ายทอด



### แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ระหว่างการวางแผน การงบประมาณ และการวัดผลการดำเนินงาน



### การกำกับติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล หมายถึง กระบวนการวัดและติดตามผลการปฏิบัติงานหรือโครงการให้เป็นไปตามพันธกิจต่างๆ เป็นระยะๆอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อประเมินว่าสามารถปฏิบัติงานหรือโครงการให้เป็นไปตามพันธกิจเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยมีการรายงานผลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัตรราชการประจำปี มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- เพื่อรับรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัตรราชการประจำปีที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขเวลาที่ควรปฏิบัติและสมถุทิศผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ
- เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะๆนำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัตรราชการประจำปีในช่วงเวลาที่เหมาะสม

3. เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัตรราชการประจำปีเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในระยะต่อไป
4. เพื่อต้องการทราบประโยชน์ที่ได้จากแผนปฏิบัตรราชการประจำปีในด้านการบริหารและการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะ

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัตรราชการประจำปีเป็นกระบวนการสำคัญที่มุ่งรวมรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพเพื่อเสนอให้ผู้รับผิดชอบการดำเนินงานในโครงการหรือกิจกรรมต่างๆให้เป็นระยะๆ โดยผู้รับผิดชอบอาจนำข้อมูลจากการกำกับ ติดตามและประเมินผลปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมต่างๆให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีและระหว่างปีต่อไปด้วยซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการควบคุมการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์และก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดจนการเรียนรู้ในองค์กรโดยดำเนินการเปรียบเทียบผล การปฏิบัติงานที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูปผลผลิต และผลลัพธ์

การประเมินเชิงปริมาณ ประกอบด้วย 3 ลักษณะ คือ 1. การประเมินเชิงคุณลักษณะ 2. การประเมินเชิงปริมาณ 3. การตรวจสอบโดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้อาจประเมินทั้งระหว่างโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ ภายใต้การบูรณาการระบบการประเมินผลจากหน่วยงานกลางต่างๆให้เป็นเอกภาพ ทั้งนี้ กรอบเวลาการติดตามและประเมินผลอาจกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารของหน่วยงานเป็นระยะ คือ รอบ 3 เดือน รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน

### ภาคผนวก 3

#### ข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน

คณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรีในการดำเนินงานมีปัจจัยสนับสนุน ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1.2 ข้อมูลบุคลากร (ข้อมูลจากแผนกบุคลากร ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561)

รายการข้อมูล	ปริญญา เอก	ปริญญาโท	ปริญญาตรี	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	รวมทั้งสิ้น
<b>บุคลากรสายวิชาการ</b>					
ข้าราชการ	5	17	-	-	22
พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา	7	64	-	-	71
พนักงานราชการ	-	-	-	-	--
อาจารย์อัตราจ้าง	--	1-	-	-	1-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>12</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>94</b>
<b>บุคลากรสายสนับสนุน</b>					
ข้าราชการพลเรือน	-	-	2	--	2
ลูกจ้างประจำ	-	-	-	-	--
พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา	-	-	9	--	9
พนักงานราชการ	-	-	-	-	--
ลูกจ้างชั่วคราว (รายเดือน)	-	-	18	2	20
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>2</b>	<b>31</b>

ตารางที่ 1.3 บุคลากรสายวิชาการ ปีงบประมาณ 2561 (ข้อมูลจากแผนกบุคลากร ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561)

ภาควิชา/สาขาวิชา	จำนวนอาจารย์ประจำ			คุณวุฒิ				ตำแหน่งทางวิชาการ				
	ห้องหมวด	ลักษณะ ต่อ	เฉพาะที่ ปฏิบัติงานจริง	ป.ตรี	ป. โท	ป. เอก	รวม	อาจารย์	ผศ.	รศ.	ศ.	รวม
สาขาวิชาการบัญชี	13	-	13	-	11	2	13	11	2	-	-	13
สาขาวิชาการตลาด	10	1	9	-	8	2	10	10	-	-	-	10
สาขาวิชาการจัดการ	14	3	11	-	12	2	14	14	-	-	-	14
สาขาวิชาระบบสารสนเทศ	10	3	7	-	10	-	10	9	1	-	-	10
สาขาวิชาวิทยาการ คอมพิวเตอร์	7	1	6	-	7	-	7	6	1	-	-	7
สาขาวิชาเทคโนโลยี สารสนเทศ	11	2	9	-	9	1	11	10	-	1	-	11
สาขาวิชาเทคโนโลยีโลจิ สติกส์ฯ	8	-	8	-	7	1	8	8	-	-	-	8
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	11	1	10	-	8	3	11	8	1	2	-	11
สาขาวิชาเทคโนโลยี มัลติมีเดีย	8	-	8	-	8	-	8	8	-	-	-	8
สาขาวิชาเทคโนโลยีการ โฆษณาฯ	5	1	4	-	5	-	5	5	-	-	-	5

หมายเหตุ : ข้อมูลจากแผนกบุคลากรคณบดีหารธรกิจฯ

ตารางที่ 1.4 จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามวุฒิการศึกษา ปีงบประมาณ 2561 (ข้อมูลจาก  
แผนกบุคลากร ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561)

วุฒิการศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
ปริญญาเอก	12	12.77
ปริญญาโท	82	87.23
ปริญญาตรี	-	-
ประกาศนียบัตรบัณฑิต	-	-
รวมทั้งสิ้น	94	100

ตารางที่ 1.5 จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ ปีงบประมาณ 2561 (ข้อมูลจากแผนกบุคลากร ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561)

ชื่อตำแหน่ง	จำนวน	ร้อยละ
รองศาสตราจารย์	3	3.19
ผู้ช่วยศาสตราจารย์	5	5.32
อาจารย์	86	91.49
รวมทั้งสิ้น	94	100

ตารางที่ 1.6 แนวโน้มการเกย์ยณอายุราชการ ของบุคลากร ในระหว่างปีงบประมาณ 2561 – 2565

ประเภท	2561	2562	2563	2564	2565	รวม
ข้าราชการ						
-สายวิชาการ	3	1	1	4	1	10
-สายสนับสนุน	0	0	0	1	1	0
รวมทั้งสิ้น	3	1	1	5	1	11

(ข้อมูลจากแผนกบุคลากร ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561)

ตารางที่ 1.7 บุคลากรสายสนับสนุน ปีงบประมาณ 2561 (ข้อมูลจากแผนกบุคลากร ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561)

ฝ่าย/แผนก/งาน	จำนวนบุคลากรสายสนับสนุน ทั้งหมด			คุณวุฒิของบุคลากรสายสนับสนุน				
	ทั้งหมด	ลา ศึกษา ต่อ	เฉพาะที่ ปฏิบัติงาน จริง	ต่ำกว่า ป.ตรี	ป.ตรี	ป.โท	ป.เอก	รวม
แผนกบริหารงานทั่วไป	4	-	4	1	3	-	-	4
แผนกงานคลัง	4	-	4	-	4	-	-	4
แผนกบริหารงานบุคคล	1	-	1	-	1	-	-	1
แผนกงานพัฒนานักศึกษา	3	-	3	-	3	-	-	3
แผนกงานนโยบายและแผน	2	-	2	-	2	-	-	2
แผนกส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน	14	-	14	2	12	-	-	14
แผนกประกันคุณภาพ	2	-	2	-	2	-	-	2
แผนกงานวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	1	-	1	-	1	-	-	1
รวม	31	-	31	3	28	-	-	31

1. ศึกษาข้อมูลในภาระจัดทำแผนปฏิบัติราชการ  
ประจำปี 2561 คณบดีบริหารธุรกิจและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ

นว.บ.-ก.ก..60

2. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ  
แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561 คณบดี  
บริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ประจำปี 2561 คณบดี  
บริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

นว.ก.61

3. พิจารณาดำเนินการตามที่ได้กำหนด

นว.ก.61

4. ลงคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติ  
ราชการประจำปี 2561 คณบดีบริหารธุรกิจและ  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

นว.ก.61

5. จัดประชุมผู้รับผิดชอบจัดทำ(ร่าง)จัดทำแผนปฏิบัติ  
ราชการประจำปี 2561 คณบดีบริหารธุรกิจและ  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

นว.ก.61

6. จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561 คณบดี  
บริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมด  
คณบดีรวมการประจำาคณบดี

นว.ก.61

กระบวนการจัดทำ  
แผนปฏิบัติราชการ  
ประจำปี 2561  
ประจำปี 2561 คณบดี  
บริหารธุรกิจและ  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

7. นำแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561  
คณบดีบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
เผยแพร่ที่ทุกหน่วยงานต่อไป

นว.ก.61

8. คณบดีหันย่างงานต่อไปนี้ในการติดตาม  
แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561  
อย่างต่อเนื่อง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 61

9. ประเมินผลการปฏิบัติงานตาม  
(ตัวชี้วัด) ของแผนปฏิบัติราชการ  
ประจำปี 2561 คณบดีบริหารธุรกิจฯ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 61

คืนปีงบประมาณ พ.ศ. 61

ตารางการติดตามผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดของ  
แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561 คณะกรรมการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผู้กำกับตัวปัจจัย	ผู้รับผิดชอบ/ประธานงาน	แผน	ผลลัพธ์	บรรจุ ✓ & ไม่บรรจุ X		หมายเหตุ
							บรรจุ ✓	ไม่บรรจุ X	
1	ร้อยละของบัดดี้ที่มีภารกิจที่มีความท้าทายประกอบอาชีพอิสระทั้งในประเทศและต่างประเทศภายในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					
2	ระดับความพึงพอใจของนายจ้าง ที่มีต่อบุคลากรทั้งทางด้าน ความสามารถเชิงวิชาชีพ พักษะ ปฏิบัติและคุณธรรมจริยธรรม	ระดับความพึงพอใจ	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					
3	จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการ เรียนการสอน/การวิจัย/บริการ วิชาการ ร่วมกับห้องเรียนที่มี ความร่วมมือ	จำนวนหลักสูตร	คณบดี/รองคณบดี ฝ่ายวิชาการและวิจัย	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					
4	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ พัฒนาความสามารถให้เป็น Smart Teaching	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					
5	ร้อยละจำนวนนักเรียนที่มีความ ประพฤติดี/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ การเรียนเพื่อเข้าศึกษา (โควต้า นักเรียนต่อ)	ร้อยละจำนวนนักเรียน	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					
6	ร้อยละจำนวนนักศึกษาแรกเข้า เป็นไปตามแผนรับ	ร้อยละจำนวนนักศึกษา	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน/ หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					
7	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ พัฒนาสู่ส่วนคุณลักษณะบุคคล ตามมาตรฐานผลการเรียนรู้ตาม กรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติ 5 ประการ (TQF)	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	นายเวนิส บรรพดา นางสาวนันลิติกัญญา มະลิวัลย์					
8	ร้อยละจำนวนหลักสูตรที่เข้าร่วม โครงการสหกิจศึกษา	ร้อยละจำนวนหลักสูตร	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					
9	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัด พัฒนานักศึกษาด้านวิชาการ	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					
10	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัด ทดสอบนักศึกษาด้านภาษา ภาษาอังกฤษ และด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นางสาวอันท์ชนก กิมແກ้ว นางสาวรัตนกร ชาญชลยุทธ					

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผู้กำกับตัวปัจจัย	ผู้รับผิดชอบ/ประธานงาน	แผน	ผลลัพธ์	บรรจุ ✓ & ไม่บรรจุ X		หมายเหตุ
							บรรจุ ✓	ไม่บรรจุ X	
11	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัด พัฒนานักศึกษาด้านกิจกรรม นักศึกษา	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	นายเวนิส บรรพตฯ นางสาวนันลสกัญญา มะลิวัลย์					
12	จำนวนวางแผนการแข่งขัน/การ นำเสนอผลงานระดับชาติ/ นานาชาติของนักศึกษา	จำนวนวางแผนการแข่งขัน/ การนำเสนอผลงาน	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย/ หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวอันท์ชนก คิมเน้า นางสาวรัตนกร ขยายชลยุทธ					
13	ร้อยละจำนวนผลงานวิจัยที่สืบทอด เผยแพร่/นำไปใช้ประโยชน์ใน ระดับชาติและนานาชาติต่อ อาจารย์ประจำ	ร้อยละจำนวนผลงานวิจัย	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นายจากรุเก็ต ชัยณรงค์คงพงศ์					
14	ร้อยละสัดส่วนนักวิจัยต่อจำนวน อาจารย์ทั้งหมด	ร้อยละสัดส่วนนักวิจัย	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นายจากรุเก็ต ชัยณรงค์คงพงศ์					
15	จำนวนเงินอุดหนุนงานวิจัยที่ ได้รับจัดสรร (หน่วยนับ : ล้าน บาท)	จำนวนเงิน	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นายจากรุเก็ต ชัยณรงค์คงพงศ์					
16	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้ที่วิจัยที่มีต่อกระบวนการ ให้บริการ	ร้อยละความพึงพอใจ	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิจัย	นายจากรุเก็ต ชัยณรงค์คงพงศ์					
17	จำนวนชุมชนที่ได้รับการบริการ จากคณะอย่างบูรณาการ สาขาวิชาต่างๆ อย่างยั่งยืน	จำนวนชุมชน	ผู้ช่วยคณบดีด้าน บริการวิชาการ	นายณรงค์ฤทธิ์ อินธีร์					
18	จำนวนหลักสูตรที่มีการบูรณาการ บริการวิชาการกับพัฒนศิริอีน	จำนวนหลักสูตร	ผู้ช่วยคณบดีด้าน บริการวิชาการ	นายณรงค์ฤทธิ์ อินธีร์					
19	จำนวนโครงการที่บูรณาการ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่นกับกิจกรรมนักศึกษา	จำนวนโครงการ	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	นายวนิส บรรพตฯ นางสาวนันลสกัญญา มะลิวัลย์					
20	จำนวนโครงการที่บูรณาการ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่นกับกิจกรรมนักศึกษา	จำนวนโครงการ	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	นายวนิส บรรพตฯ นางสาวนันลสกัญญา มะลิวัลย์					

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	หน่วยบัน	ผู้กำกับตัวปัจจัย	ผู้รับผิดชอบ/ประธานงาน	แผน	ผลลัพธ์	บรรจุ ✓	หมายเหตุ
							& ไม่บรรจุ X	
21	ร้อยละของกิจกรรมที่มีการดำเนินงานตามหลัก PDCA ด้านการทํางานบำรุงรักษาเพื่อพัฒนาระบบที่ดี ปัญญาท้องถิ่นในการบูรณาการกิจกรรมนักศึกษา	ร้อยละของกิจกรรมที่มีการดำเนินงานตามหลัก PDCA	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	นายเวนิส บรรพตา นางสาวนันลสิติกัญญา มะลิวัลย์				
22	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศิลปวัฒนธรรมกับมหาวิทยาลัย ในภูมิภาคอาเซียน	จำนวนเครือข่าย	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	นายเวนิส บรรพตา นางสาวนันลสิติกัญญา มะลิวัลย์				
23	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีนักศึกษาเข้าร่วมการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน	จำนวนกิจกรรม	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	นายเวนิส บรรพตา นางสาวนันลสิติกัญญา มะลิวัลย์				
24	ร้อยละของงานที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในกระบวนการทํางานของคน	ร้อยละของงาน	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวกัมพูชัย ภักดีพุทธชา				
25	จำนวนอาจารย์ที่ได้รับรางวัล ทางวิชาการที่เก่าแก่ที่สุด	จำนวนอาจารย์	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวกัมพูชัย ภักดีพุทธชา				
26	จำนวนอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญา เอกที่เพิ่มขึ้น	จำนวนอาจารย์	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวกัมพูชัย ภักดีพุทธชา				
27	ระดับผลการตรวจสอบการ ประทับตราบันทึกภาพพระบรมราชโองการ ในระบบทั่วไป	ระดับผลการตรวจสอบ	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน/ ผู้ช่วยคณบดี	นางสาวรัตนกรณ์ ปันทอง				
28	ร้อยละการกิจกรรมการปรับปรุง กระบวนการทํางาน (Business Process Redesign, BPR) ให้สามารถลดขั้นตอน และ ระยะเวลาการปฏิบัติงาน	ร้อยละภารกิจ	รองคณบดีฝ่าย บริหารและแผน	นางสาวกัมพูชัย ภักดีพุทธชา				
29	ประเด็นการบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพสามารถลดข้อบกพร่อง ความเสี่ยงที่ลดลง	ประเด็นการบริหารความเสี่ยง	คณบดี รองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี	นางสาวรัตนกรณ์ ปันทอง				

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผู้กำกับตัวปัจจัย	ผู้รับผิดชอบ/ประธานงาน	แผน	ผลลัพธ์	บรรจุ ✓ & ไม่บรรจุ X		หมายเหตุ
							บรรจุ ✓	ไม่บรรจุ X	
30	ร้อยละความพึงพอใจการพัฒนาระบบโครงสร้างที่นิยมขององค์จะและพัฒนาที่นิยมสิ่งแวดล้อมให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับนักเรียน	ร้อยละความพึงพอใจ	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน/ผู้ช่วยคณบดีด้านIT/หัวหน้าสาขาวิชา	นางสาวสุพัตรา ชัยบุตร					
31	จำนวนกิจกรรม/โครงการในการเตรียมความพร้อมเพื่อรับโครงการการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจที่เดียวภาคตะวันออก (EEC)	จำนวนกิจกรรม/โครงการ	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน	นางสาวสุพัตรา ชัยบุตร					
32	ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน	นางสาวสุพัตรา ชัยบุตร					
33	จำนวนโครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการเข้าถูกต้องตามทิศทางวิชาการมากขึ้น	จำนวนโครงการ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน	นางสาวกิมพ์วัญ ภักดีพุทธชา					
34	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านวิชาการ/วิชาชีพตามแผนที่กำหนด	ร้อยละของบุคลากร	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน	นางสาวกิมพ์วัญ ภักดีพุทธชา					
35	จำนวนโครงการที่พัฒนาระบบการประเมินประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพสามารถรองรับต่อต้านการเปลี่ยนแปลง	จำนวนโครงการ	ผู้ช่วยคณบดีด้านประกันคุณภาพ/ประธานหลักสูตร	นางสาวรัตนารณ์ บันทอง					
36	จำนวนหลักสูตรที่มีระดับผลการตรวจประเมินการประเมินคุณภาพอยู่ในระดับดี	จำนวนหลักสูตร	ผู้ช่วยคณบดีด้านประกันคุณภาพ/ประธานหลักสูตร	นางสาวรัตนารณ์ บันทอง					
37	จำนวนโครงการ/กิจกรรมจาก การบริหารวิชาการที่สร้างรายได้ขององค์จะ	ร้อยละความพึงพอใจ	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน	นางสาวกิมพ์วัญ ภักดีพุทธชา					

จำนวนนิสิต/นักศึกษาทั้งหมด

จำแนกตามหลักสูตร คณะ/สาขาวิชา/โปรแกรมวิชาและระดับการศึกษา ปีการศึกษา 2560

คณะ/หน่วยงานพี่ยบเท่า	ระดับการศึกษา									รวมทั้งหมด		
	ต่ำกว่าปริญญาตรี			ปริญญาตรี			ปริญญาโท หรือ พี่ยบเท่า					
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
ภาคปกติหลักสูตร 4 ปีเทียบโอน (ภาคปกติและภาคสามทบท) /หลักสูตร 4 ปี (ภาคปกติ)				1,229	2,403	3,632				1,229	2,403	3,632
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สาขาวิชาการจัดการ-การจัดการทั่วไป	-	-	-	156	421	577	-	-	-	156	421	577
สาขาวิชาระบบสารสนเทศ-คอมพิวเตอร์ธุรกิจ	-	-	-	118	111	229	-	-	-	118	111	229
สาขาวิชาการตลาด-การบริหารการตลาด	-	-	-	85	202	287	-	-	-	85	202	287
สาขาวิชาการตลาด-การตลาดระหว่างประเทศ	-	-	-	27	91	118	-	-	-	27	91	118
สาขาวิชาบัญชี-การบัญชีการเงิน	-	-	-	100	452	552	-	-	-	100	452	552
สาขาวิชาเทคโนโลยีสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	131	254	385	-	-	-	131	254	385
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	-	-	-	90	95	185	-	-	-	90	95	185
สาขาวิชาการคุณพิวเตอร์	-	-	-	77	30	107	-	-	-	77	30	107
สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	124	44	168	-	-	-	124	44	168
สาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย	-	-	-	161	92	253	-	-	-	161	92	253
สาขาวิชาเทคโนโลยีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	-	-		40	93	133	-	-	-	40	93	133

คณะ/หน่วยงานที่ยื่นเท่า	ระดับการศึกษา									รวมทั้งหมด		
	ต่ำกว่าปริญญาตรี			ปริญญาตรี			ปริญญาโท หรือ เอกยิบเท่า					
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
หลักสูตร 4 ปี เอกยิบโอน (โครงการพิเศษ ศูนย์บางพระ/E-tech)				3	104	107	-	-	-	3	104	107
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สาขาวิชาจัดการอุตสาหกรรม	-	-	-	1	66	67	-	-	-	1	66	67
สาขาวิชาบัญชี-การบัญชีการเงิน	-	-	-	2	38	40	-	-	-	2	38	40
รวมทั้งหมด	-	-	-	1,232	2,507	3,739	-	-	-	1,232	2,507	3,739

จำนวนนิสิต/นักศึกษาแรกเข้าปีการศึกษา 2560

จำแนกตามหลักสูตร คณะ/สาขาวิชา/โปรแกรมวิชาและระดับการศึกษา ปีการศึกษา 2560

คณะ/หน่วยงานเทียบเท่า	ต่ำกว่าปริญญาตรี	ปริญญาตรี	ปริญญาโท หรือ เทียบเท่า	รวมทั้งหมด
ภาคปกติหลักสูตร 4 ปี	-	601	-	601
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-
สาขาวิชาจัดการ-การจัดการทั่วไป	-	86	-	86
สาขาวิชาระบบสารสนเทศ-คอมพิวเตอร์ธุรกิจ	-	8	-	8
สาขาวิชาผลิตภัณฑ์-การบริหารการตลาด	-	46	-	46
สาขาวิชาบัญชี-การบัญชีการเงิน	-	94	-	94
สาขาวิชาเทคโนโลยีโลจิสติกส์และการจัดการ ระบบขนส่ง	-	110	-	110
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	-	28	-	28
สาขาวิชาการคอมพิวเตอร์	-	22	-	22
สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	27	-	27
สาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย	-	45	-	45
หลักสูตร 4 ปี เทียบโอน ภาคปกติ		167		167
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-
สาขาวิชาจัดการ-การจัดการทั่วไป	-	22	-	22
สาขาวิชาระบบสารสนเทศ-คอมพิวเตอร์ธุรกิจ	-	65	-	65
สาขาวิชาผลิตภัณฑ์	-	35	-	35
สาขาวิชาบัญชี-การบัญชีการเงิน	-	45	-	45

หลักสูตร 4 ปี เทียบโอน ภาคสมมหบ		74		74
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-
สาขาวิชาการจัดการ-การจัดการทั่วไป	-	12	-	12
สาขาวิชาระบบสารสนเทศ-คอมพิวเตอร์ธุรกิจ	-	23	-	23
สาขาวิชาการตลาด	-	8	-	8
สาขาวิชารับัญชี-การบัญชีการเงิน	-	31	-	31
รวมทั้งหมด	-	842	-	842

จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา

จำแนกตามหลักสูตร คณะ/สาขาวิชา/โปรแกรมวิชา ปีการศึกษา 2559

คณะ/หน่วยงานที่ยับเท่า	ระดับการศึกษา										รวมทั้งหมด	
	ต่ำกว่าปริญญาตรี			ปริญญาตรี			ปริญญาโท หรือ เอกบัตร					
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ												
สาขาวิชาการบัญชี	-	-	-	29	194	223	-	-	-	29	194	223
สาขาวิชาระบบสารสนเทศ	-	-	-	40	39	79	-	-	-	40	39	79
สาขาวิชาตลาด-การบริหารการตลาด	-	-	-	50	121	171	-	-	-	50	121	171
สาขาวิชาจัดการ-การจัดการหัวwise	-	-	-	59	171	230	-	-	-	59	171	230
สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์	-	-	-	7	6	13	-	-	-	7	6	13
สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	0	1	1	-	-	-	0	1	1
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	-	-	-	25	35	60	-	-	-	25	35	60
สาขาวิชาเทคโนโลยีการโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์	-	-	-	5	17	22	-	-	-	5	17	22
สาขาวิชาเทคโนโลยีโลจิสติกส์และการจัดการ ระบบขนส่ง	-	-	-	27	47	74	-	-	-	27	47	74
สาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย	-	-	-	16	11	27	-	-	-	16	11	27
รวมทั้งหมด	-	-	-	277	696	933	-	-	-	277	696	933

**ภาคผนวก 4**  
**รายละเอียดการดำเนินงานย้อนหลัง 6 ปี**  
**งบประมาณย้อนหลัง 6 ปี**  
**งบประมาณแผ่นดิน**

งบรายจ่าย	ปีงบประมาณ					
	ปี พ.ศ. 2555	ปี พ.ศ. 2556	ปี พ.ศ. 2557	ปี พ.ศ. 2558	ปี พ.ศ. 2559	ปี พ.ศ. 2560
งบบุคลากร						
เงินเดือน	23,576,000.00	23,877,660.00	22,428,100.00	21,513,600.00	21,513,600.00	20,185,500.00
ค่าจ้างประจำ	2,766,800.00	2,984,000.00	5,087,000.00	3,192,600.00	3,192,600.00	2,233,300.00
พนักงานราชการ	825,800.00	989,100.00	1,163,600.00	1,457,900.00	1,457,900.00	1,577,000.00
ค่าจ้างชั่วคราว	-	-	-			
งบดำเนินการ						
ค่าตอบแทน	4,225,300.00	5,562,800.00	3,555,800.00	4,796,900.00	4,796,900.00	3,681,600.00
ค่าใช้สอย	2,272,200.00	2,336,000.00	1,520,100.00	1,953,700.00	1,953,700.00	1,787,400.00
ค่าวัสดุ	11,978,600.00	11,503,500.00	8,464,700.00	10,442,300	10,442,300	10,553,200.00
ค่าสาธารณูปโภค	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
งบลงทุน						
ค่าครุภัณฑ์	-	2,169,000.00	1,829,300.00	3,520,000.00	3,520,000.00	25,683,200.00
ค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง	-	-	10,687,500.00	37,354,000.00	37,354,000.00	21,626,000.00
เงินอุดหนุน	12,693,960.00	26,081,639.00	34,171,600.00	48,034,300.00	48,034,300.00	46,676,100.00
รายจ่ายอื่น	11,090,300.00	13,726,900.00	10,272,600.00	6,579,600.00	6,579,600.00	8,697,200.00
รวม	69,528,960.00	89,330,599.00	99,280,300.00	138,944,900.00	138,944,900.00	122,272,000.00

**งบประมาณเงินรายได้**

งบรายจ่าย	ปีงบประมาณ					
	ปี พ.ศ. 2555	ปี พ.ศ. 2556	ปี พ.ศ. 2557	ปี พ.ศ. 2558	ปี พ.ศ. 2559	ปี พ.ศ. 2560
งบบุคลากร						
- ค่าจ้างข้าราชการ	4,443,840.00	5,468,040.00	5,018,400.00	4,896,000.00	4,896,000.00	4,848,000.00
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพลูกจ้าง	168,000.00	168,000.00	132,000.00	126,000.00	126,000.00	240,000.00
งบดำเนินการ						
- ค่าตอบแทน	21,932,365.00	18,666,595.00	15,090,000.00	14,874,000.00	14,874,000.00	17,610,000.00
- ค่าใช้สอย	1,022,200.00	1,158,692.00	1,769,620.00	2,394,900.00	2,394,900.00	2,363,500.00
- ค่าวัสดุ	452,740.00	493,980.00	954,000.00	662,000.00	662,000.00	658,000.00
- ค่าสาธารณูปโภค	60,000.00	60,000.00	61,000.00	561,000.00	561,000.00	561,000.00
งบลงทุน						
- ค่าครุภัณฑ์	1,695,000.00	1,840,000.00	2,219,000.00	5,753,000.00	5,753,000.00	6,091,000.00
- ค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง	-	-	3,000,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	927,600.00
เงินอุดหนุน	2,766,530.00	1,289,080.00	-			
รายจ่ายอื่น	2,575,000.00	4,439,300.00	5,883,230.00	1,496,000.00	1,496,000.00	1,113,000.00
งบกลาง						
- สมทบทงบกลาง/งบประกัน ความเสี่ยง	4,600,170.00	-	1,590,936.00	1,750,700.00	1,750,700.00	1,750,700.00
- สมทบท (ค่าไฟฟ้า)	2,300,085.00	-	-	-	-	-
- สมทบท (วิจัย)	2,300,085.00	-	-	-	-	-
- มหาวิทยาลัย	24,756,155.00	-	-	-	-	-
- หน่วยงาน	15,555,815.00	-	-	-	-	-
- งานฟาร์ม	-	-	-	-	-	-
รวม	84,627,985.00	33,583,687.00	35,718,186.00	35,013,600.00	35,013,600	36,162,800.00

หมายเหตุ : ปีงบประมาณ 2556 ยอดเงินรวมเป็นยอดรวมของ =งบบุคลากร งบดำเนินการ งบลงทุน  
เงินอุดหนุน งบรายจ่ายอื่น

## งบประมาณเงินรายได้(E-tech)

งบรายจ่าย	ปีงบประมาณ					
	ปี พ.ศ. 2555	ปี พ.ศ. 2556	ปี พ.ศ. 2557	ปี พ.ศ. 2558	ปี พ.ศ. 2559	ปี พ.ศ. 2560
งบบุคลากร	-	-	-	-	-	-
- ค่าจ้างข้าราชการ	-	-	-	-	-	-
- ค่าจ้างพนักงานฯ	-	-	-	-	-	-
งบดำเนินการ	-	-	-	-	-	-
- ค่าตอบแทน	15,408,799.00	11,691,740.00	-	-	-	-
- ค่าใช้สอย	2,827,751.00	3,012,802.00	-	-	-	-
- ค่าวัสดุ	649,534.00	501,000.00	-	-	-	-
- ค่าสาธารณูปโภค	2,726,000.00	2,914,000.00	-	-	-	-
งบลงทุน	-	-	-	-	-	-
- ค่าครุภัณฑ์	-	1,138,000.00	-	-	-	-
- ค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-
เงินอุดหนุน	-	-	-	-	-	-
รายจ่ายอื่น	916,800.00	1,021,800.00	-	-	-	-
งบกลาง	-	-	-	-	-	-
- สมทบ (ค่าไฟฟ้า)	-	-	-	-	-	-
- สมทบ (วิจัย)	-	-	-	-	-	-
- มหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-
- หน่วยงาน	6,042,452.00	334,798.00	-	-	-	-
- งานพาร์ม	-	-	-	-	-	-
รวม	28,571,336.00	20,279,342.00	-	-	-	-

หมายเหตุ : ปีงบประมาณ 2556 ยอดเงินรวมเป็นยอดรวมของ =งบบุคลากร งบดำเนินการ งบลงทุน  
เงินอุดหนุน งบรายจ่ายอื่น

## ภาคผนวก 5

### บริบทที่เกี่ยวข้อง

#### **บริบทที่เกี่ยวข้อง**

**รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550**

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

มาตรา 80 บัญญัติไว้เมื่อความสำคัญว่า รัฐต้องดำเนินการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษาในทุกระดับ และทุกรูปแบบให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม จัดให้มีแผนการศึกษา แห่งชาติ ก្នុងหมายเพื่อพัฒนาการศึกษาของชาติ จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ก้าวหน้า ทันการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก รวมทั้งปลูกฝังให้ผู้เรียนมีจิตสำนึกของความเป็นไทย มีระเบียบวินัย คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)

ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มีทั้งหมด 10 ยุทธศาสตร์ โดยมี 6 ยุทธศาสตร์ตามกรอบ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีและอีก 4 ยุทธศาสตร์ที่เป็นปัจจัยสนับสนุน ดังนี้ 4.1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ทุนมนุษย์ของประเทศไทยยังมีปัญหาใน ด้านคุณภาพคนในแต่ละช่วงวัย โดยผลลัพธ์ทางการศึกษาของเด็กวัยเรียน ค่อนข้างต่ำ การพัฒนาความรู้และ ทักษะของแรงงานไม่ตรงกับตลาดงาน ในขณะที่คนไทยจำนวนไม่น้อยยังไม่สามารถตัดรองและเลือกรับ 12 วัฒนธรรมได้อย่างเหมาะสม ซึ่งส่งผลต่อวิกฤตค่านิยม ทัศนคติ และ พฤติกรรมในการดำเนินชีวิต การพัฒนาใน ระยะต่อไปจึงต้องให้ความสำคัญกับการวางแผนการพัฒนาคน ให้มีความสมบูรณ์ เพื่อให้คนไทยมีทัศนคติ และพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม ได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพสูงตามมาตรฐานสากล และสามารถ เรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง มีสุขภาวะที่ดีขึ้น คนทุกช่วงวัยมีทักษะ ความรู้ และความสามารถเพิ่มขึ้น รวมทั้งสถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศเพิ่มขึ้น แนวทางการพัฒนาที่สำคัญ ประกอบด้วย (1) ปรับเปลี่ยนค่านิยมคนไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรม มีวินัย จิตสาธารณะ และพฤติกรรมที่ฟังประสงค์ อาทิ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมการเรียนการสอนทั้งในและนอกห้องเรียนที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ความมีระเบียบวินัย และจิตสาธารณะ (2) พัฒนาศักยภาพ คนให้มีทักษะ ความรู้ และความสามารถในการทำงานชีวิตอย่างมีคุณค่า อาทิ ส่งเสริมเด็กปฐมวัยให้มีการพัฒนาทักษะทางสมองและทางสังคมที่เหมาะสม เด็กวัยเรียนและวัยรุ่นมีทักษะการคิดวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ (3) ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต อาทิ ปรับระบบบริหารจัดการสถานศึกษาขนาดเด็ก ให้มีการจัดทรัพยากร่วมกันให้มีขนาดและจำนวนที่เหมาะสม ปรับปรุงแหล่งเรียนรู้ในชุมชนให้เป็นแหล่งเรียนรู้ เชิงสร้างสรรค์และมีชีวิต (4) ลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพและให้ทุกภาคส่วนคำนึงถึงผลกระทบต่อสุขภาพ อาทิ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมทางสุขภาพและโภชนาการที่เหมาะสมกับวัย ปรับปรุงมาตรการทางกฎหมายและ ภาษีในการควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพ (5) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบสุขภาพ ภาครัฐและ ปรับระบบการเงินการคลังด้านสุขภาพ อาทิ ปรับระบบบริหารจัดการทรัพยากร่วมกันระหว่าง สถานพยาบาล ทุกสังกัดในเขตพื้นที่สุขภาพ (6) พัฒนาระบบการดูแลและสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับ สังคมสูงวัย อาทิ ผลักดันให้มีกฎหมายการดูแลผู้สูงอายุรายยะยาว และ (7) ผลักดันให้สถาบันทางสังคมมีส่วนร่วมพัฒนาประเทศอย่างเข้มแข็ง อาทิ กำหนดมาตรฐานคุณภาพครอบคลุมที่เปรparable และส่งเสริม สถาบันการศึกษาให้เป็นแหล่งบริการความรู้ทางวิชาการที่ทุกคนเข้าถึงได้ 4.2 ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม การพัฒนา ในช่วงที่ผ่านมาทำให้สังคมไทยก้าวหน้าไปหลายด้าน แต่การแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำและ

สร้างความเป็นธรรม ในสังคมไทยมีความคืบหน้าช้า ทั้งเรื่องความแตกต่างของรายได้ระหว่างกลุ่มประเทศ ความแตกต่างของ คุณภาพการบริการภาครัฐ รวมทั้งข้อจำกัดในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมและเทคโนโลยี ของกลุ่ม ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล ดังนั้น การพัฒนาในระยะต่อไป จึงจำเป็นต้องมุ่งลดปัญหา ความเหลื่อมล้ำด้านรายได้ของกลุ่มคนที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสังคมที่แตกต่างกัน แก้ไขปัญหาความยากจน เพิ่ม โอกาสการเข้าถึงบริการพื้นฐานทางสังคมของภาครัฐ รวมทั้งเพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มี ความเข้มแข็ง เพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจมากขึ้น แนวทางการ พัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) การเพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มเป้าหมาย ประชาชนร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุด สามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐและมืออาชีพ อาทิ ขยายโอกาส การเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพให้แก่ เด็กและเยาวชนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยให้การดูแล นักเรียนที่ครอบคลุมตั้งแต่การสร้าง รายได้ของครัวเรือน สนับสนุนค่าเดินทางไปยังสถานศึกษา ให้ทุนการศึกษา ต่อระดับสูง (2) การกระจายการ ให้บริการภาครัฐทั้งด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการที่มีคุณภาพให้ ครอบคลุมและทั่วถึง อาทิ บริหาร จัดการการให้บริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ผ่านการ พัฒนาระบบท่องผู้ป่วยทั้งในระดับ จังหวัด ภาค และระดับประเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และ (3) เสริมสร้างศักยภาพชุมชน การพัฒนา เศรษฐกิจชุมชนและการสร้างความเข้มแข็งการเงินฐานรากตามหลัก 13 ประชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีสิทธิในการจัดการทุนที่ดินและทรัพยากร ภายในชุมชน อาทิ สนับสนุนการให้ ความรู้ในการบริหารจัดการทางการเงินแก่ชุมชนและครัวเรือน การปรับ องค์กรการเงินของชุมชนให้ทำหน้าที่ เป็นสถาบันการเงินในระดับหมู่บ้าน/ตำบลที่ทำหน้าที่ทั้งการให้กู้ยืมและ การออม และจัดตั้งโครงข่ายการเงิน ฐานรากโดยมีธนาคารออมสินและธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์เป็น แม่ข่าย 4.3 ยุทธศาสตร์การสร้าง ความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เศรษฐกิจไทยขยายตัวต่อจากว่าศักยภาพอย่างต่อเนื่องเป็น เวลาหลายปี ทั้งจากผลกระทบของเศรษฐกิจโลกขนาด เช่น ข้อจำกัดภัยในประเทศไทยที่เป็นอุปสรรคต่อการ เพิ่มผลิตภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้ง ฐานเศรษฐกิจภายในประเทศไทยด้วยตัวชี้ การพัฒนา 5 ปีต่อจากนี้ไป จึงเน้นให้เศรษฐกิจเติบโตได้ตามศักยภาพและมีเสถียรภาพ ภาคส่งออกมีการพัฒนาจนสามารถ ขยายตัวและเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย ผลิตภัณฑ์ การผลิตของประเทศไทยเพิ่มขึ้น การลงทุน ภาครัฐ และเอกชนมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมาจากการร่วมมือกัน มากขึ้น ประชาชนและ ผู้ประกอบการเข้าสู่ระบบภาษีมากขึ้น และประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจสูงขึ้น นอกจากราช ยังเน้นให้เศรษฐกิจรายสาขา มีการเติบโตอย่างเข้มแข็ง ภาคการเกษตรเน้น เกษตรกรรมยั่งยืนและ ให้เกษตรกรมรายได้เพิ่มขึ้น มีการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมนิเวศ การท่องเที่ยวสามารถ ท รายได้และแข่งขัน ได้มากขึ้น วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจมากขึ้น ภาค การเงินมีประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น โดยมีแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ ประกอบด้วย (1) การบริหารจัดการเศรษฐกิจ ส่วนรวม ทั้งในด้าน การคลัง อาทิ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดแผนงานโครงการ การจัดสรรงบประมาณ การ บริหาร และการ ตรวจสอบกระบวนการงบประมาณ และด้านการเงิน อาทิ เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการเงิน และสถาบัน การเงินทั้งในตลาดเงินและตลาดทุนให้สามารถสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และ (2) การ เสริมสร้าง และพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ มุ่งเน้นการสร้างความ เชื่อมโยงของห่วง โซ่อุปทาน ระหว่างภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการ และการค้าการลงทุน เพื่อยกระดับ ศักยภาพในการแข่งขัน ของประเทศไทย โดยยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารเข้าสู่ระบบมาตรฐาน ต่อ ยอดความเข้มแข็งของ อุตสาหกรรมที่มีศักยภาพปัจจุบันเพื่อยกระดับไปสู่อุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง 旺 อนาคตฐานการ พัฒนาอุตสาหกรรม เสริมสร้างขีดความสามารถการแข่งขันในเชิงธุรกิจของภาคบริการ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย และกฎระเบียบเพื่อส่งเสริมการค้าที่เป็นธรรมและอำนวยความสะดวกด้านการค้าการ ลงทุน 4.4 ยุทธศาสตร์ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ปัจจุบันสภาพ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กำลังเป็นจุดอ่อนสำคัญต่อการรักษาฐานการผลิตและการให้บริการ รวมทั้ง การดำเนินชีวิตของคนไทย ซึ่งปัญหาดังกล่าวเกิดจากการลดลงของพื้นที่ป่าไม้ ทรัพยากรดินเสื่อมโทรม ความหลากหลายทางชีวภาพถูกคุกคาม ความเสี่ยงในการขาดแคลนทรัพยากรน้ำในอนาคต ปัญหาสิ่งแวดล้อมเพิ่ม สูงขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ และชุมชนเมือง การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทาง ธรรมชาติมีความผันผวนและรุนแรงมากขึ้น และข้อตกลงระหว่างประเทศเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ความเข้มข้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อแนวทางการพัฒนาประเทศไทยในอนาคต 14 ดังนั้น การพัฒนาในระยะต่อไปจึงมุ่งเน้นการรักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรธรรมชาติ การสร้างความมั่นคงด้านน้ำ และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้มีประสิทธิภาพ การสร้างคุณภาพ สิ่งแวดล้อมที่ดี ลดมลพิษ และลดผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและระบบนิเวศ การเพิ่มประสิทธิภาพการลดก๊าซเรือนกระจกและขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ และลดความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สินที่เกิดจากสารเคมี แก๊สเรือนกระจก แนวทางการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) การรักษาพื้นที่ทรัพยากรธรรมชาติ สร้างสมดุลของการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม (2) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อให้เกิดความมั่นคง สมดุล และยั่งยืน (3) การแก้ไขปัญหาภัยธรรมชาติสิ่งแวดล้อม (4) ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (5) สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (6) การบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (7) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการและกลไกแก้ไขปัญหาความขัดแย้งด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ (8) การพัฒนาความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ 4.5 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทยความมั่งคั่ง และยั่งยืน กระแสโลกภัยตันและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน มีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อความมั่นคงและเสถียรภาพของประเทศไทยในหลายมิติ ทั้งภัยคุกคามภายนอก ในเรื่องการขยายอิทธิพลและการเพิ่มบทบาทของประเทศไทยในภูมิภาคต่างๆ ของโลก อาชญากรรมข้ามชาติและการก่อการร้าย และภัยคุกคามภายในประเทศ ได้แก่ ความเห็นต่างทางความคิดและอุดมการณ์ของคนในชาติ การสร้างสถานการณ์ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ และการคุกคามทางเศรษฐกิจ โดยอาชญากรรมคอมพิวเตอร์ ดังนั้น การพัฒนาในระยะต่อไปจึงเน้นในเรื่องการป้องกันและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ให้เป็นสถาบันหลักของประเทศไทย สังคมมีความสมานฉันท์ ประชาชนมีส่วนร่วมป้องกันแก้ไข ปัญหาความมั่นคง ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีโอกาสในการศึกษาและการประกอบอาชีพที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น ประเทศไทยมีความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับนานาประเทศในการป้องกันภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ ควบคู่ไปกับการรักษาผลประโยชน์ของชาติ ความพร้อมต่อการรับมือภัยคุกคามทั้งภัยคุกคามทางทหารและภัยคุกคามอื่นๆ และแผนงานด้านความมั่นคงมี การบูรณาการการสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แนวทางการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) การรักษาความมั่นคงภายในเพื่อให้เกิดความสงบในสังคมและสำรองไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ (2) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการป้องกันประเทศไทย เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทั้งการทหารและภัยคุกคามอื่นๆ (3) การส่งเสริมความร่วมมือกับต่างประเทศด้านความมั่นคง เพื่อบูรณาการความร่วมมือกับมิตรประเทศเพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และการป้องกันภัยคุกคามข้ามชาติ (4) การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเลเพื่อคงไว้ซึ่งอำนาจอธิปไตยและสิทธิอธิปไตยในเขตทะเล และ (5) การบริหารจัดการความมั่นคงเพื่อการพัฒนาเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับระหว่างแผนงานที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงการพัฒนาภายใต้การมีส่วนร่วมของภาคประชาชน 15.4.6 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย ระบบการบริหารจัดการในภาครัฐที่ขาดประสิทธิภาพเป็นอยุ่สิ่งที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ทั้งการให้บริการประชาชนยังไม่ได้มาตรฐานสากล การบังคับใช้กฎหมาย

ที่ขาด ประสิทธิภาพ การบริหารจัดการและการให้บริการของห้องถีนขาดความโปร่งใส ระบบและกระบวนการ ยุติธรรมไม่สามารถอำนวยความยุติธรรมได้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งการทุจริตประพฤติมิชอบใน สังคมไทย การพัฒนาระยะต่อไปจึงต้องเร่งปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่าง จริงจัง โดย มุ่งเน้นในเรื่องการลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและ การให้บริการ ของภาครัฐ รวมทั้งประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจของประเทศ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการที่ดี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การปรับคณะกรรมการรับรู้การทุจริตให้อยู่ในระดับที่ดีขึ้น และ การลด จำนวนการดำเนินคดีกับผู้มีได้กระทำความผิด แนวทางการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) ปรับปรุงโครงสร้าง หน่วยงาน บทบาท ภารกิจ และคุณภาพบุคลากรภาครัฐ ให้มีความโปร่งใส ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่ เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า (2) ปรับปรุงกระบวนการงบประมาณ และสร้างกลไกในการติดตามตรวจสอบ การเงินการคลังภาครัฐ เพื่อให้ การจัดสรรและการใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ (3) เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับ การให้บริการสาธารณูปโภคให้ได้ มาตรฐานสากล เพื่อให้ประชาชนและภาคธุรกิจได้รับบริการที่มีคุณภาพ ได้ มาตรฐาน และอำนวยความสะดวก ตรงตามความต้องการ (4) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ ประชาชนได้รับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพและท่วถึง (5) ป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิ ชอบ เพื่อให้สังคมไทยมีวินัย โปร่งใส และยุติธรรม และ (6) ปฏิรูป กฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความ ทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลง ระหว่างประเทศ 4.7 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ที่ผ่านมาการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทยประสบปัญหาด้านความต่อเนื่องในการดำเนินการ และ ปัญหาเชิงปริมาณ คุณภาพ และการบริหารจัดการการให้บริการที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทำให้มี ข้อจำกัดในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศให้มีประสิทธิภาพ การพัฒนาในระยะต่อไปจึงมุ่งเน้นในเรื่องการลด ความชั้นของการใช้พลังงานและลด ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทย การพัฒนาระบบขนส่งทางรางและทางน้ำ เพิ่มปริมาณการเดินทางตัวระบบ ชนส่งสาราระน้ำในเขตเมือง และขยายขีดความสามารถในการรองรับปริมาณ ผู้โดยสารของท่าอากาศยานใน กรุงเทพมหานครและท่าอากาศยานในภูมิภาค การเพิ่มความสามารถในการ แข่งขันด้านโลจิสติกส์และการ อำนวยความสะดวกทางการค้า การพัฒนาด้านพลังงานเพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้ พลังงานทดแทนต่อปริมาณการ ใช้พลังงานขั้นสุดท้าย และลดการพึ่งพาภัยธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า การ พัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล และการ พัฒนาด้านสาธารณูปการ (น้ำประปา) แนวทางการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านขนส่ง อาทิ พัฒนาระบบรถไฟฟ้าเป็นโครงข่ายหลักในการ เดินทางและขนส่งของประเทศไทย พัฒนาโครงข่ายถนน พัฒนา ระบบขนส่งทางอากาศ และพัฒนาระบบขนส่ง ทางน้ำ (2) การสนับสนุนการพัฒนาระบบขนส่ง อาทิ การ พัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกิดจากการลงทุน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน และพัฒนาการบริหารจัดการในสาขา 16 ขนส่ง (3) พัฒนาระบบ โลจิสติกส์ อาทิ พัฒนาและยกระดับมาตรฐานระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานให้ได้มาตรฐานสากล และ พัฒนาและยกระดับมาตรฐานการอำนวยความสะดวกทางการค้า (4) พัฒนา ด้านพลังงาน อาทิ จัดหาพลังงาน ให้เพียงพอและสร้างความมั่นคงในการผลิตพลังงาน เพิ่มศักยภาพการบริหาร จัดการ การผลิต และการใช้ พลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด (5) พัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล อาทิ พัฒนาและ ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคมของประเทศไทยให้ท่วถึงและมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี ดิจิทัลในการสร้าง มูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ และ (6) พัฒนาระบบน้ำประปา อาทิ พัฒนาระบบน้ำประปาให้ ครอบคลุมและท่วถึง และ การบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและการสร้างน้ำตั้งตระหง่าน 4.8 ยุทธศาสตร์การพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม การพัฒนา เศรษฐกิจของประเทศไทยในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา อาศัยการเพิ่มประสิทธิภาพจากปัจจัยความได้เปรียบด้าน แรงงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และการนำเข้า เทคโนโลยีสำเร็จรูปจากต่างประเทศมากกว่าการสะสมองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีของตนเอง ทำให้ส่วน

แบ่งผลประโยชน์ทางด้านเทคโนโลยีซึ่งมีมูลค่าเพิ่มสูงต่ออยู่กับ ประเทศไทยเป็นเจ้าของเทคโนโลยี อีกทั้งการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างไม่เพียงพอที่จะขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ สังคมนวัตกรรมได้ การพัฒนาจึงเน้นในเรื่องการเพิ่มความเข้มแข็งด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของ ประเทศไทย และการเพิ่มความสามารถในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับ ความสามารถการแข่งขันของภาคการผลิตและ บริการ และคุณภาพชีวิตของประชาชน แนวทางการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) เร่งส่งเสริมการลงทุนวิจัย และพัฒนาและ ผลักดันสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม อาทิ ลงทุนวิจัยและพัฒนากลุ่ม เทคโนโลยีที่ประเทศไทย มีศักยภาพพัฒนาได้เอง และกลุ่มเทคโนโลยีที่นำสู่การพัฒนาแบบก้าวกระโดด ลงทุน วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมทางสังคมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำและยกระดับคุณภาพชีวิตของ ประชาชน (2) พัฒนา ผู้ประกอบการให้เป็นผู้ประกอบการทางเทคโนโลยี อาทิ ส่งเสริมผู้ประกอบการให้มี บทบาทหลักด้านนวัตกรรม เทคโนโลยีและร่วมกำหนดทิศทางการพัฒนานวัตกรรม ส่งเสริมการสร้างสรรค์ นวัตกรรมด้านการออกแบบและ การจัดการธุรกิจที่ผสมการใช้เทคโนโลยีให้แพร่หลายในกลุ่มผู้ประกอบการ ธุรกิจของไทย และ (3) พัฒนา สภาพแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ด้านบุคลากรวิจัย อาทิ การเร่งการ ผลิตบุคลากรสายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับ ความต้องการโดยเฉพาะในสาขา STEM และพัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้มีทั้งความรู้และความเข้าใจใน เทคโนโลยี 4.9 ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ประเทศไทยต้องใช้ประโยชน์จากศักยภาพและภูมิสังคมเฉพาะของพื้นที่ และการดำเนินยุทธศาสตร์เชิงรุกเพื่อ เสริม จุดเด่นในระดับภาคและจังหวัดในการเป็นฐานการผลิตและบริการที่สำคัญ ประกอบกับการขยายตัวของ ประชากรในเขตเมืองจะเป็นโอกาสในการกระจายความเจริญและยกระดับรายได้ของประชาชนโดยการพัฒนา เมืองให้เป็นเมืองน่าอยู่และมีศักยภาพในการรองรับการค้าการลงทุน รวมทั้งลดแรงกดดันจากการกระจัดตัว ของการพัฒนาในกรุงเทพฯ และภาคกลางไปสู่ภูมิภาค นอกจากนี้การเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียนยังเป็นโอกาสในการเปิดพื้นที่เศรษฐกิจใหม่บริเวณชายแดน เชื่อมโยงการค้าการลงทุนในภูมิภาคของ ไทยกับประเทศไทยเพื่อบ้านอีกด้วย 17 ดังนั้น การพัฒนาจึงมุ่งเน้นในเรื่องการลดช่องว่างรายได้ระหว่างภาคและ มีการกระจาย รายได้ที่เป็นธรรมมากขึ้น การเพิ่มจำนวนเมืองศูนย์กลางของจังหวัดเป็นเมืองน่าอยู่สำหรับคน ทุกกลุ่มในสังคม พื้นที่ฐานเศรษฐกิจหลักมีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ การเพิ่มมูลค่าการ ลงทุนในพื้นที่เศรษฐกิจใหม่บริเวณชายแดน แนวทางการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) การพัฒนาภาคเพื่อสร้างโอกาสทาง เศรษฐกิจให้กระจายตัวอย่างทั่วถึง พัฒนาภาคเหนือให้เป็นฐานเศรษฐกิจ สร้างสรรค์มูลค่าสูง พัฒนาภาค ตะวันออกเฉียงเหนือให้หลุดพ้นจากความยากจนสู่เป้าหมายการพัฒนา ที่ดี พัฒนาภาคกลางเป็นฐานเศรษฐกิจ ชั้นนำ พัฒนาภาคใต้เป็นฐานการสร้างรายได้ที่หลากหลาย (2) การพัฒนา เมือง อาทิ พัฒนาสภาพแวดล้อม เมืองศูนย์กลางของจังหวัดให้เป็นเมืองน่าอยู่ ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม เมืองอย่างมีบูรณาการภายใต้การมี ส่วนร่วมของส่วนกลาง ส่วนห้องถีน ภาคประชาสังคม และภาคเอกชน พัฒนาระบบนส่งสื่อสารณ์ในเขตเมือง และ (3) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ อาทิ พัฒนาพื้นที่บริเวณ ชายฝั่งทะเลวันออกให้เป็นฐานการผลิต อุตสาหกรรมหลักของประเทศไทยที่ขยายตัวอย่างมีสมดุล มี ประสิทธิภาพ สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ พัฒนา พื้นที่เศรษฐกิจใหม่บริเวณชายแดนเป็นประตูเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับประเทศไทยเพื่อบ้านให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และเกิดผลที่เป็นรูปธรรม 4.10 ยุทธศาสตร์ความ ร่วมมือระหว่างประเทศไทยเพื่อการพัฒนา การพัฒนาความร่วมมือ ระหว่างประเทศไทยในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ยึดหลักคิดเสรี เปิดเสรีและเปิดโอกาส โดยมุ่งเน้นการ พัฒนาและขยายความร่วมมือทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม ความมั่นคง และอื่นๆ กับมิตรประเทศ และเป็นการ ขับเคลื่อนต่อเนื่องจากการดำเนินการ ภายใต้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 โดยกำหนดเป็นแนวทางการดำเนิน นโยบายการค้าและการลงทุนที่เสรี เปิด กว้าง และเป็นธรรม ดำเนินยุทธศาสตร์เชิงรุกในการแสวงหาตลาด ใหม่ๆ ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการไทยไป

ลงทุนในต่างประเทศ และส่งเสริมความร่วมมือเพื่อการพัฒนากับ ประเทศไทยในอนุภูมิภาคและภูมิภาครวมทั้ง ประเทศไทยและภูมิภาค ดังนี้ การพัฒนาจึงมุ่งเน้นในเรื่องการมีเครือข่ายการเชื่อมโยงตามแนวระเบียง เศรษฐกิจ ที่ครอบคลุมและมีการใช้ประโยชน์ได้เต็มศักยภาพ การเพิ่มระบบห่วงโซ่มูลค่าในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน ประเทศไทยเป็นฐานเศรษฐกิจ การค้าและการลงทุนที่สำคัญในภูมิภาคอนุภูมิภาค อาเซียน และเอเชีย รวมทั้งมีการพัฒนาส่วนขยายจากแนวระเบียงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคให้ครอบคลุมภูมิภาคอาเซียน เอเชีย ตะวันออก และเอเชียใต้ และประเทศไทยเป็นหัวส่วนของการพัฒนาที่สำคัญทั้งในทุกระดับ แนวทางการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) ขยายความร่วมมือทางการค้าและการลงทุนกับมิตรประเทศ และ\_\_; แนวทางการพัฒนาสำหรับสินค้าและบริการของไทย (2) พัฒนาความเชื่อมโยงด้านการคมนาคมขนส่ง โลจิสติกส์ และโทรคมนาคมในการตอบความร่วมมืออนุภูมิภาคภายใต้แผนงาน GMS, ACMECS, IMT-GT, BIMSTEC, และ JDS และภูมิภาคอาเซียนเพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ (3) พัฒนาและส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจ การบริการ และการลงทุนที่โดดเด่นในภูมิภาค (4) ส่งเสริมการลงทุนไทยในต่างประเทศของผู้ประกอบการไทย (5) เปิดประตุการค้าและพัฒนาความร่วมมือ กับประเทศเพื่อนบ้านในลักษณะหัวส่วนทางยุทธศาสตร์ทั้งในระดับอนุภูมิภาคและภูมิภาคที่มีความสนใจภาค กัน (6) สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับประเทศไทยในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาประเทศ (7) เข้าร่วมเป็นภาคีความร่วมมือระหว่างประเทศไทยโดยมีบทบาทที่สร้างสรรค์ (8) ส่งเสริมความร่วมมือกับภูมิภาคและนานาชาติ 18 ในการสร้างความมั่นคงในทุกด้านที่เกี่ยวกับเรื่องความอยู่ดีมีสุขของประชาชน (9) บูรณาการภารกิจด้านความร่วมมือระหว่างประเทศไทยและด้านการต่างประเทศ และ (10) ส่งเสริมให้เกิดการปรับตัวภายในประเทศไทยที่สำคัญ

#### **พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม**

##### **(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545**

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 เป็น

กฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2540 ที่มาตรา 81 กำหนดให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการศึกษาแห่งชาติ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ได้กำหนดบทบัญญัติไว้ในหมวดต่างๆ รวมทั้งสิ้น

9 หมวด ประกอบด้วย

1. บททั่วไป ความมุ่งหมายและหลักการ
2. สิทธิและหน้าที่ทางการศึกษา
3. ระบบการศึกษา
4. แนวทางจัดการศึกษา
5. การบริหารและการจัดการศึกษา
6. มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา
7. ครุและบุคลากรทางการศึกษา
8. ทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา
9. เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

หมวด 1 บททั่วไป ความมุ่งหมายและหลักการ

พระราชบัญญัตินี้มีเจตนา�ุ่งที่ต้องการเน้นการจัดการศึกษาท้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุขการจัดการศึกษาให้ยึดหลักดังนี้

1. เป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน

2. ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

3. การพัฒนาสาระและกระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

โดยการจัดระบบ โครงสร้าง และกระบวนการจัดการศึกษา ให้ยึดหลักดังนี้

1. มีสภาพด้านนโยบาย และมีความหลากหลายในการปฏิบัติ

2. มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3. มีการกำหนดมาตรฐานการศึกษา และจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับและ ประเภทการศึกษา

4. มีหลักการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพครูและพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา และการพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

5. ระดมทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ มาใช้ในการจัดการศึกษา

6. การมีส่วนร่วมของบุคลากร ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคม อีน ๆ

#### หมวด 2 สิทธิและหน้าที่ทางการศึกษา

บุคคลมีสิทธิและโอกาสเดียวกันในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่าสิบสองปี ที่รัฐต้อง จัดให้อย่างทั่วถึง และมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่ายบุคคล ซึ่งมีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ สถิติปัญญา อารมณ์ สังคม การสื่อสารและการเรียนรู้ หรือมีร่างกายพิการ หรือพุพลดภาพหรือบุคคลซึ่งไม่สามารถ พึงตนเองได้ หรือไม่มีผู้ดูแลหรือด้อยโอกาส ต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวมีสิทธิและโอกาสได้รับการศึกษาขั้น พื้นฐานเป็นพิเศษบิดา มารดา หรือผู้ปกครองมีหน้าที่จัดให้บุตรหรือบุคคลซึ่งอยู่ในความดูแลได้รับการศึกษา ภาคบังคับ และนอกเหนือจากภาคบังคับตามความพร้อมของครอบครัว

บิดา มารดา หรือผู้ปกครอง ชุมชน และสถาบันต่าง ๆ ทางสังคมที่สนับสนุนหรือจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐาน มีสิทธิได้รับสิทธิประโยชน์ตามควรแก่กรณี ดังนี้

1. การสนับสนุนจากรัฐ ให้มีความรู้ ความสามารถในการอบรมเลี้ยงดู และการให้การศึกษา แก่บุตรหรือบุคคลซึ่งอยู่ในความดูแล

2. เงินอุดหนุนจากรัฐสำหรับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของบุตรหรือบุคคลซึ่งอยู่ในความ ดูแลที่ครอบครัวจัดให้ ทั้งนี้ ตามที่กฎหมายกำหนด

3. การลดหย่อนหรือยกเว้นภาษีสาหรับค่าใช้จ่ายการศึกษาตามที่กฎหมายกำหนด

#### หมวด 3 ระบบการศึกษา

การจัดการศึกษามีสามรูปแบบ คือ การศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษา ตามอัธยาศัย

1. การศึกษาในระบบ เป็นการศึกษาที่กำหนดจุดมุ่งหมาย วิธีการศึกษา หลักสูตร ระยะเวลาของการศึกษา การ วัดและประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไขของการสำเร็จการศึกษาที่แน่นอน

2. การศึกษานอกระบบ เป็นการศึกษาที่มีความยืดหยุ่นในการกำหนดจุดหมาย รูปแบบวิธีการจัดการศึกษา ระยะเวลาของการศึกษา การวัดและประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไขสำคัญของการสำเร็จการศึกษา โดยเนื้อหาและ หลักสูตรจะต้องมีความเหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการของบุคคลแต่ละกลุ่ม

3. การศึกษาตามอัธยาศัย เป็นการศึกษาที่ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ด้วยตนเองตามความสนใจ ศักยภาพ ความพร้อม และโอกาส โดยศึกษาจากบุคคล ประสบการณ์ สังคม สภาพแวดล้อม สื่อหรือ แหล่งความรู้อื่น ๆ

#### หมวด 4 แนวทางจัดการศึกษา

การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่าผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามอัตลักษณ์และเต็มตามศักยภาพ การจัดการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัตลักษณ์ ต้องเน้นความสำคัญทั้งความรู้ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้

#### หมวด 5 การบริหารและการจัดการศึกษา

ในการบริหารและการจัดการศึกษา แบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 การบริหารและการจัดการศึกษาของรัฐ

ส่วนที่ 2 การบริหารและการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดการศึกษาได้ทุกระดับ และทุกประเภท ตามความพร้อม

ส่วนที่ 3 การบริหารและการจัดการศึกษาของเอกชน สถานศึกษาเอกชนเป็นนิติบุคคล จัดการศึกษาได้ทุกระดับและทุกประเภท มีคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ผู้รับใบอนุญาต ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนครู ผู้แทนศิษย์เก่า และผู้ทรงคุณวุฒิ

#### หมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา

ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วย

- ระบบการประกันคุณภาพภายในทุกปี

- ระบบการประกันคุณภาพภายนอกทุก 5 ปี

ทั้งสองระบบต้องทำรายงานเสนอต่อสาธารณะ

#### หมวด 7 ครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา

ให้กระทรวงส่งเสริมให้มีระบบ กระบวนการผลิตและพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพขั้นสูง โดยรัฐพึงจัดสรรงบประมาณและการทุนพัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาอย่างเพียงพอ มีกฎหมายว่าด้วยเงินเดือน ค่าตอบแทน สังคม การและสิทธิประโยชน์

#### หมวด 8 ทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา

ให้มีการระดมทรัพยากรและการลงทุนด้านงบประมาณ การเงิน และทรัพย์สิน ทั้งจากรัฐองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ สถาบันสังคมอื่น และต่างประเทศมาใช้จัดการศึกษา โดยให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้มาตรการภาษี ส่งเสริมและให้แรงจูงใจ รวมทั้งอาจให้จัดเก็บภาษีเพื่อการศึกษาตามความเหมาะสม

#### หมวด 9 เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

รัฐต้องจัดสรรคคลื่นความถี่ สื่อตัวนำและโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการส่งวิทยุกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ วิทยุโทรคมนาคม และการสื่อสารในรูปอื่น เพื่อประโยชน์สำหรับการศึกษาการทั่วไป ศิลปะและวัฒนธรรมตามความจำเป็นรัฐส่งเสริมสนับสนุนให้มีการวิจัยและพัฒนา การผลิตและพัฒนาแบบเรียน ตำรา หนังสือทางวิชาการ สื่อสิ่งพิมพ์อื่น วัสดุอุปกรณ์ และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาอื่น โดยจัดให้มีเงินสนับสนุนและเปิดให้มีการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

## พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548

มาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริม วิชาการและวิชาชีพชั้นสูงที่เน้นการปฏิบัติ ทำการสอน การวิจัย ผลิตครุวิชาชีพ ให้บริการทางวิชาการในด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่สังคม หนุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และอนรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยให้ผู้สำเร็จ อาชีวศึกษามีโอกาสในการศึกษาต่อด้านวิชาชีพเฉพาะทางระดับปริญญาเป็นหลัก

### กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวย 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551 – 2565)

เป้าหมายของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวย 15 ปี ฉบับที่ 2 เมื่อสิ้นสุดแผนในปี พ.ศ.2565 คือ การ “ยกระดับ คุณภาพอุดมศึกษาไทย เพื่อผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพสามารถปรับตัวเข้ารับงานที่เกิดขึ้นตลอดชีวิต พัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้างความรู้และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ ประเทศไทยในโลกกว้างนี้ สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศโดยใช้กลไกของธรรมาภิบาล การเงิน การ กำกับมาตรฐาน และเครือข่ายอุดมศึกษา บนพื้นฐานของเรื่องภาพทางวิชาการ ความหลากหลาย และเอกภาพ เชิงระบบ” โดยมีสาระหลัก ๆ 2 ส่วนคือส่วนแรก เป็นการวิเคราะห์ภาพฉายปัจจุบันและอนาคต (Scenario) ที่ เป็นปัจจัยแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อมุขย์และโลก ประเทศไทย จนถึงอุดมศึกษา มี 7 ประเด็นคือ ความ เปลี่ยนแปลงด้านประชากร พลังงานและสิ่งแวดล้อม การมีงานทำและตลาดแรงงานในอนาคต การจัดการ ความขัดแย้งและความรุนแรง การกระจายอำนาจการปกครองเยาวชนไทย นักศึกษาไทย และบัณฑิตใน อนาคต และเศรษฐกิจพอเพียงส่วนที่สอง เป็นปัจจัยภายในระบบอุดมศึกษา 9 ประเด็น ได้แก่ รอยต่อกับ การศึกษาระดับอื่นการแก้ปัญหาอุดมศึกษาในปัจจุบัน ธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการ การพัฒนาขีด ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย การเงินอุดมศึกษา การพัฒนาบุคลากรในอุดมศึกษา เครือข่าย อุดมศึกษา การพัฒนาอุดมศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ และโครงสร้างพื้นฐาน การเรียนรู้

### นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2560-2564)

นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติฉบับที่ 9 (พ.ศ.2560-2564) มีเป้าหมายที่สอดคล้อง และมุ่ง สนับสนุนตอบต่อแนวทางการพัฒนาประเทศไทยตาม (ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) นโยบายและแผนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๖๔) การปฏิรูประบบวิจัยของประเทศไทย และ หลักการของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs) อีกทั้งมีความต่อเนื่อง จากนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2555-2559) และฉบับทบทวน 2.1 วิสัยทัศน์ของ นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ “ประเทศไทยเป็นประเทศไทยที่พัฒนาบนพื้นฐานการวิจัยและนวัตกรรม มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ มีการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมจากการวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริงในด้าน เศรษฐกิจและสังคม และ มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาทั้งเชิง ปริมาณและเชิงคุณภาพ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยให้มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน” ความสำเร็จที่คาดว่าจะ ได้รับของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ได้จากการวิจัยและพัฒนา 1) อุตสาหกรรมการเกษตรและเทคโนโลยี ฐานชีวภาพ (Bio-based Technology) 2) ระบบโลจิสติกส์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเชื่อมระบบโลจิสติกส์ ระหว่างภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย 3) เศรษฐกิจดิจิทัล 4) สังคมสีเขียว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมืองที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม 5) โครงสร้างพื้นฐานและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำเนินชีวิตในสังคมสูงวัย 6) การบริหารจัดการการ ท่องเที่ยวแบบมีส่วนร่วม

## นโยบายการวิจัยของชาติ

เพื่อให้การดำเนินงานของนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2560-2564) มุ่งสู่ประเทศไทยที่พัฒนาบนพื้นฐานการวิจัยและนวัตกรรม มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ มีการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมจากงานวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริงในด้านเศรษฐกิจและสังคม และมีความพร้อมด้านโครงสร้าง พื้นฐานและบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ ให้มั่นคง มั่งคั่ง อายุยืน จึงเห็นควรกำหนดนโยบายการวิจัยของชาติดังนี้

- 1) ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัยที่มุ่งเป้าสนองตอบต่อ เป้าหมายการพัฒนาประเทศ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นสังคมฐานความรู้ด้าน การวิจัย และเป็นประเทศเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม
- 2) ส่งเสริมการลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนาของภาครัฐให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและสร้าง โอกาสให้ภาคเอกชน ทั้งในระดับชาติ ภูมิภาค และห้องถูน มีส่วนร่วมในการวิจัยและร่วม ลงทุน
- 3) ผลักดันให้ทุกภาคส่วนผลงานวิจัยองค์ความรู้นวัตกรรมและเทคโนโลยีจากงานวิจัย ไปใช้ประโยชน์ในเชิง อุตสาหกรรม/พาณิชย์ สังคม/ชุมชน วิชาการ และนโยบาย
- 4) พัฒนาและขับเคลื่อนการบริหารจัดการระบบวิจัยของประเทศ ให้มีประสิทธิภาพ และเป็นเอกภาพ โดยการ มีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนและทุกระดับ 5 คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- 5) พัฒนาและเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและพัฒนาให้มีความพร้อม มีคุณภาพ และไดมาตรฐาน รวมทั้งเชื่อมโยงข้อมูลการวิจัยในระบบสารสนเทศการวิจัย เพื่อให้ครอบคลุมและใช้ประโยชน์ได้ทั่วประเทศ
- 6) ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาของประเทศไทยให้มีจำนวนและคุณภาพ มากขึ้น และสนับสนุน ให้เกิดอาชีพนักวิจัยและเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ที่ชัดเจน รวมทั้งพัฒนาศักยภาพด้าน การวิจัยของเยาวชนและบุคลากรในห้องถูน ๗) สร้างเสริมความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาในรูปแบบ หุ้นส่วนความร่วมมือ (Collaborative Partnership) ระหว่างเครือข่ายทุกภาคส่วน และทุกระดับทั้งใน ประเทศ และระหว่างประเทศ

## ยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ

**ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ 1 :** เร่งส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและสนองตอบต่อ ประเด็น เร่งด่วนตามยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศ และภารกิจของ หน่วยงาน โดยรัฐลงทุนเพื่อการวิจัยและ พัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**เป้าประสงค์ :** เพื่อให้หน่วยงานและนักวิจัยผลิตผลงานวิจัย องค์ความรู้นวัตกรรม และ เทคโนโลยีจากงานวิจัย ที่มีทั้งคุณภาพ ปริมาณ และมุ่งเป้าสนองตอบต่อ เป้าหมายและประเด็นเร่งด่วนของการพัฒนาประเทศ และ ภารกิจของหน่วยงาน โดยรัฐลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องที่สอดคล้องกับ (ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) และ การปฏิรูปประเทศไทย

**กลยุทธ์ที่ 1 :** เร่งส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานและนักวิจัยผลิตผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีจากงานวิจัย ในรูปแบบสหวิทยาการและบูรณาการความร่วมมือจากหลายหน่วยงาน เพื่อมุ่งเป้า สนองตอบต่อเป้าหมายการพัฒนา ประเทศไทยและการกิจของหน่วยงาน

**กลยุทธ์ที่ 2 :** ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยตามกรอบวิจัยรายประเด็นและวิจัยท้าทายไทย ที่เป็นประเด็นการ พัฒนาเร่งด่วนของประเทศไทยในปัจจุบัน หรือจะเกิดผลกระทบ ต่อการเปลี่ยนแปลงของประเทศไทยอนาคต

**กลยุทธ์ที่ 3 :** เสริมสร้างสังคมวิจัยในระดับห้องถูนและชุมชนที่มีศักยภาพเข้มแข็งในการวิจัย และพัฒนา เพื่อ ยกระดับการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในพื้นที่

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ 2 : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาในภาคเอกชน เป้าประสงค์ : เพื่อให้ภาคเอกชนเพิ่มพูนศักยภาพ เพิ่มการลงทุนและขยายการวิจัยและพัฒนา จนเกิดผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัย ให้เป็น ประโยชน์เชิงการผลิต การพาณิชย์และบริการ ที่สนองตอบต่อความต้องการของภาคเอกชนและการพัฒนาประเทศรวมถึงสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลิตภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน

กลยุทธ์ที่ 1 : ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างแรงจูงใจให้ภาคเอกชนเพิ่มการลงทุนและขยาย การวิจัยและพัฒนา ภายในองค์กร ใน การสร้างผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีจากงานวิจัยให้เกิดประโยชน์เชิง การผลิต การพาณิชย์และบริการ

กลยุทธ์ที่ 2 : ทบทวนและปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรการให้สามารถ เอื้อต่อการลงทุน/ ร่วมลงทุน การดำเนินการวิจัยและพัฒนา และการจดสิทธิบัตร ของภาคเอกชน

กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาและส่งเสริมระบบและกลไกความร่วมมือและร่วมลงทุนระหว่าง ภาคเอกชน ภาครัฐ และ ภาควิชาการในการวิจัยและพัฒนา และการใช้ประโยชน์

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ 3 : ส่งเสริมการนำกระบวนการวิจัย ผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และ เทคโนโลยี จากงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม โดยความร่วมมือของ ภาคส่วนต่าง ๆ เป้าประสงค์ : เพื่อให้ภาคอุตสาหกรรม/พาณิชย์ สังคม/ชุมชน วิชาการ และนโยบายใช้ประโยชน์จากการวิจัย ผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจาก งานวิจัยอย่างเป็นรูปธรรม และตรงตามความต้องการที่สอดคล้อง กับแนวทาง การพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ที่ 1 : ส่งเสริมการจัดการความรู้และสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยี จากงานวิจัย เพื่อการใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม สำหรับภาคอุตสาหกรรม/ พาณิชย์สังคม/ชุมชน วิชาการ และนโยบาย

กลยุทธ์ที่ 2 : ส่งเสริมการถ่ายทอดกระบวนการวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยี จากผลงานวิจัย อย่างทั่วถึงสู่ภาคอุตสาหกรรม/พาณิชย์ สังคม/ชุมชน วิชาการ และนโยบาย เพื่อการใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาและปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรการให้เอื้อต่อการน า ผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้ จริง โดยภาคอุตสาหกรรม/พาณิชย์ สังคม/ ชุมชน วิชาการและภาครัฐ

กลยุทธ์ที่ 4 : ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและใช้นวัตกรรมการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการนำกระบวนการวิจัย ผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัย ไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ 4 : เร่งรัดพัฒนาระบบวิจัยของประเทศไทยให้เข้มแข็ง เป็นเอกภาพ และยั่งยืน รวมถึงสร้าง ระบบนิเวศการวิจัยที่เหมาะสม เป้าประสงค์ : เพื่อให้ประเทศไทยมีระบบวิจัยที่เข้มแข็ง เป็นเอกภาพ และยั่งยืน รวมทั้งมีระบบ นิเวศการวิจัยที่เหมาะสมตามแนวทางการปฏิรูปประเทศไทยและ (ร่าง) ยุทธศาสตร์ ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การบริหารจัดการ การวิจัย ระบบประเมินผลในลักษณะบูรณาการ และระบบติดตามและประเมิน ผลการวิจัย โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังของเครือข่ายวิจัย และ หน่วยงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนและทุกระดับ

กลยุทธ์ที่ 1 : เร่งรัดพัฒนาระบบวิจัยของประเทศไทย ตามแนวทางการปฏิรูปประเทศไทยและ ยุทธศาสตร์ชาติรวมถึง ให้มีการบริหารการวิจัยที่มีเอกภาพ ประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบ (Accountability) ระบบ งบประมาณใน ลักษณะบูรณาการ และระบบติดตามประเมินผลการวิจัยเชิงสร้างสรรค์(Constructive Monitoring and Evaluation System)

กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาและปรับปรุงระบบนิเวศการวิจัยที่เหมาะสมและเอื้อต่อการลงทุน การบริหารจัดการ การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา และการใช้ประโยชน์ จากการวิจัย โดยทุกภาคส่วน

กลยุทธ์ที่ 3 : ทบทวนและพัฒนาหน่วยงานหลักในระบบวิจัยของประเทศไทยให้ปรับบทบาท หน้าที่ และการกิจเพื่อให้มีความชัดเจน เช่นเดียวกับการทำงานแบบบูรณาการและ ร่วมขับเคลื่อนการวิจัยและการใช้ประโยชน์ให้สนับสนุนการพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ 5 : พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและ พัฒนาของประเทศไทย เป้าประสงค์ : เพื่อให้โครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและพัฒนาของประเทศไทยมีความเข้มแข็ง มีประสิทธิภาพ ปริมาณเพียงพอ และคุณภาพได้มาตรฐานในระดับชาติและ นานาชาติทั้งในเชิงกายภาพ เช่น ห้องปฏิบัติการทดลอง เครื่องมือ/อุปกรณ์วิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านการวิจัย ระบบการให้บริการเทคนิค ด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีเป็นต้น เชิงกลไก เช่น ระบบแรงจูงใจ มาตรฐานการวิจัยและทดลอง และ คณะกรรมการประเมินคุณภาพ เป็นต้น รวมทั้งด้านระบบสารสนเทศการวิจัยที่ ครอบคลุม เชื่อมโยง และใช้ประโยชน์ได้ทั่วประเทศ เพื่อสนับสนุนการวิจัยและ พัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีคุณภาพตาม มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ ระดับสากล และเพิ่มขีดความสามารถแข่งขัน

กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างพื้นฐานเชิงกายภาพด้าน การวิจัยและพัฒนาให้มีจำนวนที่เพียงพอและได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างพื้นฐานเชิงกลไกด้านการวิจัย และพัฒนาที่เอื้อ และสนับสนุนต่อการวิจัยในทุกภาคส่วน

กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบสารสนเทศ การวิจัยให้ครอบคลุม เชื่อมโยง และใช้ประโยชน์ได้ทั่วประเทศ

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ 6 : เพิ่มจำนวนและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย เป้าประสงค์ : เพื่อให้ประเทศไทยมีบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาที่มีคุณภาพในจำนวนเพียงพอ ในทุกภาคส่วนและทุกระดับ รวมถึงเสริมสร้างสมรรถนะและสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เพื่อการขับเคลื่อนงานวิจัยและการใช้ประโยชน์ในวงกว้าง และเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย อีกทั้งพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยให้ เยาวชนและบุคลากรในห้องถัง เพื่อเป็นทรัพยากรบุคคลที่สามารถดึงดูดวิเคราะห์ แก้ปัญหาและตัดสินใจโดยใช้ข้อมูล และเป็นฐานการสร้างบุคลากรด้านการวิจัย และ พัฒนา (บุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา หมายรวมถึง นักวิจัย ผู้ช่วยวิจัย และบุคลากร สนับสนุนการวิจัย – อ้างอิงดัชนีการวิจัยและ ตามมาตรฐานการสำรวจด้านการวิจัย และพัฒนาของFRASCATI MANUAL ขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและ การพัฒนา (Organization for Economic Co-operation and Development : OECD)

กลยุทธ์ที่ 1 : เร่งรัดการสร้างบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาที่มีคุณภาพในทุกภาคส่วน และทุกระดับ รวมถึง เสริมสมรรถนะและสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่

กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา ในด้านการบริหาร โครงการวิจัย การจัดการ ความรู้ การถ่ายทอด และการใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาและส่งเสริมแนวทางความก้าวหน้าในอาชีววิจัย และอัตราค่าตอบแทน เพื่อจูงใจและเก็บ รักษาบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์ที่ 4 : พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยให้เยาวชนและบุคลากรในห้องถัง

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ 7 : พัฒนาความร่วมมือของเครือข่ายวิจัยในประเทศไทยและระหว่างประเทศไทย เป้าประสงค์ : เพื่อให้เครือข่ายวิจัยในระดับชาติ ภูมิภาค ห้องถัง และเครือข่ายวิจัยของภาคส่วน ต่างๆ เช่น เครือข่าย ภาคอุตสาหกรรม เครือข่ายภาคประชาสังคม เป็นต้น มีความเข้มแข็งในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ การวิจัยของชาติ การวิจัยและ พัฒนา การใช้ประโยชน์จากการวิจัย การบริหารจัดการ และการสนับสนุนทุน วิจัย รวมทั้งมีความร่วมมืออย่างต่อเนื่องระหว่างเครือข่ายในประเทศไทยและต่างประเทศ

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและเสริมสร้างการบริหารจัดการเครือข่ายวิจัยระดับชาติ ภูมิภาค ห้องถิน และเครือข่ายวิจัยของภาคส่วนต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กลยุทธ์ที่ 2 : ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมืออย่างต่อเนื่องระหว่างเครือข่ายวิจัย ทุกภาคส่วนและทุกระดับ ในรูปแบบทุนส่วนความร่วมมือ (Collaborative Partnership) กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาและขยายความร่วมมือระหว่างเครือข่ายวิจัยในประเทศและต่างประเทศ โดยใช้กลไกอัตลักษณ์ความร่วมมือ ศูนย์ความร่วมมือโครงการวิจัย รูปแบบสาขาวิชาการ การร่วมลงทุนวิจัย และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัย

### ยุทธศาสตร์การผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศไทยในช่วงการปฏิรูป

#### การศึกษาในทศวรรษที่สอง พ.ศ.2552 – 2561

สาระสำคัญของยุทธศาสตร์การผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศไทยในช่วงการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่สอง พ.ศ. 2552 - 2561

1. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ระบบการผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศไทย มีความสอดคล้องกับความต้องการและมีประสิทธิภาพในการเสริมสร้างการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนสามารถแข่งขันได้กับนานาประเทศโดยความร่วมมือของทุกภาคส่วน”
2. มีการกำหนดเป้าหมายปี 2561 ไว้ดังนี้
  - 1) มีกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติ (National Qualifications Framework : NQF) และมีการพัฒนาระบบการผลิตและพัฒนากำลังคนตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ
  - 2) การจัดตั้งสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพเพื่อรับรองสมรรถนะความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ
  - 3) ขยายการศึกษาระบบทวิภาคี สาขาวิชาศึกษา และการฝึกงานให้มากขึ้น โดยมีสัดส่วนผู้เรียนในระบบทวิภาคีและสาขาวิชาศึกษา เป็นร้อยละ 30 ของผู้เรียนอาชีวศึกษาและอุดมศึกษา
  - 4) สัดส่วนผู้เรียนอาชีวศึกษาเพิ่มขึ้น โดยมีสัดส่วนผู้เรียนอาชีวศึกษา : สามัญศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย เป็น 60 : 40
  - 5) กำลังแรงงานที่มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาขึ้นไป เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 65 และมีสมรรถนะทางวิชาชีพตามมาตรฐาน
3. มีกรอบการดำเนินงาน พัฒนาการผลิตและพัฒนากำลังคน โดย
  - 1) กำหนดทิศทางความต้องการกำลังคนและสร้างระบบความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งกลุ่มอาชีพ สมาคมวิชาชีพ สถานประกอบการ/องค์กรผู้ใช้ สถาบันการศึกษา ศูนย์ฝึกอาชีพ/ผู้ผลิต
  - 2) พัฒนากรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติ เพื่อรับรองความรู้เชิงวิชาการ สมรรถนะวิชาชีพของผู้สำเร็จการศึกษาในทุกระดับ/ประเภทการศึกษา และคุณวุฒิวิชาชีพ พร้อมจัดตั้งองค์กรเพื่อรับรองสมรรถนะการปฏิบัติงานตามมาตรฐานอาชีพตลอดจนพัฒนามาตรฐานวิชาชีพครู อาจารย์ ผู้บริหาร และสถาบันการศึกษา
  - 3) พัฒนาระบบการเตรียมความพร้อม การแนะนำการศึกษาและอาชีพ เพื่อจูงใจให้ผู้เรียนเลือกเรียน ตามความถนัด ความสนใจ ความต้องการของตนเอง ตลาดแรงงาน และยุทธศาสตร์พัฒนาประเทศ
  - 4) พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนเน้นการฝึกปฏิบัติจริง เพื่อเรียนรู้ในงานอาชีพ โดยขยายระบบทวิภาคี สาขาวิชาศึกษา และการฝึกหัดด้านอาชีพ รวมทั้งสนับสนุนการทำงานควบคู่การเรียน
4. เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกรอบการดำเนินงานดังกล่าว จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ และมาตรการ สรุปดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ปฏิรูปการเรียนรู้ด้านการศึกษาเพื่ออาชีพ ประกอบด้วย 10 มาตรการ เช่น จักรระบบการเรียนรู้ให้ยืดหยุ่น เข้าถึงง่าย เพื่อเปิดโอกาสให้กำลังคนเข้ามาเรียนรู้และออกไปประกอบอาชีพ จักรระบบรับรองประสบการณ์ของบุคคล และระบบสะสมหน่วยการเรียน (credit bank system) พัฒนาหลักสูตรเน้นฐานสมรรถนะ หลักสูตรเชิงกว้าง ให้มีการจัดการศึกษาและเรียนรู้ที่บูรณาการกับการทำงาน (Worked Integrated Learning : WIL) เป็นต้น**

**หน่วยงานรับผิดชอบ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานฯ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าไทย กระทรวงอุตสาหกรรม สถานประกอบการ**

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาคุณภาพกำลังคนทุกระดับ ประกอบด้วย 7 มาตรการ เช่น การพัฒนา**

**กำลังคนให้มีความรู้ ทักษะและคุณภาพเป็นแรงงานที่มีทักษะฝีมือ (skill intensive) พัฒนากำลังคนระดับสูงเพื่อวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุได้พัฒนาตนเอง ส่งเสริมความเป็นเลิศของเด็กและเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษ (gifted & talented) เป็นต้น**

**หน่วยงานรับผิดชอบ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงอุตสาหกรรม สถานประกอบการ สภาวิจัยแห่งชาติสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าไทย**

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 : เร่งผลิตและพัฒนากำลังคนด้านอาชีวศึกษา ประกอบด้วย 9 มาตรการ เช่น ปรับกระบวนการทัศน์การศึกษา ให้ความสำคัญกับการศึกษาเพื่ออาชีพ และส่งเสริมค่านิยมด้านอาชีวศึกษา พัฒนาระบบมาตรฐานสมรรถนะ และระบบเทียบโอนตามความรู้และประสบการณ์ตามมาตรฐานสมรรถนะ จัดการศึกษาและเรียนรู้อาชีวศึกษา โดยเน้นการปฏิบัติใน สัดส่วนมากกว่าทฤษฎีและการเรียนรู้งานอาชีพ ขยายการจัดการศึกษาระบบทวิภาคี เป็นต้น**

**หน่วยงานรับผิดชอบ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สถานประกอบการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าไทย**

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ผลิตและพัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งสาขาขาดแคลนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ประกอบด้วย 8 มาตรการ เช่น ส่งเสริมให้นักเรียนเลือกเรียนสายวิทยาศาสตร์เพิ่มมากขึ้น จัดทำฐานข้อมูลกำลังคน ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (Science and Technology : S&T) และสาขาอื่น ผลิตและพัฒนากำลังคนเพื่อรับการพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ รวมทั้งกำลังคนสาขาขาดแคลนและสาขาจำเป็นให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ เป็นต้น**

**หน่วยงานรับผิดชอบ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงอุตสาหกรรม สถานประกอบการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าไทย ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาสมรรถนะและขีดความสามารถของกำลังแรงงาน ประกอบด้วย 11 มาตรการ เช่น พัฒนาและ ปรับปรุงหลักสูตรระยะสั้นร่วมกับผู้ประกอบการ จัดการฝึกอบรมอาชีพต่อยอดให้ผู้จบการศึกษาภาคบังคับ (9+1) หรือมัธยมศึกษาตอนปลาย (12+1) ที่ไม่ได้ศึกษาต่อ เสริมสร้างคุณลักษณะที่พึงประสงค์และสมรรถนะหลัก(core competencies) โดยสอดแทรกในหลักสูตรฝึกอบรมระหว่างปฏิบัติงาน เชื่อมโยงความรู้ของประชาชนชาวบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับสถานศึกษาในท้องถิ่น เป็นต้น**

**หน่วยงานรับผิดชอบ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม**

**กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงอุตสาหกรรม สถานประกอบการ สภาวิจัยแห่งชาติสภากาชาดไทย สถาบันวิจัยและนวัตกรรมแห่งประเทศไทย กรมประชาสัมพันธ์**

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 : เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับภาคการผลิตและบริการที่เชื่อมโยงกับการพัฒนา**

**กำลังคน ประกอบด้วย 7 มาตรการ เช่น ส่งเสริมการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยี สร้างกลไกการวิจัยและถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีระหว่างภาคธุรกิจ เอกชน สถานประกอบการกับสถาบันอุดมศึกษาและ**

อาชีวศึกษา ส่งเสริมสถานศึกษาในกรุงเทพฯและปริมณฑล รวมทั้งในกลุ่มจังหวัดหลักของแต่ละภูมิภาค ปรับรูปแบบขององค์กรและ/หรือภูมิติดต่อต่างๆ ที่เอื้ออำนวยให้นักวิทยาศาสตร์และนักวิจัย มีความก้าวหน้าในวิชาชีพ (career path) เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : เสริมสร้างความเข้มแข็งของครุ คณาจารย์ และผู้บริหาร ประกอบด้วย 10 มาตรการ เช่น พัฒนาระบบการผลิตครุ - อาจารย์ สำหรับการศึกษาสายอาชีพ หรือผลิตครุข้าวให้มีคุณภาพและพอเพียง พัฒนาครุประจําการและ ผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง สำมำเสมอ จัดทำมาตรฐานวิชาชีพครุและผู้บริหาร

สถาบันการศึกษาอาชีวศึกษา สร้างแรงจูงใจให้ผู้มีประสบการณ์ในอาชีพมาเป็นครู อาจารย์ การศึกษาอาชีพ โดยให้ค่าตอบแทนตามความสามารถ (pay per performance) เป็นต้น

หน่วยงานรับผิดชอบ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม สถานประกอบการ  
ยุทธศาสตร์ที่ 8 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย 10 มาตรการ เช่น จัดตั้ง  
คณะกรรมการร่วมระหว่างภาครัฐและเอกชน เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผนผลิตและ

พัฒนาがらังค์ของประเทศไทย พัฒนาระบบคุณวุฒิแห่งชาติ (National Qualification Framework NQF) พัฒนาระบบคุณวุฒิวิชาชีพ (Thai Vocational Qualification — TVQ) และจัดตั้งสถาบันคุณวุฒิ

วิชาชีพ กำหนดศักยภาพและความเชี่ยวชาญของสถาบันการศึกษาอาชีวศึกษา และอุดมศึกษาของรัฐและเอกชน (area of excellence และ center of excellence) สร้างกลไกในการประสานความร่วมมือระหว่างการพัฒนากำลังคนในระดับประเทศและการพัฒนากำลังคนในระดับกลุ่มจังหวัด/จังหวัด เป็นต้น

หน่วยงานรับผิดชอบ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงอุตสาหกรรม สถานประกอบการ สถาบันวิจัยแห่งชาติ สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สภากาชาดไทย จัดทำแบบประเมินความเสี่ยงทางปีบังคับฯ ให้กับหน่วยงานที่มีภารกิจดูแลชุมชน

ยุทธศาสตร์ 9 : สร้างระบบหารือร่วมมือและแลกเปลี่ยนข้อมูล สำหรับการดำเนินการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔  
ประกอบด้วย ๑๐ มาตรการ เช่น สนับสนุนสถานประกอบการให้เข้ามามีส่วนร่วมผลิตและพัฒนากำลังคน  
กำหนดทิศทางความต้องการกำลังคน และจัดตั้งเครือข่ายสถาบันการศึกษา องค์กรผู้ใช้กำลังคนทั้งในส่วนกลาง  
ภูมิภาค กลุ่มจังหวัด และจังหวัด ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพร้อมให้เข้ามาร่วมจัดการศึกษา  
มากขึ้น จัดตั้งคณะกรรมการซึ่งมีผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาระบบข้อมูลกำลังคนร่วมกัน  
แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน (data exchange) เป็นต้น

หน่วยงานรับผิดชอบ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงอุตสาหกรรม สถาบันประกบการ สถาบันวิจัยแห่งชาติ สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สถาบันการค้าไทย และสำนักงานสถิติแห่งชาติ



คำสั่งคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ

ที่ ๐๕๗/๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการดำเนินงาน

ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ คณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

( ) เพื่อให้การดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ คณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายและแนวทางตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ และตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการอำนวยการ

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑. คณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ                 | ประธานกรรมการ    |
| ๒. รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน                                 | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย                              | กรรมการ          |
| ๔. รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและการพิเศษ                    | กรรมการ          |
| ๕. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการวิชาการ                            | กรรมการ          |
| ๖. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา                     | กรรมการ          |
| ๗. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์และวิเทศสัมพันธ์            | กรรมการ          |
| ๘. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวินัยและนิติกร                           | กรรมการ          |
| ๙. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล    | กรรมการ          |
| ๑๐. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ | กรรมการ          |
| ๑๑. หัวหน้างานนโยบายและแผน                                  | เลขานุการ        |

#### มีหน้าที่

๑. กำหนดนโยบายประจำปีให้สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ
๒. พิจารณาอนุมายและกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑
๓. กำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ คณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

-๒-

### คณะกรรมการดำเนินงาน

๑. รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน	ประธานกรรมการ
๒. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๓. รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยคณบดีด้านบริการวิชาการ	กรรมการ
๕. ผู้ช่วยคณบดีด้านประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๖. ผู้ช่วยคณบดีด้านวิเทศสัมพันธ์	กรรมการ
๗. หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการ	กรรมการ
๘. หัวหน้าสาขาวิชาการบัญชี	กรรมการ
๙. หัวหน้าสาขาวิชาการตลาด	กรรมการ
๑๐. หัวหน้าสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	กรรมการ
๑๑. หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีสังคมติดสื่อและการจัดการระบบขนส่ง	กรรมการ
๑๒. หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีมัลติมีเดีย	กรรมการ
๑๓. หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	กรรมการ
๑๔. หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑๕. หัวหน้าสาขาวิชาภัทยาการคุ้มพิวนเตอร์	กรรมการ
๑๖. หัวหน้าสาขาวิชาระบบสารสนเทศ	กรรมการ
๑๗. หัวหน้าสำนักงานคณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑๘. หัวหน้างานนโยบายและแผน	เลขานุการ

มีหน้าที่

๑. ให้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒. ติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ (ทุกรอบ ๓ เดือน)

สั่ง ณ วันที่ ๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

(รองศาสตราจารย์ ฤกษ์ชัย พูระทีปศิริ)  
คณะกรรมการบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลวันออก วิทยาเขตจังหวัดภูเก็ต